

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
(ФГБОУ ВО «ВГУ»)

УТВЕРЖДАЮ

Декан  
экономического факультета

  
П.А. Канапухин

19.05.2022 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.01 Анализ организационной устойчивости**

1. Код и наименование направления подготовки: 38.04.01 Экономика
  2. Профиль подготовки: Учет, анализ и аудит
  3. Квалификация (степень) выпускника: магистр
  4. Форма обучения: заочная
  5. Кафедра, отвечающая за реализацию дисциплины: кафедра экономического анализа и аудита
  6. Составители программы: Коробейникова Лариса Сергеевна, к.э.н., доцент
  7. Рекомендована: НМС экономического факультета, протокол № 4 от 21.04.2022 г.
  8. Учебный год: 2023/2024 **Курс: 2**
- Набор 2022 г. **Сессия:2**

## 9. Цели и задачи учебной дисциплины:

Целью освоения учебной дисциплины является овладение методикой анализа организационной устойчивости, применение его результатов в выработке стратегии экономического субъекта, формирование навыков применения методов обоснования решений в области управления состоянием структуры аппарата управления экономического субъекта, адекватным целям и задачам его функционирования.

Задачи учебной дисциплины:

- формирование представлений обучающихся о сущности и содержании анализа организационной устойчивости экономических субъектов;
- обучение методам анализа информации о состоянии внешней и внутренней среды экономического субъекта;
- анализ, оценка, интерпретация полученных результатов аналитических расчетов для обоснования выводов и управленческих решений в области формирования оптимальной структуры аппарата управления экономического субъекта;
- обоснование основных направлений повышения эффективности систем управления организацией и укрепления состояния корпоративной культуры.

## 10. Место учебной дисциплины в структуре ОПОП:

Дисциплина «Анализ организационной устойчивости» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока Б1 основной профессиональной образовательной программы подготовки магистров по направлению 38.04.01 «Экономика».

Дисциплина рассчитана на обучающихся, обладающих знаниями в области микроэкономики, системного анализа экономических процессов, комплексного системного анализа бизнеса, бухгалтерского учета и бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Дисциплина является предшествующей для дисциплин Б1.В.06 Финансовый менеджмент, Б1.В.09 Финансовый анализ.

## 11. Планируемые результаты обучения по дисциплине (знания, умения, навыки), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями) и индикаторами их достижения:

Компетенция		Индикаторы		Планируемые результаты обучения	
Код	Название	Код	Название		
ПК-2	способен осуществлять аналитическое обоснование управленческих решений и контролировать эффективность их реализации	ПК-2.1	применяет методы финансового менеджмента, финансового анализа, контроля в обосновании управленческих решений	знать: сущность экономических явлений и процессов в их взаимосвязи; уметь: правильно выбирать направление изучения предмета анализа организационной устойчивости, систему показателей и методы проведения анализа организационной устойчивости; владеть (иметь навык(и)): основными методами, способами и методиками анализа организационной устойчивости в экономических расчетах;	
		ПК-2.2	выявляет и оценивает факторы, влияющие на результаты деятельности экономического субъекта		знать: классификацию факторов, оказывающих влияние на изменение уровня организационной устойчивости экономического субъекта, выявлять характерные особенности влияния выделенных факторов на обобщающий показатель в различных экономических ситуациях; уметь: применять на практике методики экономического анализа, аудита эффективности деятельности; владеть (иметь навык(и)): аналитическим инструментарием системы формализованных индикаторов оценки результативности деятельности (коэффициенты, уравнения, неравенства, модели зависимости, матрицы и др.)
		ПК-2.3	обосновывает		знать: основные направления анализа организацион-

			управленческие решения по реализации предложений, направленных на повышение результативности деятельности экономического субъекта	ной устойчивости, систему критериев оптимизации решений в области формирования оптимальной структуры аппарата управления экономического субъекта, выявлять характерные особенности использования каждого показателя в различных экономических ситуациях; уметь: систематизировать показатели и методы проведения анализа организационной устойчивости по выделенным направлениям анализа; владеть (иметь навык(и)): основными методами, способами и методиками анализа организационной устойчивости для обоснования оптимальных управленческих решений в области управления экономическим субъектом;
		ПК-2.4	контролирует результативность разработанных управленческих решений	знать: законодательные акты и нормативно-справочную документацию в области контроля и аудита эффективности; уметь: применять на практике методики бухгалтерского учета, экономического анализа, внутрихозяйственного контроля, аудита; - владеть (иметь навык(и)): основными методами, способами и методиками контроля и аудита эффективности; аналитическим инструментарием в области контроля и аудита

**12. Объем дисциплины в зачетных единицах/час. — 4 / 144.**

**Форма промежуточной аттестации – зачет с оценкой**

**13. Трудоемкость по видам учебной работы**

Вид учебной работы	Трудоемкость			
	Всего	По сессиям		
		№ курс 2 сессия 2	№ курс сессия ...	...
Аудиторные занятия	16	16		
в том числе: лекции	8	8		
практические	8	8		
лабораторные	-	-		
Самостоятельная работа	124	124		
Форма промежуточной аттестации (зачет с оценкой – 4 час. / экзамен – 0 час.)	4	4		
Итого:	144	144		

**13.1. Содержание дисциплины**

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела дисциплины	Реализация раздела дисциплины с помощью онлайн-курса, ЭУМК
<b>1. Лекции</b>			
1.1	Раскрытие сущности и содержания организационной устойчивости экономического субъекта	Содержание организационной устойчивости экономического субъекта. Понятийный аппарат. Виды организационной устойчивости экономического субъекта. Элементы внутренней и внешней среды функционирования экономического субъекта.	«Анализ организационной устойчивости», размещенного на портале «Электронный университет ВГУ» <a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=22685">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=22685</a>

1.2	Теоретические основы анализа организационной устойчивости экономического субъекта	Цель и задачи анализа организационной устойчивости. Системный подход к анализу организационной устойчивости экономического субъекта. Обоснование выделения анализа организационной устойчивости как отдельного направления экономического анализа. Основопологающие принципы, объекты и субъекты анализа организационной устойчивости. Информационная база анализа организационной устойчивости и пути ее совершенствования. Приемы и методы анализа организационной устойчивости.	«Анализ организационной устойчивости», размещенного на портале «Электронный университет ВГУ» <a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=22685">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=22685</a>
1.3	Организационная структура управления экономическим субъектом	Раскрытие сущности и особенности построения организационной структуры управления экономического субъекта. Факторы, оказывающие влияние на построение организационной структуры управления экономического субъекта. Документирование процессов создания и функционирования организационной структуры управления экономическим субъектом	«Анализ организационной устойчивости», размещенного на портале «Электронный университет ВГУ» <a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=22685">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=22685</a>
1.4	Информационное обеспечение анализа состояния внешней и внутренней среды субъекта экономики	Информационная база анализа состояния внешней и внутренней среды субъекта экономики. Требования, предъявляемые к информационным источникам. Система показателей анализа состояния внешней среды. Система показателей анализа состояния внутренней среды. Выявление текущей конкурентной позиции по каждому из направлений бизнеса и анализа возможности ее корректировки	«Анализ организационной устойчивости», размещенного на портале «Электронный университет ВГУ» <a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=22685">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=22685</a>
1.5	Анализ состояния корпоративной культуры	Характеристика корпоративной культуры экономического субъекта. Факторы корпоративной культуры, оказывающие влияние на организационную устойчивость экономического субъекта. Индикаторы организационной устойчивости в отношении корпоративного управления.	«Анализ организационной устойчивости», размещенного на портале «Электронный университет ВГУ» <a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=22685">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=22685</a>
1.6	Анализ состава, структуры и динамики активов и источников их формирования	Оценка существующих подходов к анализу активов и источников их формирования. Цель, задачи и информационная база анализа активов и источников их формирования. Анализ факторов, влияющих на показатели управления акционерным капиталом.	«Анализ организационной устойчивости», размещенного на портале «Электронный университет ВГУ» <a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=22685">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=22685</a>
1.7	Анализ эффективности работы структурных подразделений хозяйствующего субъекта	Основные подходы к анализу эффективности структурных подразделений хозяйствующего субъекта. Система показателей анализа эффективности деятельности структурных подразделений хозяйствующего субъекта. Интегральная оценка эффективности деятельности структурных подразделений хозяйствующего субъекта.	«Анализ организационной устойчивости», размещенного на портале «Электронный университет ВГУ» <a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=22685">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=22685</a>
<b>2. Практические занятия</b>			
2.1	Раскрытие сущности и содержания организационной устойчивости экономического субъекта	Содержание организационной устойчивости экономического субъекта. Понятийный аппарат. Виды организационной устойчивости экономического субъекта. Элементы внутренней и внешней среды функционирования экономического субъекта.	«Анализ организационной устойчивости», размещенного на портале «Электронный университет ВГУ» <a href="https://edu.vsu.ru/co">https://edu.vsu.ru/co</a>

			urse/view.php?id=22685
2.2	Теоретические основы анализа организационной устойчивости экономического субъекта	Цель и задачи анализа организационной устойчивости. Системный подход к анализу организационной устойчивости экономического субъекта. Обоснование выделения анализа организационной устойчивости как отдельного направления экономического анализа. Основополагающие принципы, объекты и субъекты анализа организационной устойчивости. Информационная база анализа организационной устойчивости и пути ее совершенствования. Приемы и методы анализа организационной устойчивости.	«Анализ организационной устойчивости», размещенного на портале «Электронный университет ВГУ» <a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=22685">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=22685</a>
2.3	Организационная структура управления экономическим субъектом	Раскрытие сущности и особенности построения организационной структуры управления экономического субъекта. Факторы, оказывающие влияние на построение организационной структуры управления экономического субъекта. Документирование процессов создания и функционирования организационной структуры управления экономическим субъектом	«Анализ организационной устойчивости», размещенного на портале «Электронный университет ВГУ» <a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=22685">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=22685</a>
2.4	Информационное обеспечение анализа состояния внешней и внутренней среды субъекта экономики	Информационная база анализа состояния внешней и внутренней среды субъекта экономики. Требования, предъявляемые к информационным источникам. Система показателей анализа состояния внешней среды. Система показателей анализа состояния внутренней среды. Выявление текущей конкурентной позиции по каждому из направлений бизнеса и анализа возможности ее корректировки	«Анализ организационной устойчивости», размещенного на портале «Электронный университет ВГУ» <a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=22685">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=22685</a>
2.5	Анализ состояния корпоративной культуры	Характеристика корпоративной культуры экономического субъекта. Факторы корпоративной культуры, оказывающие влияние на организационную устойчивость экономического субъекта. Индикаторы организационной устойчивости в отношении корпоративного управления.	«Анализ организационной устойчивости», размещенного на портале «Электронный университет ВГУ» <a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=22685">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=22685</a>
2.6	Анализ состава, структуры и динамики активов и источников их формирования	Оценка существующих подходов к анализу активов и источников их формирования. Цель, задачи и информационная база анализа активов и источников их формирования. Анализ факторов, влияющих на показатели управления акционерным капиталом.	«Анализ организационной устойчивости», размещенного на портале «Электронный университет ВГУ» <a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=22685">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=22685</a>
2.7	Анализ эффективности работы структурных подразделений хозяйствующего субъекта	Основные подходы к анализу эффективности структурных подразделений хозяйствующего субъекта. Система показателей анализа эффективности деятельности структурных подразделений хозяйствующего субъекта. Интегральная оценка эффективности деятельности структурных подразделений хозяйствующего субъекта. Контроль эффективности работы структурных подразделений хозяйствующего субъекта	«Анализ организационной устойчивости», размещенного на портале «Электронный университет ВГУ» <a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=22685">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=22685</a>

### 13.2. Темы (разделы) дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Виды занятий (часов)				
		Лекции	Практиче-	Самостоя- тельная ра-	Контроль	Всего

			ские	бота		
1.	Раскрытие сущности и содержания организационной устойчивости экономического субъекта	2	-	16		18
2.	Теоретические основы анализа организационной устойчивости экономического субъекта	-	2	18		20
3.	Организационная структура управления экономическим субъектом	2	-	18		20
4.	Информационное обеспечение анализа состояния внешней и внутренней среды субъекта экономики	-	2	18		20
5.	Анализ состояния корпоративной культуры	2	-	18		20
6.	Анализ состава, структуры и динамики активов и источников их формирования	2	2	18		22
7.	Анализ эффективности работы структурных подразделений хозяйствующего субъекта	-	2	18		20
8.	Контроль				4	4
Итого:		8	8	124	4	144

#### 14. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины:

По данной дисциплине обучение может проводиться с использованием дистанционных образовательных технологий (далее – ЭО, ДОТ) в рамках электронного курса, размещенного в ЭИОС (<https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=22685> образовательный портал «Электронный университет ВГУ» (LMS Moodle, <https://edu.vsu.ru/>)).

В процессе преподавания дисциплины используются такие виды учебной работы, как лекции, практические занятия, различные виды самостоятельной работы обучающихся.

Освоение лекционных материалов, предоставляемых преподавателем, по плану, обозначенному преподавателем, а также сверх него (по желанию обучающихся); изучение нормативных документов, составляющих правовую базу осуществления деятельности организаций различных форм собственности в Российской Федерации; изучение основных и дополнительных литературных источников; подготовку к обсуждению проблемных ситуаций и решений практических задач, предложенных преподавателем для самостоятельной работы; подготовку к прохождению текущей и промежуточной аттестации в соответствии с рекомендациями преподавателя.

Практические занятия позволяют развивать у обучающегося творческое теоретическое мышление, умение самостоятельно изучать литературу, анализировать практику; учат четко формулировать мысль, вести дискуссию, то есть имеют исключительно важное значение в развитии самостоятельного мышления.

Подготовка к практическому занятию включает два этапа. На первом этапе обучающийся планирует свою самостоятельную работу, которая включает: уяснение задания на самостоятельную работу; подбор рекомендованной литературы. Второй этап включает непосредственную подготовку к занятию. Начинать надо с изучения рекомендованной литературы. Необходимо помнить, что на лекции обычно рассматривается не весь материал, а только его часть. Остальная его часть восполняется в процессе самостоятельной работы. В связи с этим работа с рекомендованной литературой обязательна.

При подготовке к практическому занятию обучающийся может воспользоваться консультацией преподавателя. Идя на консультацию, необходимо хорошо продумать вопросы, которые требуют разъяснения.

Самостоятельная работа обучающегося является основным средством овладения учебным материалом во время, свободное от обязательных учебных занятий. Самостоятельная работа обучающегося над усвоением учебного материала по учебной дисциплине может выполняться в библиотеке университета, учебных кабинетах, компьютерных классах, а также в домашних условиях. Содержание самостоятельной работы обучающегося определяется

учебной программой дисциплины, методическими материалами, заданиями и указаниями преподавателя.

### 15. Перечень основной и дополнительной литературы, ресурсов интернет, необходимых для освоения дисциплины:

а) основная литература:

№ п/п	Источник
1.	Ендовицкий Д.А. Экономический анализ расчетов корпораций: учеб. пособие / Д.А. Ендовицкий, Л.С. Коробейникова, И.В. Полухина; Воронеж. гос. ун-т. – Воронеж : Издательский дом ВГУ, 2017. – 244 с.
2.	Щербакова Е.В. Деловая репутация предприятия: формирование, диагностика, стратегия укрепления / Е.В. Щербакова; Луганская государственная академия культуры и искусства им. М. Матусовского. – Луганск, 2019. – 272 с.

б) дополнительная литература:

№ п/п	Источник
3.	Финансовый менеджмент: учеб. пособие / [А.Н. Гаврилова и др.]. – 6-е изд., стер. - Москва : КноРус, 2013. – 431 с.
4.	Экономический анализ: : учеб. пособие / под ред. Н.В. Парушиной. – Москва : КНОРУС, 2013. – 299 с.
5.	Экономический анализ активов организации: учебник / Д.А. Ендовицкий, А.Н. Исаенко, В.А. Лубков [и др.]; [под ред. Д.А. Ендовицкого]. – Москва : Эксмо, 2009. – 608 с.
6.	Скрипников О.А. Практикум по экономическому анализу [электронный ресурс]: учебно-методическое пособие / О.А. Скрипников, В.Л. Хацкевич; Воронеж. гос. ун-т. – Электрон. текст. дан. - Воронеж : Издательский дом ВГУ, 2016. – Свободный доступ из интрасети ВГУ. <a href="http://www.lib.vsu.ru/elib/texts/method/vsu/m16-48.pdf">http://www.lib.vsu.ru/elib/texts/method/vsu/m16-48.pdf</a>

в) информационные электронно-образовательные ресурсы (официальные ресурсы интернет)\*:

№ п/п	Ресурс
7.	<a href="https://edu.vsu.ru/">https://edu.vsu.ru/</a> – образовательный портал «Электронный университет ВГУ»/LMC Moodle
8.	ЭБС «Консультант студента» : <a href="http://www.studmedlib.ru/">http://www.studmedlib.ru/</a>
9.	Информационно-справочный портал Гарант. Режим доступа: <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a>
10.	Справочная правовая система КонсультантПлюс (специальная интернет-версия). Режим доступа: <a href="http://base.consultant.ru">http://base.consultant.ru</a>
11.	Зональная научная библиотека ВГУ <a href="https://lib.vsu.ru/">https://lib.vsu.ru/</a>

### 16. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы

№ п/п	Источник
12.	Ендовицкий Д.А. Экономический анализ расчетов корпораций: учеб. пособие / Д.А. Ендовицкий, Л.С. Коробейникова, И.В. Полухина; Воронеж. гос. ун-т. – Воронеж : Издательский дом ВГУ, 2017. – 244 с.
13.	Финансовый менеджмент: учеб. пособие / [А.Н. Гаврилова и др.]. – 6-е изд., стер. - Москва : КноРус, 2013. – 431 с.

17. Образовательные технологии, используемые для реализации учебной дисциплины, включая дистанционные образовательные технологии (ДОТ, электронное обучение (ЭО), смешанное обучение): Office, Win

### 18. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

Учебная аудитория / специальное помещение для занятий лекционного типа	Мультимедиа-проектор, экран для проектора, ПК, специализированная мебель (столы ученические, стулья, доска).
Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования	Специализированная мебель
Помещения для самостоятельной работы обучающихся	Компьютеры с выходом в сеть Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду, специализированная мебель (столы ученические, стулья, доска)

## 19. Оценочные средства для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации:

Порядок оценки освоения обучающимися учебного материала определяется содержанием следующих разделов дисциплины:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Компетенция(и)	Индикатор(ы) достижения компетенции	Оценочные средства
1.	1.1. Раскрытие сущности и содержания организационной устойчивости экономического субъекта 1.2. Теоретические основы анализа организационной устойчивости экономического субъекта 1.3. Организационная структура управления экономическим субъектом 1.4. Информационное обеспечение анализа состояния внешней и внутренней среды субъекта экономики 1.5. Анализ состояния корпоративной культуры 1.6. Анализ состава, структуры и динамики активов и источников их формирования 1.7. Анализ эффективности работы структурных подразделений хозяйствующего субъекта	ПК-2 способен осуществлять аналитическое обоснование управленческих решений и контролировать эффективность их реализации	ПК-2.1 применяет методы финансового менеджмента, финансового анализа, контроля в обосновании управленческих решений	Опрос Тестирование
	2.4. Информационное обеспечение анализа состояния внешней и внутренней среды субъекта экономики 2.5. Анализ состояния корпоративной культуры 2.6. Анализ состава, структуры и динамики активов и источников их формирования 2.7. Анализ эффективности работы структурных подразделений хозяйствующего субъекта		ПК-2.2 выявляет и оценивает факторы, влияющие на результаты деятельности экономического субъекта	Практические задания Тестирование Контрольная работа
	2.1. Раскрытие сущности и содержания организационной устойчивости экономического субъекта 2.3. Организационная структура управления экономическим субъектом 2.7. Анализ эффективности работы структурных подразделений хозяйствующего субъекта		ПК-2.3 обосновывает управленческие решения по реализации предложений, направленных на повышение результативности деятельности экономического субъекта	Практические задания Тестирование
	2.4. Информационное обеспечение анализа состояния внешней и внутренней среды субъекта экономики 2.7. Анализ эффективности работы структурных подразделений хозяйствующего субъекта		ПК-2.4 контролирует результативность разработанных управленческих решений	Практические задания Тестирование
Промежуточная аттестация, форма контроля: зачет с оценкой				Перечень вопросов Практические задания Тестирование

## 20. Типовые оценочные средства и методические материалы, определяющие процедуры оценивания

### 20.1. Текущий контроль успеваемости



Контроль успеваемости по дисциплине осуществляется с помощью следующих оценочных средств:

Решение контрольной работы, ситуационных задач, тестовых заданий (условие уточняется при актуализации содержания дисциплины):

### 20.1.1. Решение практических задач:

#### Задание 1

по теме «Информационное обеспечение анализа состояния внешней и внутренней среды субъекта экономики»

По данным табл. 1 провести анализ объема и структуры заключенных договоров по выделенным способам определения поставщика, подрядчика, исполнителя. Составить аналитическое заключение о целесообразности и эффективности применения указанных способов определения поставщика, подрядчика, исполнителя.

Таблица 1

Анализ объема и структуры заключенных договоров в рамках различных способов определения поставщика

Способы определения поставщика, подрядчика, исполнителя	Объем заключенных договоров за отчетный			
	количество, шт.	удельный вес к итогу, %	стоимость, тыс. руб.	удельный вес к итогу, %
Электронный аукцион	177		245699,8	
Запрос котировок	6		1551,6	
Закупка у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя) с размещением информации в ЕИС	32		138071,3	
Закупка у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя) (до 600 тыс. руб.)	82		4551,8	
Закупка у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя) (до 600 тыс.руб.)	40		11536,7	
Всего		100,0		100,0

#### Задание 2

по теме «Анализ состава, структуры и динамики активов и источников их формирования»

Перед реализацией инвестиционной программы собственный и заемный капитал компании составлял соответственно 98370,0 и 25150,0 тыс. р. Цена источников собственных средств 15 %, источников заемных средств 8 %. Оптимальная для предприятия доля заемных средств в общей величине финансирования составляет 32,0 %. Для осуществления долгосрочных инвестиций необходимо дополнительно 24700,0 тыс. р.

Требуется определить предельную цену капитала, направленного на финансирование долгосрочных инвестиций, если после осуществления капиталовложений цена собственного капитала увеличилась до 15,2 %, цена заемного капитала снизилась до 7,5 %.

Описание технологии проведения

Обучающиеся выполняют выданные задания по решению ситуационной задачи по вариантам в течение 45 минут.

Требования к выполнению заданий, шкалы и критерии оценивания:

Критерии оценивания компетенций	Уровень сформированности компетенций	Шкала оценок
---------------------------------	--------------------------------------	--------------

Ставится при полных аргументированных ответах на все основные и дополнительные контрольные вопросы. Ответы должны отличаться логической последовательностью, четкостью, умением делать выводы, свидетельствовать об умении пользоваться понятийным аппаратом, знанием проблем, суждений по различным вопросам дисциплины	<i>Повышенный уровень</i>	<i>Отлично</i>
Ставится при полных аргументированных ответах на все основные и дополнительные контрольные вопросы. Ответы должны отличаться логичностью и четкостью. Возможны некоторые упрощения, однако основное содержание вопроса должно быть раскрыто	<i>Базовый уровень</i>	<i>Хорошо</i>
Ставится при неполных, слабо аргументированных ответах, свидетельствующих об элементарных знаниях в сфере, охватываемой дисциплиной, неумении применить теоретические знания при решении задач	<i>Пороговый уровень</i>	<i>Удовлетворительно</i>
Ставится при незнании и непонимании контрольных вопросов. При выставлении неудовлетворительной оценки преподаватель должен объяснить обучающемуся недостатки ответа, при использовании обучающимся не разрешенных на зачете материалов	–	<i>Неудовлетворительно</i>

### 20.1.2. Выполнение тестовых заданий:

#### Тестовые задания

на тему на тему «Анализ состава, структуры и динамики активов и источников их формирования»

#### Вариант 1

- При использовании косвенного метода анализа денежных средств корректируется сумма:
  - чистой прибыли;
  - остатка дебиторской задолженности на конец периода;
  - остатка денежных средств на конец периода.
- Отношение доходов от обычных видов деятельности к соответствующим расходам составило 1,2 руб. Это означает, что:
  - у организации повысился порог рентабельности;
  - организацией получена прибыль от продаж;
  - организацией получен убыток от продаж.
- Определите величину собственного и заемного капитала организации, если имеются следующие данные: уставный капитал – 1000 тыс.р., резервный капитал – 600 тыс.р., нераспределенная прибыль прошлых лет – 150 тыс.р., непокрытый убыток отчетного года – 340 тыс.р., краткосрочные кредиты и займы – 580 тыс.р., кредиторская задолженность – 940 тыс.р., резервы предстоящих расходов – 80 тыс.р.
  - 1750 тыс.р. и 1520 тыс.р. соответственно;
  - 1410 тыс.р. и 1600 тыс.р. соответственно;
  - 1490 тыс.р. и 1520 тыс.р. соответственно.
- Рассчитайте по бухгалтерскому балансу величину чистых оборотных активов:
  - разность между величиной оборотных активов и величиной краткосрочных обязательств;
  - разность между величиной оборотных активов и совокупной величиной обязательств хозяйствующего субъекта;
  - разность между величиной совокупных активов и величиной краткосрочных обязательств.
- Отрицательное значение показателя собственные оборотные активы свидетельствует о том, что:
  - оборотные активы сформированы за счет капитала и обязательств;
  - внеоборотные активы сформированы только за счет собственного капитала;
  - оборотные активы и часть внеоборотных сформированы за счет обязательств.
- Положительное значение чистого денежного потока свидетельствует:
  - о наращении денежных средств;
  - об оттоке денежных средств;
  - о неизменности величины остатка денежных средств

7. В состав собственного капитала не включается:
- резервный капитал;
  - добавочный капитал;
  - задолженность перед персоналом организации

#### Вариант 2

1. При использовании косвенного метода анализа денежных средств корректируется сумма:
- чистой прибыли;
  - остатка дебиторской задолженности на конец периода;
  - остатка денежных средств на конец периода.
2. Отношение доходов от обычных видов деятельности к соответствующим расходам составило 1,2 руб. Это означает, что:
- у организации повысился порог рентабельности;
  - организацией получена прибыль от продаж;
  - организацией получен убыток от продаж.
3. Определите величину собственного и заемного капитала организации, если имеются следующие данные: уставный капитал – 1000 тыс.р., резервный капитал – 600 тыс.р., нераспределенная прибыль прошлых лет – 150 тыс.р., непокрытый убыток отчетного года – 340 тыс.р., краткосрочные кредиты и займы – 580 тыс.р., кредиторская задолженность – 940 тыс.р., резервы предстоящих расходов – 80 тыс.р.
- 1750 тыс.р. и 1520 тыс.р. соответственно;
  - 1410 тыс.р. и 1600 тыс.р. соответственно;
  - 1490 тыс.р. и 1520 тыс.р. соответственно.
4. Рассчитайте по бухгалтерскому балансу величину чистых оборотных активов:
- разность между величиной оборотных активов и величиной краткосрочных обязательств;
  - разность между величиной оборотных активов и совокупной величиной обязательств хозяйствующего субъекта;
  - разность между величиной совокупных активов и величиной краткосрочных обязательств.
5. Отрицательное значение показателя собственные оборотные активы свидетельствует о том, что:
- оборотные активы сформированы за счет капитала и обязательств;
  - внеоборотные активы сформированы только за счет собственного капитала;
- оборотные активы и часть внеоборотных сформированы за счет обязательств.
6. Положительное значение чистого денежного потока свидетельствует:
- о наращении денежных средств;
  - об оттоке денежных средств;
  - о неизменности величины остатка денежных средств
7. В состав собственного капитала не включается:
- резервный капитал;
  - добавочный капитал;
  - задолженность перед персоналом организации

#### Описание технологии проведения

Обучающиеся выполняют выданные тестовые задания по вариантам в течение 15 минут. Требования к выполнению заданий, шкалы и критерии оценивания:

#### Критерии оценки

Критерием оценивания тестов является оценка. Общая сумма баллов, которая может быть получена за аттестационный тест, соответствует количеству тестовых заданий. За каждое правильно решенное тестовое задание присваивается по 1 баллу. Если правильных ответов в тестовом задании более одного, то количество баллов, получаемых слушателем за не полностью решенный тест рассчитывается по формуле:

$$\text{Балл за тестовое задание} = \frac{П}{(Н+ОП)},$$

где П – количество правильных вариантов, отмеченных слушателем, Н – количество неверно отмеченных вариантов, ОП – общее количество правильных вариантов ответа в тесте.

**Шкала оценивания тестовых заданий:**

оценка «отлично» выставляется обучающемуся, если даны правильные ответы на 90 – 100 % тестовых заданий;

оценка «хорошо» выставляется обучающемуся, если даны правильные ответы на 80 – 89 % тестовых заданий;

оценка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, если даны правильные ответы на 70 – 79 % тестовых заданий;

оценка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, если даны правильные ответы менее чем на 70 % тестовых заданий.

**20.1.3. Выполнение заданий для контрольных работ:**

**Перечень заданий для контрольных работ**

на тему «Анализ состава, структуры и динамики активов и источников их формирования»

Вариант 1

Приведены следующие данные из бухгалтерского баланса коммерческой организации на 31.12. 201X года (тыс. руб.):

Показатель	Сумма, тыс. руб.
Внеоборотные активы	1900
Оборотные активы	
в том числе дебиторская задолженность	350
запасы	150
денежные средства	5
Краткосрочные обязательства	
в том числе кредиторская задолженность	315
заемные средства	280
оценочные обязательства	130
Чистые оборотные активы	
Валюта баланса	

По данным необходимо определить: а) величину оборотных и чистых оборотных активов, краткосрочных обязательств, валюту баланса;

б) коэффициенты ликвидности;

в) подготовить аналитическое заключение.

Вариант 2

Уставный капитал акционерного общества состоит из 10 тыс. акций номиналом 100 руб. В табл. приведены следующие данные о состоянии активов и обязательств общества на конец года (тыс. руб.) в номенклатуре статей, достаточной для построения бухгалтерского баланса.

Показатель	Сумма, тыс. руб.
Резервный капитал	50
Денежные средства	140
Дебиторская задолженность (нетто)	655
Долгосрочные обязательства	400
Запасы	1580
Нераспределенная прибыль прошлых лет	744
Краткосрочная кредиторская задолженность	591
Основные средства(нетто)	650
Прибыль отчетного периода	

Необходимо рассчитать прибыль отчетного периода и построить бухгалтерский баланс.

## Описание технологии проведения

Обучающиеся выполняют выданные задания по вариантам в течение 30 минут.  
Требования к выполнению заданий, шкалы и критерии оценивания:

### Критерии оценки

Каждому обучающемуся выдается две задачи. Критерием оценивания ответов на контрольную работу является оценка. Шкала оценивания контрольной работы:

оценка «отлично» выставляется обучающемуся, если ответ раскрыт полностью, точно обозначены полученные результаты и дано их экономическое обоснование;

оценка «хорошо» выставляется обучающемуся, если ответ на задание раскрыт, однако нет полного описания всех необходимых элементов;

оценка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, если ответ на контрольную работу раскрыт не полно, присутствуют грубые ошибки, однако есть некоторое понимание раскрываемых вопросов;

оценка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, если ответ на задание отсутствует или в целом не верен.

### 20.2. Промежуточная аттестация

Промежуточная аттестация по дисциплине осуществляется с помощью следующих оценочных средств:

Перечень вопросов к зачету с оценкой (перечень уточняется при актуализации содержания дисциплины):

1. Содержание организационной устойчивости экономического субъекта. Понятийный аппарат.
2. Виды организационной устойчивости экономического субъекта.
3. Элементы внутренней и внешней среды функционирования экономического субъекта.
4. Цель и задачи анализа организационной устойчивости.
5. Системный подход к анализу организационной устойчивости экономического субъекта. Обоснование выделения анализа организационной устойчивости как отдельного направления экономического анализа.
6. основополагающие принципы, объекты и субъекты анализа организационной устойчивости.
7. Информационная база анализа организационной устойчивости, пути ее совершенствования.
8. Приемы и методы анализа организационной устойчивости.
9. Раскрытие сущности и особенности построения организационной структуры управления экономического субъекта.
10. Факторы, оказывающие влияние на построение организационной структуры управления экономического субъекта.
11. Документирование процессов создания и функционирования организационной структуры управления экономическим субъектом
12. Информационная база анализа состояния внешней и внутренней среды субъекта экономики.
13. Требования, предъявляемые к информационным источникам.
14. Система показателей анализа состояния внешней среды.
15. Система показателей анализа состояния внутренней среды.
16. Выявление текущей конкурентной позиции по каждому из направлений бизнеса и анализа возможности ее корректировки
17. Характеристика корпоративной культуры экономического субъекта.
18. Факторы корпоративной культуры, оказывающие влияние на организационную устойчивость экономического субъекта.
19. Индикаторы организационной устойчивости в отношении корпоративного управления
20. Оценка существующих подходов к анализу активов и источников их формирования.
21. Цель, задачи и информационная база анализа активов и источников их формирования.
22. Анализ факторов, влияющих на показатели управления акционерным капиталом

23. Основные подходы к анализу эффективности структурных подразделений хозяйствующего субъекта.  
24. Система показателей анализа эффективности деятельности структурных подразделений хозяйствующего субъекта.  
25. Интегральная оценка эффективности деятельности структурных подразделений хозяйствующего субъекта.

Перечень практических заданий представлены в разделе 20.1.1.

### КИМ (пример) для промежуточной аттестации (зачет с оценкой)

УТВЕРЖДАЮ  
Декан экономического факультета

\_\_\_\_\_ П.А. Канапухин

\_\_\_.\_\_.20\_\_

Направление подготовки 38.04.01 «Экономика»  
Дисциплина Анализ организационной устойчивости  
Курс 2 курс  
Форма обучения заочное  
Вид аттестации промежуточная  
Вид контроля зачет с оценкой

### Контрольно-измерительный материал №7

1. Основопологающие принципы, объекты и субъекты анализа организационной устойчивости
2. Оценка существующих подходов к анализу активов и источников их формирования
3. Задача. Перед реализацией инвестиционной программы собственный и заемный капитал компании составлял соответственно 98370,0 и 25150,0 тыс. р. Цена источников собственных средств 15 %, источников заемных средств 8 %. Оптимальная для предприятия доля заемных средств в общей величине финансирования составляет 32,0 %. Для осуществления долгосрочных инвестиций необходимо дополнительно 24700,0 тыс. р.  
Требуется определить предельную цену капитала, направленного на финансирование долгосрочных инвестиций, если  $k_{ep} = 15\%$ ,  $k_{dn} = 8\%$ .

Преподаватель \_\_\_\_\_ Л.С. Коробейникова

УТВЕРЖДАЮ  
Декан экономического факультета

\_\_\_\_\_ П.А. Канапухин

\_\_\_\_\_.20\_\_

Направление подготовки 38.04.01 «Экономика»  
Дисциплина Анализ организационной устойчивости  
Курс 2 курс  
Форма обучения заочное  
Вид аттестации промежуточная  
Вид контроля зачет с оценкой

### Контрольно-измерительный материал №9

1. Виды организационной устойчивости экономического субъекта
2. Система показателей анализа состояния внешней среды
3. Задача. Постройте график документооборота в бухгалтерии, выделив основные элементы. Назовите требования, предъявляемые к бухгалтерским документам. Уточните особенности организации хранения документов в бухгалтерии хозяйствующего субъекта.

Преподаватель \_\_\_\_\_ Л.С. Коробейникова

#### Описание технологии проведения

КИМ включают теоретические вопросы, позволяющие оценить качество знаний обучающегося, и практические задания, позволяющие оценить степень сформированности его умений и навыков. Обучающийся вначале излагает свой ответ на бланках документов для проведения аттестации, затем устно раскрывает теоретические вопросы и поясняет решение практического задания.

Для оценивания на зачете с оценкой используются следующие показатели:

- знание учебного материала и владение понятийным аппаратом;
- умение связывать теорию с практикой;
- знание действующих нормативных и правовых документов;
- владение навыками анализа организационной устойчивости на основе имеющейся информации.

Для оценивания результатов обучения на зачете с оценкой используется 4-балльная шкала: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Требования к выполнению заданий, шкалы и критерии оценивания:

Критерии оценивания компетенций	Шкала оценок
Обучающийся в полной мере владеет понятийным аппаратом, знанием проблем, суждений по различным вопросам анализа организационной устойчивости, способен иллюстрировать ответ практическими примерами, фактами, данными научных исследований, применять теоретические знания для	<i>Отлично</i>

решения практических задач в области анализа организационной устойчивости экономического субъекта. Ответ отличается логической последовательностью, четкостью, умением делать аргументированные выводы	
Обучающийся владеет понятийным аппаратом анализа организационной устойчивости, способен давать полные аргументированные ответы на основные и дополнительные экзаменационные вопросы, ответы отличаются логичностью и четкостью. Допускает отдельные упущения при ответах, однако основное содержание вопроса раскрыто полно	<i>Хорошо</i>
Обучающийся владеет частично теоретическими основами анализа организационной устойчивости, дает неполные, слабо аргументированные ответы, не умеет применять теоретические знания при решении задач, что свидетельствует об элементарных знаниях в области анализа организационной устойчивости	<i>Удовлетворительно</i>
Не владеет понятийным аппаратом, демонстрирует отрывочные, фрагментарные знания, суждения по различным вопросам анализа организационной устойчивости, не способен иллюстрировать ответ практическими примерами, фактами, данными научных исследований, применять теоретические знания для решения практических задач в области анализа организационной устойчивости экономического субъекта, допускает грубые ошибки	<i>Неудовлетворительно</i>

По решению кафедры оценки за зачет с оценкой могут быть выставлены по результатам текущей успеваемости обучающегося в течение семестра, но не ранее, чем на заключительном занятии.

Соотношение критериев и шкалы выставления оценки за зачет с оценкой по результатам текущей успеваемости обучающегося в течение семестра (в том числе с применением дистанционных образовательных технологий):

Критерии оценивания	Шкала оценок
Отсутствие пропусков без документально подтвержденной уважительной причины, выполнение контрольных работ, всех практических заданий, заданий для самостоятельной работы на «зачтено», средняя арифметическая величина оценок за семестр от 4,5 и выше	Отлично
Отсутствие пропусков без документально подтвержденной уважительной причины, выполнение контрольных работ, всех практических заданий, заданий для самостоятельной работы на «зачтено», средняя арифметическая величина оценок за семестр от 3,5 включительно до 4,5	Хорошо
Отсутствие пропусков без документально подтвержденной уважительной причины, выполнение контрольных работ на «зачтено», выполнение не менее 70 % практических заданий, заданий для самостоятельной работы на «зачтено», средняя арифметическая величина оценок за семестр от 3,0 включительно до 3,5	Удовлетворительно

При несогласии обучающегося с оценкой он вправе проходить промежуточную аттестацию на общих основаниях.



**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ  
ДЛЯ ОЦЕНКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ**

**Направление 38.04.01 «Экономика» профиль «Учет, анализ и аудит»**

**ПК-2 способен осуществлять аналитическое обоснование управленческих решений и контролировать эффективность их реализации**

Индикаторы достижения компетенции:

ПК-2.1 применяет методы финансового менеджмента, финансового анализа, контроля в обосновании управленческих решений

Компетенция формируется следующими дисциплинами/практиками:

– Б1.В.01 «Анализ организационной устойчивости»

**1. ЗАКРЫТЫЕ ЗАДАНИЯ**

1.1. (ПК-2.1)

Сравнение позиций бухгалтерской отчетности с предыдущим периодом называется:

- а) горизонтальным анализом;
- б) вертикальным анализом;
- в) трендовым анализом

**Ответ: А**

1.2. (ПК-2.1)

Назовите информационные источники, имеющие ограничения по доступу к ним внешним субъектам анализа организационной устойчивости:

- а) устав организации;
- б) первичные учетные документы;
- в) финансовая (бухгалтерская) отчетность

**Ответ: Б**

1.3. (ПК-2.1)

Тенденция роста удельного веса накопленного капитала в совокупной стоимости собственного капитала характеризует:

- а) платежеспособность организации;
- б) финансовую устойчивость организации;
- в) кредитоспособность организации

**Ответ: Б**

1.4. (ПК-2.1)

Определить коэффициент оборачиваемости собственного капитала при условии, что коэффициент рентабельности собственного капитала составит 1,13, а коэффициент рентабельности продаж – 1,27:

- а) 1,12;
- б) 0,89;
- в) 1,45

**Ответ: Б**

1.5. (ПК-2.1)

Отношение доходов от обычных видов деятельности к соответствующим расходам составило 1,2 руб. Это означает, что:

- а) у организации повысился порог рентабельности;
- б) организацией получена прибыль от продаж;
- в) организацией получен убыток от продаж

**Ответ: Б**

1.6. (ПК-2.1)

Рассчитайте по бухгалтерскому балансу величину чистых оборотных активов:

- а) разность между величиной оборотных активов и величиной краткосрочных обязательств;
- б) разность между величиной оборотных активов и совокупной величиной обязательств хозяйствующего субъекта;
- в) разность между величиной совокупных активов и величиной краткосрочных обязательств

**Ответ: А**

## 2. ОТКРЫТЫЕ ЗАДАНИЯ (расчетные, короткие)

2.1. (ПК-2.1)

Оценку реальности динамики чистых активов экономического субъекта рекомендуется проводить с использованием следующего показателя (*приведите обоснование ответа*):

**Ответ: отношение стоимости чистых активов и совокупных активов на начало и конец исследуемого периода**

Расчет соотношения стоимости чистых активов и совокупных активов позволяет оценить долю чистых активов в совокупных. Динамика изменения указанного показателя позволит дать оценку изменения стоимости чистых активов на конец анализируемого периода по сравнению с изменением стоимости совокупных активов.

2.2. (ПК-2.1)

Рассчитайте годовую величину инфляции, если индекс цен за 3 месяца составил 1,04 (*приведите обоснование ответа*):

**Ответ: годовая ставка инфляции составляет 17%**

Для расчета годовой величины инфляции используем эффективную годовую процентную ставку (EAR), расчет проведем по формуле:

$$EAR = \left(1 + \frac{r}{m}\right)^m - 1 = FVIF_{r/m, m} - 1$$

$EAR = (1,04)^4 - 1 = 1,1699 - 1 = 0,1699$ . Для определения степени необходимо показатель умножить на 100 ( $0,1699 * 100 = 16,99$ )

2.3. (ПК-2.1)

Хозяйствующий субъект имеет внеоборотные активы на сумму 600 тыс. руб., долгосрочные обязательства - 300 тыс. руб., оборотные активы - 800 тыс. руб., краткосрочные обязательства - 400 тыс. руб., собственный капитал 700 тыс. руб. Определите величину собственных оборотных активов (*приведите обоснование ответа*):

**Ответ: 400 тыс. руб.**

Для определения величины собственных оборотных активов можно использовать два способа. 1) определить сумму собственного капитала и долгосрочных обязательств = 700 тыс. руб. + 300 тыс. руб. = 1000 тыс. руб.

2) из полученной суммы вычесть величину внеоборотных активов, что и позволит определить величину собственных оборотных активов = 1000 тыс. руб. - 600 тыс. руб. = **400 тыс. руб.**;

3) второй способ позволяет сопоставить величину оборотных активов и краткосрочных обязательств 800 тыс. руб. - 400 тыс. руб. = **400 тыс. руб.**

#### 2.4. (ПК-2.1)

Назовите показатель, используемый для характеристики рыночной активности экономического субъекта и доходности владельцев обыкновенных акций, положительная динамика, которого является фактором инвестиционной привлекательности хозяйствующего субъекта:

**Ответ: показатель прибыли на одну акцию**

#### 2.5. (ПК-2.1)

Рассчитайте величину средневзвешенной цены капитала хозяйствующего субъекта, используя следующую информацию: совокупная стоимость капитала – 5600 тыс. руб., в том числе уставный капитал – 1000 тыс. руб., нераспределенная прибыль – 900 тыс. руб., долгосрочные обязательства – 3700 тыс. руб.; доходность акций организации – 30%, цена нераспределенной прибыли – 34 %, финансовые издержки по обслуживанию долгосрочных обязательств – 25%:

**Ответ: средневзвешенная цена капитала хозяйствующего субъекта составила 27,3%**

#### 2.6. (ПК-2.1)

Коммерческая организация в отчетном периоде получила от покупателей продукции денежные средства в размере 780 тыс. руб., прибыль от продаж составила 210 тыс. руб., платежи поставщикам – 350 тыс. руб., выплаты по оплате труда – 240 тыс. руб., проценты по банковскому депозиту – 200 тыс. руб., платежи по расчетам с бюджетом – 120 тыс. руб., приобретенное оборудование стоимостью 224 тыс. руб. На основании исходных данных определите величину чистого денежного потока:

**Ответ: 46 тыс. руб.**

## 1. ЗАКРЫТЫЕ ЗАДАНИЯ

Индикаторы достижения компетенции:

ПК-2.2 выявляет и оценивает факторы, влияющие на результаты деятельности экономического субъекта

Компетенция формируется следующими дисциплинами/практиками:

– Б1.В.01 «Анализ организационной устойчивости»

#### 1.1. (ПК-2.2)

Для каких целей применяется организационно-распорядительная документация:

а) для оформления распорядительной и исполнительской деятельности аппарата управления хозяйствующего субъекта;

б) для организации архивного хранения;

в) для формирования первичной документации хозяйствующего субъекта

**Ответ: А**

1.2. (ПК-2.2)

К элементам внутренней среды экономического субъекта относят:

- а) уровень финансовой устойчивости организаций-конкурентов;
- б) состояние корпоративной культуры хозяйствующего субъекта;
- в) значение ключевой ставки финансирования

**Ответ: Б**

1.3. (ПК-2.2)

Структурные изменения характерны для любого хозяйствующего субъекта возникают под воздействием:

- а) ассортимента выпускаемой продукции или оказываемых услуг, состава, структуры и качества кадрового потенциала, стратегии развития организации;
- б) изменений в структуре финансирования активов хозяйствующего субъекта;
- в) изменений в составе и структуре активов хозяйствующего субъекта

**Ответ: А**

1.4. (ПК-2.2)

Уточните, какие из перечисленных факторов, воздействующих на содержание дивидендной политики, относятся к деловой репутации хозяйствующего субъекта:

- а) требования к источникам и форме дивидендных выплат;
- б) параметры налогообложения дивидендов и доходов от прироста капитала;
- в) стабильность выплаты дивидендов и степень информируемости акционеров

**Ответ: В**

1.5. (ПК-2.2)

Унификация документов заключается:

- а) в установлении единообразия состава и форм управленческих документов, фиксирующих осуществление однотипных управленческих функций;
- б) в сокращении количества применяемых форм документов, необходимых и достаточных для реализации функций управления хозяйствующим субъектом;
- в) в закреплении совокупности реквизитов документа, отражающих его форму

**Ответ: А**

1.6. (ПК-2.2)

С какой целью осуществляется предварительное рассмотрение документов работником службы документационного обеспечения управления (ДОУ):

- а) с целью передачи на рассмотрение руководителю экономического субъекта;
- б) с целью распределения по направлениям рассмотрения (руководителю или конкретному исполнителю);
- в) с целью выделения документов, содержащих информацию по наиболее важным вопросам деятельности хозяйствующего субъекта

**Ответ: Б**

1.7. (ПК-2.2)

Отрицательное значение показателя собственных оборотных активов свидетельствует о том, что:

- а) оборотные активы сформированы за счет капитала и обязательств;
- б) внеоборотные активы сформированы только за счет собственного капитала;

в) оборотные активы и часть внеоборотных сформированы за счет обязательств экономического субъекта

**Ответ: В**

1.8. (ПК-2.2)

Процесс конвертирования планируемых к получению в предстоящих периодах времени денежных потоков в их текущую стоимость называется:

- а) операцией наращивания;
- б) операцией дисконтирования;
- в) операцией дробления

**Ответ: Б**

1.9. (ПК-2.2)

Уточните факторы формирования деловой репутации экономического субъекта:

- а) соблюдение прав человека, предоставление ассиметричной информации, взаимодействие с общественностью, контрольными органами и аналитиками;
- б) результаты работы общества, предоставление правдивой информации, открытое взаимодействие с общественностью и аналитиками;
- в) охрана окружающей среды, предоставление ассиметричной информации, взаимодействие с контрольными органами

**Ответ: Б**

1.10. (ПК-2.2)

Факторы, способствующие разрушению деловой репутации экономического субъекта:

- а) двойные и непрозрачные стандарты корпоративной политики;
- б) предоставление ассиметричной информации;
- в) взаимодействие с общественностью, контрольными органами и аналитиками

**Ответ: А**

1.11. (ПК-2.2)

Уточните условие, при котором заемщики капитала будут получать наибольшую выгоду:

- а) фактический уровень инфляции больше, чем ожидаемый рост цен;
- б) фактический уровень инфляции ниже, чем ожидаемый рост цен;
- в) фактический уровень инфляции и ожидаемый рост цен одинаковы

**Ответ: А**

1.12. (ПК-2.2)

Уточните, как рост реальной процентной ставки влияет на текущую стоимость получаемых в будущем доходов (процентов, дивидендов):

- а) текущая стоимость получаемых в будущем доходов снижается;
- б) текущая стоимость получаемых в будущем доходов возрастает;
- в) текущая стоимость получаемых в будущем доходов не изменяется

**Ответ: А**

## **2. ОТКРЫТЫЕ ЗАДАНИЯ (расчетные, короткие)**

2.1. (ПК-2.2)

Назовите организационный документ хозяйствующего субъекта, определяющий структуру, численность, должностной состав работников организации с указанием должностных окладов:

**Ответ: штатное расписание**

2.2. (ПК-2.2)

Уровень макроэкономического воздействия на содержание инвестиционной политики хозяйствующего субъекта определяют следующие факторы:

**Ответ: колебания валютного рынка, величина инфляции и процентных ставок**

2.3. (ПК-2.2)

Уточните, как снижение реальной процентной ставки влияет на текущую стоимость получаемых в будущем доходов (процентов, дивидендов):

**Ответ: текущая стоимость получаемых в будущем доходов возрастает**

2.4. (ПК-2.2)

Перед реализацией инвестиционной программы собственный капитал коммерческой организации составлял 101320,0 тыс. руб., цена источников собственных средств – 16%. Для осуществления долгосрочных инвестиций необходимо дополнительно привлечь 30000,0 тыс. руб., при этом доля заемных средств в общей сумме дополнительно привлеченных составляет 35,0%. Определить предельную цену собственного капитала, если после осуществления капитальных вложений цена собственного капитала увеличилась до 16,5%:

**Ответ: 19 %**

2.5. (ПК-2.2)

Назовите объективные внутрифирменные факторы, оказывающие влияние на изменение положений дивидендной политики экономического субъекта:

**Ответ: инвестиционные возможности акционерного общества, сложившаяся структура капитала и уровень ликвидности активов**

2.6. (ПК-2.2)

Уточните, что подразумевает критерий сопоставимости информации?

**Ответ: возможность сравнения показателей экономического субъекта с аналогичными показателями иных экономических субъектов или с показателями того же субъекта за другой отчетный период**

2.7. (ПК-2.2)

Уточните, какое структурное подразделение экономического субъекта в соответствии со своими обязанностями формирует данные для составления справки о размере чистой прибыли, которая подлежит распределению, в том числе на выплату дивидендов:

**Ответ: бухгалтерия экономического субъекта**

2.8. (ПК-2.2)

Коэффициент поступления собственного капитала может быть рассчитан:

**Ответ: отношение поступившей величины собственного капитала к стоимости собственного капитала на конец периода**

2.9. (ПК-2.2)

В рамках определения уровней управления корпоративным экономическим субъектом выделяется исполнительный орган как Правление. Как правило, Правление является совещательным органом при генеральном директоре, итоговыми документами заседания которого выступают:

**Ответ: протоколы, решения Правления общества**

2.10. (ПК-2.2)

Исключительными компетенциями общего собрания акционеров в области организационных преобразований являются следующие вопросы:

**Ответ: внесение изменений и дополнений в устав общества, утверждение устава общества в новой редакции, принятие решений о реорганизации и ликвидации общества**

2.11. (ПК-2.2)

Реализация принципа согласованности структуры управления экономическим субъектом предполагает:

**Ответ: прямую зависимость основных направлений управления экономическим субъектом от содержания стратегии экономического субъекта и состояния факторов его производственно-финансовой деятельности**

2.12. (ПК-2.2)

Изменения в структуре совокупных активов с позиции усиления ее финансовой гибкости оцениваются положительно, если в их общей стоимости увеличивается:

**Ответ: доля наиболее ликвидных активов**

Индикаторы достижения компетенции:

ПК-2.3 обосновывает управленческие решения по реализации предложений, направленных на повышение результативности деятельности экономического субъекта

Компетенция формируется следующими дисциплинами/практиками:

– Б1.В.01 «Анализ организационной устойчивости»

## 1. ЗАКРЫТЫЕ ЗАДАНИЯ

1.1. (ПК-2.3)

Эффективность использования оборотных активов хозяйствующих субъектов характеризует:

- а) рентабельностью оборотных активов;
- б) динамикой структуры оборотных активов;
- в) скоростью оборачиваемости производственных запасов.

**Ответ: А**

1.2. (ПК-2.3)

Коэффициент равномерности денежного потока отражает:

- а) степень равномерности распределения денежных потоков в отдельные временные периоды;
- б) уровень ликвидности денежных потоков по видам деятельности организации;
- в) тесноту связи между показателями поступления и расходования денежных средств.

**Ответ: А**

1.3. (ПК-2.3)

Анализ состава, структуры и динамики активов и источников их формирования выступает самостоятельным направлением экономического анализа:

- а) экологической устойчивости;
- б) кадровой устойчивости;
- в) организационной устойчивости

**Ответ: В**

#### 1.4. (ПК-2.3)

Определите величину собственного и заемного капитала организации, если имеются следующие данные: уставный капитал – 1000 тыс. руб., резервный капитал – 600 тыс. руб., нераспределенная прибыль прошлых лет – 150 тыс. руб., непокрытый убыток отчетного года – 340 тыс. руб., краткосрочные кредиты и займы – 580 тыс. руб., кредиторская задолженность – 940 тыс. руб., резервы предстоящих расходов – 80 тыс. руб.:

- а) 1750 тыс. руб. и 1520 тыс. руб. соответственно;
- б) 1410 тыс. руб. и 1600 тыс. руб. соответственно;
- в) 1490 тыс. руб. и 1520 тыс. руб. соответственно

**Ответ: В**

#### 1.5. (ПК-2.3)

Оценка эффективности использования чистых активов экономического субъекта осуществляется с использованием показателя:

- а) отношения чистых активов к совокупным активам на начало и конец периода;
- б) отношения выручки от продаж к среднегодовой стоимости чистых активов;
- в) отношения стоимости чистых активов и уставного капитала хозяйствующего субъекта

**Ответ: Б**

#### 1.6. (ПК-2.3)

Коэффициент эффективности денежного потока определяется как:

- а) отношение чистого денежного потока за анализируемый период к оттоку денежных средств этого же периода;
- б) отношение чистой прибыли, полученной за анализируемый период к оттоку денежных средств этого же периода;
- в) отношение прибыли от продаж, полученной за анализируемый период к оттоку денежных средств этого же периода

**Ответ: А**

### 3. ОТКРЫТЫЕ ЗАДАНИЯ (расчетные, короткие)

#### 2.1. (ПК-2.3)

Оцените изменение эффективности использования совокупных активов организации при условии, что выручка от продаж в отчетном периоде составила 85 млн. руб., в предыдущем периоде – 76 млн. руб., среднегодовая стоимость совокупных активов отчетного периода составила 98 млн. руб., предыдущего периода – 94 млн. руб. (*приведите обоснование ответа*):

**Ответ: эффективность действующих совокупных активов возросла**

Для оценки эффективности использования активов необходимо использовать показатель оборачиваемости совокупных активов как отношение выручки от продаж к среднегодовой стоимости совокупных активов. В отчетном периоде  $85 \text{ млн. руб.} : 98 \text{ млн. руб.} = 0,87$ ; в



предыдущем периоде 76 млн. руб. : 94 млн. руб. = 0,81. Оборачиваемость активов возрастает в отчетном периоде по сравнению с предыдущим (0,87 > 0,81).

## 2.2. (ПК-2.3)

Среднегодовая стоимость чистых активов на начало исследуемого периода составила 217 млн. руб., на конец отчетного периода – 279 млн. руб.; чистая прибыль на начало исследуемого периода составляет 56 млн. руб., конец периода – 69 млн. руб. Дайте оценку рентабельности чистых активов за исследуемый период (*приведите обоснование ответа*):

**Ответ: рентабельность чистых активов снизилась**

Расчет показателя рентабельность чистых активов стоит определять как отношение чистой прибыли к среднегодовой стоимости чистых активов на начало и конец исследуемого периода. На начало года рентабельность составила 56 млн. руб. : 217 млн. руб. = 0,26 (26%), на конец года 69 млн. руб. : 279 млн. руб. = 0,25 (25%). Значения показателей рентабельности чистых активов имеют достаточно высокие значения, но наметилась отрицательная динамика

## 2.3. (ПК-2.3)

Среднесписочная численность работающих организации составляет 217 человек. За отчетный период в организацию на работу приняли 57 человек, выбыло 65 человек. Из выбывших сотрудников 20 человек уволено по причине окончания срока трудового договора, 8 человек вышло на пенсию, 5 человек были уволены за прогулы, 32 человека уволились по собственному желанию. Дайте оценку текучести кадров экономического субъекта (*приведите обоснование ответа*):

**Ответ: коэффициент текучести составляет 0,17**

Для оценки текучести кадров необходимо использовать коэффициент текучести, который позволяет определить долю выбывших сотрудников по негативным причинам и собственному желанию в среднесписочной численности работающих организации. Численность выбывших сотрудников по негативным причинам и собственному желанию = 5+32=37 чел. Коэффициент текучести = 37 : 217 = 0,17 (17%)

## 2.4. (ПК-2.3)

Определите коэффициент рентабельности совокупных активов исходя из условий, что коэффициент рентабельности продаж составил 1,42, а коэффициент оборачиваемости совокупных активов – 0,86:

**Ответ: коэффициент рентабельности совокупных активов 1,22**

## 2.5. (ПК-2.3)

Приведите порядок расчета стоимости чистых активов экономического субъекта:

**Ответ: разность между величиной принимаемых к расчету активов организации и величиной принимаемых к расчету обязательств организации**

## 2.6. (ПК-2.3)

Эффективная годовая процентная ставка позволяет осуществить сравнительную оценку эффективности инвестиционных проектов:

**Ответ: с различными интервалами наращивания капитала**

Индикаторы достижения компетенции:

ПК-2.4 контролирует результативность разработанных управленческих решений

Компетенция формируется следующими дисциплинами/практиками:

– Б1.В.01 «Анализ организационной устойчивости»

## 1. ЗАКРЫТЫЕ ЗАДАНИЯ

1.1 (ПК-2.4)

Обоснуйте содержание организационной устойчивости хозяйствующего субъекта:

- а) гибкость производственного и управленческого процессов для достижения конкурентоспособности экономического субъекта;
- б) состояние структуры аппарата управления хозяйствующего субъекта, адекватное целям и задачам функционирования организации;
- в) оптимальность сочетания бизнес-процессов организации с ее штатным расписанием.

**Ответ: Б**

1.2 (ПК-2.4)

Оценка степени удовлетворенности акционеров общества в отношении доходности вложений характеризуется индикатором:

- а) доля акций в собственности менеджмента хозяйствующего субъекта;
- б) частота заседаний совета директоров;
- в) объем средств, направленных на выкуп акций.

**Ответ: В**

1.3 (ПК-2.4)

Увеличение собственного капитала за отчетный период может быть достигнуто за счет:

- а) уменьшения номинала акций;
- б) дополнительного выпуска акций;
- в) уменьшения количества акций

**Ответ: Б**

1.4. (ПК-2.4)

Определите номинальную процентную ставку, если реальная доходность финансовых операций составляет 20%, а ожидаемая ставка инфляции – 12%

- а) 32%
- б) 34,4%
- в) 8,0%

**Ответ: Б**

1.5. (ПК-2.4)

Система показателей охраны здоровья и промышленной безопасности хозяйствующих субъектов характеризуют:

- а) экологическую устойчивость;
- б) операционную устойчивость;
- в) организационную устойчивость.

**Ответ: В**

1.6. (ПК-2.4)

Состояние корпоративной культуры хозяйствующего субъекта характеризуется следующими показателями:

- а) численность акционеров; частота заседаний совета директоров; наименование комитетов в составе совета директоров;
- б) наличие положения о персонале экономического субъекта;
- в) число программ повышения квалификации сотрудников организации, оплаченных за счет чистой прибыли.

**Ответ: А**

## **2. ОТКРЫТЫЕ ЗАДАНИЯ (расчетные, короткие)**

### **2.1. (ПК-2.4)**

Документы, определяющие организационно-правовую форму организации и структуру управления экономическим субъектом, содержащие нормы административного права и являющиеся правовой основой деятельности экономического субъекта, называются:

**Ответ: организационными документами в составе организационно-распорядительной документации экономического субъекта**

### **2.2. (ПК-2.4)**

Вопросы определения предельного размера объявленных акций, дробления и консолидации акций, изменения уставного капитала общества путем проведения операций с акциями, относятся к исключительной компетенции в области осуществления и контроля операций:

**Ответ: общего собрания акционеров. Полномочия в области исключительной компетенции не могут быть переданы другому органу управления**

### **2.3. (ПК-2.4)**

С использованием формулы Фишера определите реальную доходность финансовой операции, если ставка процента по депозитным вкладам на срок 12 месяцев составляет 15%, а годовая ставка инфляции – 10%.

**Ответ: 4,55%**

### **2.4. (ПК-2.4)**

Процесс, в котором при заданных значениях текущей стоимости денежных потоков и процентной ставки необходимо определить будущую стоимость инвестированных средств к концу определенного периода времени называется:

**Ответ: операцией наращивания**

### **2.5. (ПК-2.4)**

Результатом комплексного экономического анализа организационной устойчивости экономического субъекта выступает:

**Ответ: формирование полной и достоверной информации о состоянии структуры аппарата управления субъекта хозяйствования, адекватном целям и задачам функционирования экономического субъекта**

### **2.6. (ПК-2.4)**

Назовите индикаторы, характеризующие движение персонала экономического субъекта, которые могут быть использованы в части анализа репутационной составляющей организации:

**Ответ: коэффициенты по приему, по выбытию, текучести отчетного и предыдущего периода, найти их изменение.**