

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
(ФГБОУ ВО «ВГУ»)

**УТВЕРЖДАЮ**

Заведующий кафедрой  
экономики труда и основ управления  
Дашкова Е.С.



17.05.2023г

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.ДВ.04.01 Управление контрактами**

- 1. Код и наименование направления подготовки** 38.03.02 Менеджмент
- 2. Профиль подготовки:** Управление закупками и цепями поставок
- 3. Квалификация выпускника:** бакалавр
- 4. Форма обучения:** очная
- 5. Кафедра, отвечающая за реализацию дисциплины:** кафедра экономики труда и основ управления
- 6. Составители программы:** Шкиренко Г.А., к.эк.н., доцент
- 7. Рекомендована:** научно-методическим советом экономического факультета  
20.04.2023г. протокол №4
- 8. Учебный год:** 2026/2027 **Семестр:** 7

## 9. Цели и задачи учебной дисциплины

*Целями освоения учебной дисциплины являются:*

- формирование комплексных знаний об управлении контрактами, целях, задачах и принципах контрактной системы в сфере закупок;
- формирование умений и практических навыков анализа, разработки и выявления рисков контрактов в сфере закупок и поставок.

*Задачи учебной дисциплины:*

- изучение сущности и типов контрактов в сфере закупок и поставок;
- изучение особенностей и специфики осуществления внешнеэкономических контрактов;
- изучение законодательных основ и принципов реализации контрактной системы в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд;
- выработка умений и навыков проведения анализа контрактов;
- выработка умений и навыков разработки основных положений контрактов в сфере закупок и поставок;
- приобретение умений использовать нормативные и правовые документы при заключении контрактов на поставку товаров, работ и услуг на основе использования способов распределения ответственности по управлению и потенциальных рисков;
- изучение экономических аспектов реализации контрактов и управления контрактами.

## 10. Место учебной дисциплины в структуре ООП: Блок Б1. Часть, формируемая участниками образовательных отношений. Дисциплины по выбору.

*Требования к входным знаниям, умениям и навыкам;*

обучающийся должен знать:

- основные принципы управления процессами и операциями;
- основы поведенческой экономики;
- основы гражданского и коммерческого законодательства;

уметь:

- определять и оценивать риски закупочной деятельности;
- работать с нормативно-правовой документацией;

обучающийся должен иметь навыки:

- сбора, анализа и обработки данных, необходимых для исследования процессов, протекающих в сфере закупок и поставок и обоснования полученных выводов.

*Дисциплины, для которых данная дисциплина является предшествующей:*

- Управление закупками и снабжением;
- Управление цепями поставок.

## 11. Планируемые результаты обучения по дисциплине/модулю (знания, умения, навыки), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями) и индикаторами их достижения:

Код	Название компетенции	Код(ы)	Индикатор(ы)	Планируемые результаты обучения
ПК-4	Способен организовать комплекс мероприятий для осуществления закупок для государственных, муниципальных и	ПК-4.4	Разрабатывает документацию и процедуры, регламентирующие закупочную деятельность	Знать: <ul style="list-style-type: none"><li>- классификацию видов контрактов, их характеристики и условия применения;</li><li>- законодательные и нормативные правовые акты, регулирующие стандартизированные контрактные документы,</li><li>- условия и порядок заключения и исполнения контрактов;</li></ul>

корпоративных нужд				<ul style="list-style-type: none"> <li>- принципы контрактной системы;</li> <li>- полномочия и ответственность участников контрактной системы;</li> <li>- общие положения об организации и деятельности контрактной службы и контрактного управляющего;</li> <li>- основные функции и полномочия контрактной службы и контрактного управляющего;</li> <li>- основные требования к сотрудникам контрактной службы, контрактному управляющему;</li> <li>- полномочия членов комиссий по осуществлению закупок, работников контрактной службы, контрактных управляющих;</li> <li>- основные риски и проблемы осуществления контрактной деятельности.</li> </ul> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- применять нормативно-правовые акты при подготовке и заключении контрактов;</li> <li>- готовить проекты контрактов на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг для корпоративных, государственных и муниципальных нужд;</li> <li>- определять формы реализации основных принципов контрактной системы;</li> <li>- определять целесообразность или необходимость создания контрактной службы или должности контрактного управляющего;</li> </ul> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методами контроля за исполнением контрактов, включая изменения контрактов, инспектирование и аудит претензий, отчётность по исполнению, схемы оплаты;</li> <li>- терминологией контрактной системы;</li> <li>- навыками разработки положения (регламента) о контрактной службе (деятельности контрактного управляющего);</li> <li>- навыками проведения анализа контракта.</li> </ul>
-----------------------	--	--	--	---

**12. Объем дисциплины в зачетных единицах/час. — 2/72.**

**Форма промежуточной аттестации зачет**

**13. Трудоемкость по видам учебной работы**

Вид учебной работы		Трудоемкость	
		Всего	По семестрам
			7 семестр
Аудиторные занятия		38	38
в том числе:	лекции	12	12
	практические	26	26
	лабораторные		
Самостоятельная работа		34	34
в том числе: курсовая работа (проект)			
Форма промежуточной аттестации (экзамен – __ час.)			
Итого:		72	72

**13.1. Содержание дисциплины**

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела дисциплины	Реализация раздела дисциплины с

			помощью онлайн-курса, ЭУМК*
<b>1. Лекции</b>			
1.1	Сущность и виды контрактов	Понятие контракта. Типы контрактов. Основные термины и понятия контракта. Сущность контрактных отношений. Структура и обязательные условия контракта. Управление контрактами. Внешнеэкономические контракты.	-
1.2	Контрактная система	Сущность контрактной системы. Законодательное регулирование контрактной системы.	-
1.3	Основы теории контрактов	Основы экономической теории контрактов. Основные понятия и проблемные области теории контрактов. Агентские отношения. Недобросовестное поведение. Управление контрактными отношениями. Основные типы и формы контрактов. Модели неполных контрактов. Формы реализации контрактов. Контракты в современной экономике.	-
<b>2. Практические занятия</b>			
2.1	Сущность и виды контрактов	Определение контракта. Классификация контрактов. Порядок заключения и отказ от заключения контракта. Структура и обязательные условия контракта. Обеспечение исполнения контрактов, рассмотрение споров, обстоятельства непреодолимой силы. Закрытие контракта. Администрирование контрактов.	-
2.2	Контрактная система	Сущность и принципы контрактной системы. Участники контрактной системы. Законодательное регулирование государственного контракта. Планирование закупок. Обоснование закупок. Осуществление закупок. Мониторинг и контроль закупок.	-
2.3	Основы теории контрактов	Основы теории контрактов. Проблемы теории контрактов. Агентские отношения. Оппортунизм. Виды контрактов (классический, неоклассический, отношенческий, неявные, явные, независимые, зависимые). Неполный контракт. Стимулирующий контракт. Моделирование оптимального контракта. Специфика контрактных отношений в современной экономике.	-

### 13.2. Темы (разделы) дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Виды занятий (количество часов)			
		Лекции	Практические	Самостоятельная работа	Всего
1	Сущность и виды контрактов	4	6	10	20
2	Контрактная система	4	10	10	24
3	Основы теории контрактов	4	10	14	28
	Итого:	12	26	34	72

#### **14. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины:**

Для достижения цели изучения дисциплины используются такие виды учебной работы, как лекции и практические занятия.

Методические указания для обучающихся при работе над конспектом лекций во время проведения лекции.

Лекция – систематическое, последовательное, чаще монологическое изложение преподавателем учебного материала.

В процессе лекций обучающимся рекомендуется вести конспект для использования полученного материала при подготовке к практическим занятиям и выполнения заданий для самостоятельной работы. Для более полного освоения материалов учебной дисциплины обучающимся рекомендуется дополнить лекционный материал посредством самостоятельной работы с литературой.

Следует обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации.

В конце лекции обучающиеся имеют возможность задать вопросы преподавателю по теме занятия.

Методические указания для обучающихся при работе на практическом занятии.

Практические занятия реализуются в соответствии с учебным планом при последовательном изучении тем дисциплины.

В ходе подготовки к практическим занятиям обучающимся рекомендуется изучить основную литературу, ознакомиться с дополнительной литературой, рекомендованной преподавателем и предусмотренной настоящей рабочей программой, а также обращаться к публикациям в периодических научных изданиях.

Следует подготовить тезисы для выступлений по всем учебным вопросам, выносимым на занятие.

В связи с тем, что активность обучающегося на практических занятиях является предметом контроля его продвижения в освоении курса, то подготовка к таким занятиям требует ответственного отношения.

Методические указания для обучающихся при подготовке доклада

В процессе подготовки доклада обучающиеся имеют возможность показать умение аналитически работать с литературой (русской и зарубежной), продемонстрировать навыки обоснованного и развернутого изложения своей точки зрения в форме доклада или реферата, внести свои предложения. При подготовке доклада целесообразно придерживаться следующей схемы изучения вопросов:

уяснение (осмысление), с учетом полученных в Университете знаний, избранной темы письменной работы;

подбор (поиск) необходимой научной, справочной, учебной литературы, периодики, Интернет-ресурсов, прежде всего зарубежных, законодательных и иных нормативных правовых актов;

анализ и систематизация собранных по теме работы материалов;

подготовка плана доклада;

Доклад должен представлять собой обобщенное изложение идей, концепций, точек зрения, выявленных и изученных автором в ходе самостоятельного анализа рекомендованных и дополнительных научных источников, законодательных и иных нормативных правовых актов о предмете исследования, а также предложение на этой основе собственных (оригинальных) суждений, выводов и рекомендаций.

Чаще всего доклад освещает дополнительную информацию по изучаемой теме, поэтому в нем желательно раскрыть содержание основных концепций, наиболее распространенных позиций ученых, а также высказать свое аргументированное мнение по важнейшим проблемам данной темы. Доклад должен носить творческий, поисковый характер, содержать элементы научного исследования.

Время доклада не более 7 минут, для презентации необходимо подготовить не менее 5 слайдов. Доклад оценивается по следующим критериям:

- обоснование актуальности темы, четкая формулировка целей и задач исследования;
- логика построения выступления;
- наличие иллюстраций;
- критический анализ, рассмотренных вопросов;
- креативность подачи материала, коммуникативные навыки;
- наличие обоснованных выводов;
- самостоятельность в подборе и использовании источников информации.

## 15. Перечень основной и дополнительной литературы, ресурсов интернет, необходимых для освоения дисциплины

а) основная литература:

№ п/п	Источник
1.	Кирпичев А. Е. Коммерческое право: основы и современные проблемы : курс лекций / А. Е. Кирпичев, В. А. Кондратьев ; Российский государственный университет правосудия. – Москва : Российский государственный университет правосудия (РГУП), 2018. – 212 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=560864">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=560864</a> – Текст : электронный.
2.	Гражданский кодекс Российской Федерации: постатейный комментарий к разделу III «Общая часть обязательственного права» / ; под ред. Л. В. Санникова .— Москва : Статут, 2016 .— 622 с. — Библиогр. в кн .— <a href="http://biblioclub.ru/">http://biblioclub.ru/</a> .— ISBN 978-5-8354-1231-0 .— < <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=452558">URL:http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=452558</a> >.

б) дополнительная литература:

№ п/п	Источник
3.	Федеральный закон от 05.04.2013 N 44-ФЗ (ред. от 30.04.2021) "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд <a href="http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_144624/">http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_144624/</a>
4.	Федеральный закон от 18.07.2011 N 223-ФЗ (ред. от 05.04.2021) "О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц" (с изм. и доп., вступ. в силу с 21.06.2021) <a href="http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_116964/">http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_116964/</a>
5.	Коробейникова Л.С. Анализ подходов к обоснованию начальной (максимальной) цены контракта / Л.С. Коробейникова, Е. О. Путинцева // Апрельские научные чтения имени профессора Л. Т. Гиляровской : материалы 6-й Международной научно-практической конференции .— Воронеж, 2017 .— Ч.2. - С. 158-161
6.	Гриценко В.В.. Конституционные основы контрактной системы в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд / В. В. Гриценко , Е. В. Бабылкина // Конституционализм и государствоведение .— Воронеж, 2019 .— № 4 (16). - С. 40-47
7.	Ромеро, Б. С. Перспективы использования смарт-контрактов в менеджменте / Б. С. Ромеро, Н. Э. Бабичева // Современные вызовы мировой экономики и международных отношений : сборник научных трудов .— Воронеж, 2019 .— Вып. 2. - С. 133-135
8.	Бахтурина Ю.И. Контроль использования организациями целевых средств государственных контрактов / Ю.И. Бахтурина // Апрельские научные чтения имени профессора Л. Т. Гиляровской : материалы 9-й Международной научно-практической конференции .— Воронеж, 2020 .— Ч.1. - С. 96-99 .
9.	Яковлев А.С. Государственные (муниципальные) контракты : отдельные гражданско-правовые аспекты / А. С. Яковлев // Общество. Закон. Правосудие .— Воронеж, 2017 .— № 1 (34). - С. 8-12
10.	Поротикова О.А. Особенности заключения и исполнения государственных контрактов : практикум / О. А. Поротикова , О.А. Сухорукова .— Воронеж : Издательский дом ВГУ, 2018 .— 117 с.
11.	Коробейникова Л.С. Анализ заключенных контрактов в рамках осуществления закупочной деятельности / Л.С. Коробейникова // Актуальные вопросы развития конкурентной политики совершенствования правоприменительной практики пресечения недобросовестной конкуренции и ненадлежащей рекламы : материалы 6 Международной научно-практической конференции .— Воронеж, 2016 .— С. 53-56
12.	Цаплина М. Г. Прикладные аспекты формирования структурированного свинг-контракта / М. Г.

	Цаплина, В.И. Тинякова // Социально-экономические науки и гуманитарные исследования : научно-практический журнал .— Новосибирск, 2015 .— № 7. - С. 127-131
13.	Малыхина Е.А. Контрактная система в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд: особенности финансово-правового регулирования : монография / Е.А. Малыхина ; под ред. Е.В. Покачаловой .— Москва : Юрлитинформ, 2016 .— 183 с.
14.	Васильева К.Н. Оценка эффективности контрактной системы в сфере закупок товаров, работ, услуг / К.Н. Васильева // Современная экономика : проблемы и решения : научно-практический журнал .— Воронеж, 2019 .— № 4. - С. 8-15 .— 0,5 п.л. — <URL: <a href="http://doi.org/10.17308/meps.2019.4/2080">http://doi.org/10.17308/meps.2019.4/2080</a> >
15.	Нечаева Т. Как грамотно оформить контракт / Т. Нечаева // Библиотека : Массовый профессиональный иллюстрированный журнал / М-во культуры РФ [и др.] .— М., 2019 .— №8 .— С. 8-13
16.	Нечаева Т. Как грамотно оформить контракт / Т. Нечаева // Библиотека : Массовый профессиональный иллюстрированный журнал / М-во культуры РФ [и др.] .— М., 2019 .— №9 .— С. 6-10
17.	Рыночная дисциплина и контракты: теория, эмпирический анализ, право / А.Д. Радыгин [и др.] ; Ин-т экономики переход. периода .— М. : ИЭПП, 2008 .— 261 с.

в) информационные электронно-образовательные ресурсы (официальные ресурсы интернет):

№ п/п	Ресурс
18.	Образовательный портал "Электронный университет ВГУ" ( <a href="https://edu.vsu.ru/">https://edu.vsu.ru/</a> )
19.	Электронные каталоги зональной научной библиотеки ВГУ ( <a href="http://www.lib.vsu.ru">http://www.lib.vsu.ru</a> )
20.	Национальный цифровой ресурс "РУКОНТ" - межотраслевая электронная библиотека ( <a href="https://rucont.ru">https://rucont.ru</a> )
21.	Электронно-библиотечная система "Университетская библиотека online" ( <a href="http://biblioclub.ru/">http://biblioclub.ru/</a> ),
22.	Электронно-библиотечная система "Лань" ( <a href="https://e.lanbook.com/">https://e.lanbook.com/</a> )
23.	Электронно-библиотечная система «ЮРАЙТ» ( <a href="https://urait.ru">https://urait.ru</a> )
24.	Научная электронная библиотека ( <a href="https://elibrary.ru/">https://elibrary.ru/</a> )
25.	Информационно-правовая система Гарант ( <a href="http://www.garant.ru">www.garant.ru</a> )
26.	Официальный сайт Госкомстата РФ ( <a href="http://www.gks.ru">www.gks.ru</a> )
27.	Сайт Министерства экономического развития Российской Федерации ( <a href="https://www.economy.gov.ru/">https://www.economy.gov.ru/</a> )
28.	Официальный сайт Воронежоблстата – ( <a href="http://voronezhstat.gks.ru/">http://voronezhstat.gks.ru/</a> )
29.	Официальный сайт единой информационной системы в сфере закупок в информационно-телекоммуникационной сети Интернет ( <a href="https://zakupki.gov.ru/epz/main/public/home.html">https://zakupki.gov.ru/epz/main/public/home.html</a> )

## 16. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы

№ п/п	Источник
1.	Коробейникова Л.С. Практикум по государственным закупкам : учебное пособие для бакалавров направления 380301 "Экономика" / Л.С. Коробейникова, А. В. Кривошеев .— Воронеж : Экономический факультет ВГУ, 2019 .— 43 с

## 17. Образовательные технологии, используемые при реализации учебной дисциплины, включая дистанционные образовательные технологии (ДОТ, электронное обучение (ЭО), смешанное обучение):

При реализации дисциплины проводятся обзорные лекции, проблемные и дискуссионные семинарские занятия. Программа курса может реализоваться с применением дистанционных образовательных технологий через Образовательный портал "Электронный университет ВГУ" <https://edu.vsu.ru/>.

## 18. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

Учебная аудитория: специализированная мебель, ноутбук, проектор, экран для проектора настенный, WNDMI-приемник; помещение для самостоятельной работы: специализированная мебель, компьютеры; программное обеспечение общего назначения Microsoft Office

## 19. Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Порядок оценки освоения обучающимися учебного материала определяется содержанием следующих разделов дисциплины:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Компетенция(и)	Индикатор(ы) достижения компетенции	Оценочные средства
1.	Сущность и виды контрактов	ПК-4	ПК-4.4	Опрос по теме, дискуссии, практическая работа
2.	Контрактная система	ПК-4	ПК-4.4	Опрос по теме, дискуссии, практическая работа
3.	Основы теории контрактов	ПК-4	ПК-4.4	Опрос по теме, дискуссии
Промежуточная аттестация форма контроля – зачет				Перечень вопросов

## 20. Типовые оценочные средства и методические материалы, определяющие процедуры оценивания

### 20.1. Текущий контроль успеваемости

Контроль успеваемости по дисциплине осуществляется с помощью следующих оценочных средств:

#### 1)Опрос по теме, дискуссии

Тема 1. Сущность и виды контрактов

Понятие контракта.

Типы контрактов.

Стороны контракта. Анализ случаев их возможной замены.

Вступительная часть контракта. Предмет контракта. Основные типы спецификации. Качественные характеристики предмета контракта. Количественные характеристики предмета контракта.

Допустимое изменение количественных характеристик предмета контракта. Порядок и сроки поставки товара, выполнения работ, оказания услуг. Приемка товаров, работ, услуг. Условия поставки товара, выполнения работ, оказания услуг. Место поставки товара, выполнения работ, оказания услуг. Сроки (периоды) поставки товара, выполнения работ, оказания услуг.

Технический контроль и испытания. Упаковка. Претензии по качеству и количеству. Размер обеспечения исполнения контракта. Способы обеспечения исполнения обязательства.

Безотзывная банковская гарантия. Договор поручительства. Передача заказчику в залог денежных средств, в том числе в виде вклада (депозита). Ответственность сторон за неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательства. Форс-мажор. Штрафные санкции.

Обеспечение исполнения контрактов, рассмотрение споров, обстоятельства непреодолимой силы.

Изменение и расторжение контракта.

Анализ оснований изменения условий контракта. Предложения по их корректировке с точки зрения эффективного исполнения контракта.

Административная ответственность за изменение условий контракта. Расчет размера административного штрафа на практическом примере.

Условия вступления контракта в силу.

Ответственность сторон.

Порядок ведения реестра контрактов

Порядок заключения, исполнения, изменения, расторжения контрактов.

Управление контрактами проекта

Завершение проекта и закрытие контрактов. Ответственность при осуществлении закупок за нарушение законодательства Российской Федерации в сфере закупок.

Применение основных терминов и понятий контракта.

Внешнеторговые контракты.

Международные термины ИНКОТЕРМС в последней редакции, и их применение.

Тема 2. Контрактная система

Соотношение норм ГК РФ и Закона №44-ФЗ при исполнении контрактов

Сущность государственных и муниципальных контрактов



Основные термины и определения, используемые в контрактном праве и при составлении государственного и муниципального контракта

Особенности государственного контракта как вида договора, терминология условий поставок

Порядок ведения реестра государственных и муниципальных контрактов.

Различия в структуре и формулировках статей контрактов в зависимости от вида закупаемой продукции: товары, работы, услуги, а также особенности составления контрактов на некоторые группы продукции.

Методы определения начальной цены контракта.

Понятие, назначение «начальной (максимальной) цены контракта (цены лота)». Требования, предъявляемые законодательством о размещении заказов для государственных и муниципальных нужд к обоснованию начальной (максимальной) цены контракта (цены лота) при размещении заказов для государственных и муниципальных нужд.

Возможные злоупотребления при установлении начальной (максимальной) цены контракта.

Экономические последствия установления завышенной и заниженной начальной (максимальной) цены контракта.

Случаи, когда контракт заключается по начальной (максимальной) цене контракта.

Обзор основных методов определения начальной (максимальной) цены контракта (цены лота) (сметный, аналоговый, запросный и т.д.).

Источники информации о ценах товаров, работ, услуг, являющихся предметом заказа.

Документы, оформляемые по результатам обоснования начальной (максимальной) цены контракта и их место в конкурсной документации, документации об аукционе, извещении о запросе котировок.

Применимость различных методов в зависимости от специфики закупаемой продукции.

Последствия установления начальной (максимальной) цены контракта без ее обоснования.

Различия между государственным, муниципальным контрактом и гражданско-правовым договором бюджетных учреждений.

Применение правил к контрактам по поставке товаров, выполнению работ, оказанию услуг в соответствии с Гражданским Кодексом и Федеральным законом от 05.04.2013 года № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

Заключение контракта по результатам осуществления закупок путем проведения торгов в форме конкурса, аукциона, электронного аукциона, путем запроса котировок, путем запроса котировок в целях оказания гуманитарной помощи либо ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций природного или техногенного характера, у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика).

Случаи, при которых заказчик обязан отказаться от заключения контракта.

Допустимые случаи изменения условий государственного или муниципального контракта.

Изменение цены контракта.

Изменение объемных показателей предмета контракта. Изменение сторон контракта. Цена заключенного контракта. Условия изменения цены контракта. Определение цены контракта на выполнение работ по строительству, реконструкции, капитальному ремонту объектов капитального строительства. Цены на выполнение работ по техническому обслуживанию и (или) ремонту техники, оборудования, оказания услуг связи, юридических услуг. Определение цены контракта на оказание услуг связи.

Отказ от заключения контракта и досрочное расторжение контракта. Основания и порядок расторжения контракта. Процедура расторжения контракта. Арбитражная практика по спорам, связанным с односторонним отказом от исполнения контракта. Исполнение контракта, приемка товара, результатов работ (услуг), документы, оформляющие исполнение контракта.

Обеспечение исполнения контрактов, рассмотрение споров, обстоятельства непреодолимой силы. Порядок ведения реестра контрактов. Определение реестра контрактов. Сведения и срок для направления сведений в уполномоченные на ведение реестров контрактов органы власти.

Внесенные изменения в условия контракта. Уникальный номер реестровой записи. Размещение информации на официальном сайте. Порядок предоставления заказчиками сведений о контрактах. Включение в реестр контрактов сведений о контрактах. Административная ответственность за правонарушения связанные с заключением и исполнением государственного и муниципального контракта.

Тема 3. Основы теории контрактов

Основные понятия и проблемные области теории контрактов.

Теория агентских отношений.

Предконтрактный оппортунизм. Обобщенная модель предконтрактного оппортунизма и просвечивания. Примеры просвечивания.

Решение проблемы предконтрактного оппортунизма со стороны агента.

Сигнализирование: общая модель сигнализирования.

Неблагоприятный отбор.

Постконтрактный оппортунизм. Общая модель постконтрактного оппортунизма.

Моделирование оптимального контракта. Оптимальный контракт при наблюдаемости и ненаблюдаемости усилий агента.

Поведенческие предпосылки *ex post* теории контрактов

Управление контрактными отношениями.

Юридическая классификация контрактов Я. Макнейла.

Формальные отличия теорий *ex ante* и *ex post* контрактного процесса: полнота контракта, наблюдаемость и верифицируемость усилий.

Модель неполных контрактов.

Способы решения проблемы неполноты контрактов

стимулирующий контракт

Контракты в современной экономике

Информационная рентаструктура повторяющихся сделок (возобновляемых контрактов);

аукционы, аукцион второй цены, аукцион первой цены; неполные контракты, теория вертикальной интеграции, опционы

Неполный контракт: предпосылки, специфичность. Понятие неполного контракта. Предпосылки возникновения теории неполных контрактов.

Контракт купли-продажи. Контракт найма. Контракт кредита. Сравнительные характеристики контрактных теорий.

Финансовые контракты и корпоративное управление.

Влияние различных механизмов корпоративного управления на минимизирование неэффективности, возникающей вследствие конфликта интересов.

Интернет-аукционы.

Электронные государственные закупки.

Описание технологии проведения

В ходе семинара преподаватель проводит контроль аудиторной работы. При этом проводится обсуждение, устный опрос основных терминов и понятий по теме семинара, в целях определения степени усвоения обучающимися материала и закрепления пройденного материала. Преподаватель оценивает активность студентов. На каждый вопрос, указанный в содержании темы, преподаватель сначала предлагает ответить студентам. В случае неполного или некорректного ответа обучающихся преподаватель раскрывает корректное содержание ответа самостоятельно. Некоторые вопросы темы лекции раскрываются в дискуссии преподавателя и обучающихся. На семинаре обучающиеся знакомятся с реальными заключенными государственными и муниципальными контрактами, разбирают их ошибки.

Критерии оценивания:

Критерии оценивания	Шкала оценок
Обучающийся в полной мере владеет понятийным аппаратом по данному вопросу; полностью раскрывает суть вопроса, способен иллюстрировать ответ примерами, фактами, данными научных исследований	Отлично
Обучающийся в основном владеет понятийным аппаратом по данному вопросу; способен иллюстрировать ответ примерами, фактами, данными научных исследований. Не в полной мере раскрыта суть вопроса.	Хорошо
Обучающийся демонстрирует частичные знания понятийного аппарата; не всегда способен иллюстрировать ответ примерами, фактами, данными научных исследований. Продемонстрировано слабое понимание сути вопроса.	Удовлетворительно
Обучающийся демонстрирует отрывочные, фрагментарные знания, при ответе допускает грубые ошибки.	Неудовлетворительно

## 2) Доклады

Тема 1. Сущность и виды контрактов

Сравнительная характеристика понятия контракта с понятиями, используемыми в других странах

Сравнительная характеристика способов обеспечения исполнения контракта. Обоснование выбора одного из способов с точки зрения наибольшей защиты интересов заказчика

Понятие контрактации.

Понятие смарт-контракта.

Общая схема процесса планирования контрактов.

Порядок ведения реестра контрактов

Экспертиза результатов контракта и привлечение экспертов.

#### Тема 2. Контрактная система

Структура государственных и муниципальных контрактов; опыт их заключения и способы оценки эффективности

Допустимые случаи заключения договора, а не контракта по итогам размещения заказа.

Договор бюджетного учреждения как вид сделки

Допуски и ограничения свободы контракта на поставку товаров, выполнения работ, оказания услуг.

Применение правил к контрактам по поставке товаров, выполнению работ, оказанию услуг в соответствии с Гражданским Кодексом и Федеральным законом № 44-ФЗ

Перевод прав требований к кредитору на иное лицо (договор цессии) при исполнении государственного или муниципального контракта

Изменение объемных показателей предмета контракта .

Обеспечение исполнения контрактов, рассмотрение споров, обстоятельства непреодолимой силы

#### Тема 3. Основы теории контрактов

Общая схема теории агентских отношений. Отношение к риску как характеристика принципала и агента

Примеры неблагоприятного отбора на различных рынках (например, на рынке труда, страховых услуг и кредитов)

Требования к выполнению заданий (или шкалы и критерии оценивания)

Обобщение модели предконтрактного оппортунизма для дискретных и непрерывных функций полезности агента по типу

Интуитивный критерий Хо-Крепса: выбор единственного разделяющего равновесия из континуума объединяющих и разделяющих равновесий.

Модель рынка образования Спенса.

Моральный риск в различных областях экономической жизни: в области страхования; на финансовых рынках; в антициклической политике государства; в трудовых отношениях

Модель Шапиро-Стиглица оптимального контракта

Трансакционная теория организаций.

Трансакционные издержки как источник эффективности организаций. Понятие и виды трансакций по Коммонсу: рыночные, управленческие и рაციонирующие.

Понятие и классификации трансакционных издержек: классификация П. Милгроста и Дж. Робертса; классификация О. Уильямсона.

Условия существования трансакционных издержек в трансакционной теории организаций

Формы рациональности и следования личным интересам: сильная, средняя и слабая.

Классификация подходов к контрактации по комбинациям форм рациональности и следования личным интересам: место трансакционной организации среди прочих подходов к моделированию контрактов.

Форма рациональности и значение анализа контрактных альтернатив.

Форма следования личным интересам и значение анализа контрактных альтернатив

Сравнительные параметры трансакций и их значение для теории контрактов

Специфичность активов в теории неполных контрактов.

Приложения теории контрактов к корпоративному управлению.

Модели с асимметричной информацией.

Теорема Модильяни-Миллера.

Финансирование проектов в зависимости от структуры капитала.

Российский опыт электронных госзакупок

Критерии оценивания:

Критерии оценивания	Шкала оценок
Представленный материал кратко, емко, четко определяет проблему, представлена авторская позиция на исследуемый вопрос	Отлично

Представленный материал отличается неточностью или не вполне четко представлена авторская позиция	Хорошо
При подготовке материала использован один источник, нет авторской позиции, не в полном объеме рассмотрен вопрос	Удовлетворительно
Материал подготовлен не по теме, или не подготовлен	Неудовлетворительно

### 3) Практическая работа

#### Тема 1. Сущность и виды контрактов

Практическая работа «Разработка фрагмента контракта». Обучающиеся разрабатывают фрагмент контракта (любого типа), в котором должны содержаться следующие положения:

- 1) Предмет контракта.
- 2) Количество и качество товара (объемы выполнения работ, предоставление услуг).
- 3) Условия сдачи (приема) товара (работ, услуг).
- 4) Упаковка и маркирование.
- 5) Форс-мажорные обстоятельства.

Описание технологии проведения

Предмет контракта определяет вид контракта и содержит информацию о конкретном товаре (работе, услуге), какой один из контрагентов обязан поставить второму с указанием точного наименования марки, сорта или конечного результата выполняемой работы.

В пункте "Количество и качество товара" оговаривается, в зависимости от номенклатуры, количественная единица товара, характерная для определенного вида (тонны, баррели, штуки, комплекты, мешки и т.п.). Поскольку в разных странах используются разные системы мер и веса, необходимо указать эквивалент этого количества в общепринятой системе мер и веса.

На сырьевые, продовольственные и прочие товары, измеренные единицами массы и объема, поставляемые насыпью, навалом, наливанием, обозначение количества дополняется упоминаниями, допускающими отклонение от фактически поставленного продавцом количества от количества товара, оговоренного контрактом.

В тексте контракта относительно выполнения работ определяются конкретные объемы работ (услуг) и сроки их выполнения.

Прием-сдача проводится по количеству соответственно товаросопроводительным документам, по качеству - в соответствии с документами, удостоверяющим качество товара. Кроме этого, в разделе "Условия сдачи (приема) товара (работ, услуг)" определяются срок и место фактической передачи товара, перечень товаросопроводительных документов.

Упаковка и маркирование товара. В практике международной торговли упаковка зависит от ее назначения: с рекламной целью, для расфасовки, для сохранения товаров. Требования к упаковке товаров можно условно подразделить на общие и специальные. Общие требования определяются обязательством всех экспортеров обеспечить физическое сохранение груза при доставке по базовым условиям. Специальные - это требования, как правило, импортеров. Например, импортер ставит особые требования к массе и габариту грузов, учитывая имеющиеся подъемные и транспортные средства.

Маркирование груза - это, прежде всего, товаросопроводительная информация, в ней должны быть реквизиты импортера: номер контракта, характеристика массы и габаритов, номер места и число мест в партии. Маркирование обязательно может нести информацию для фирмы, транспортирующей груз с целью предупреждения повреждений грузов.

Обязательным условием внешнеэкономических контрактов является "форс-мажор" или непредвиденные обстоятельства непреодолимой силы, из-за которых выполнение обязательств одной из заключивших соглашение сторон становится полностью или частично невозможным. Этот раздел содержит сведения о том, в каких случаях условия контракта могут быть не выполненными одной из сторон. При этом стороны освобождаются от ответственности на срок действия этих обстоятельств или могут отказаться от выполнения контракта частично, или в целом без дополнительной финансовой ответственности.

Обстоятельства непреодолимой силы делятся на две категории: долгосрочные и краткосрочные. Первая - это война, блокада, валютные ограничения или другие действия правительства относительно запрета экспорта и импорта. Вторая - пожар, наводнение, стихийные бедствия замерзания моря или порта и т.п.

Срок действия форс-мажорных обстоятельств удостоверяется Торгово-промышленной палатой соответствующей страны.

Работа выполняется в качестве самостоятельной работы вне аудитории. На практическом занятии обучающиеся готовят презентацию по выполненной работе. Обсуждаются преимущества и недостатки работы.

Критерии оценивания:

Критерии оценивания	Шкала оценок
Работа выполнена самостоятельно, существенных недочетов не имеется.	Отлично
Работа выполнена самостоятельно, имеются недочеты, которые обучающийся может исправить в ходе обсуждения презентации	Хорошо
Имеются существенные недостатки, автор затрудняется исправить ошибки	Удовлетворительно
Работа выполнена не самостоятельно, работа не выполнена, обучающийся затрудняется презентовать работу	Неудовлетворительно

## Тема 2. Контрактная система

Практическая работа «Поиск ошибок в государственном или муниципальном контракте». Преподаватель готовит текст государственного и муниципального контракта, намеренно внося в текст контракта положения, противоречащие действующему законодательству. Обучающиеся в индивидуальном порядке должны отыскать в тексте контракта ошибочные положения и письменно обосновать их незаконность (ошибочность).

Критерии оценивания:

Критерии оценивания	Шкала оценок
Найдены все ошибки, обоснована их незаконность (ошибочность)	Отлично
Найдено не менее 80% ошибок, обоснована их незаконность (ошибочность) или имеются неточности в их обосновании	Хорошо
Найдено не менее 60% ошибок, неверное их обоснование	Удовлетворительно
Найдено менее 60% ошибок, обучающийся затрудняется с их обоснованием	Неудовлетворительно

## 20.2. Промежуточная аттестация

Промежуточная аттестация по дисциплине осуществляется с помощью следующих оценочных средств:

- 1) презентация практической работы (в ходе проведения практических занятий);
  - 2) ответ на вопросы к зачету
- Вопросы к зачету

Понятие контракта.

Типы контрактов.

Основные термины и понятия контракта.

Сущность контрактных отношений.

Структура и обязательные условия контракта.

Управление контрактами.

Внешнеэкономические контракты.

Сущность и принципы контрактной системы.

Участники контрактной системы.

Законодательное регулирование контрактной системы.

Соотношение норм ГК РФ и Закона №44-ФЗ при исполнении контрактов.

Сущность государственных и муниципальных контрактов

Основные термины и определения, используемые в контрактном праве и при составлении государственного и муниципального контракта.

Особенности государственного контракта как вида договора, терминология условий поставок.

Порядок ведения реестра государственных и муниципальных контрактов.

Методы определения начальной цены контракта.

Понятие, назначение «начальной (максимальной) цены контракта (цены лота)». Требования, предъявляемые законодательством о размещении заказов для государственных и муниципальных нужд к обоснованию начальной (максимальной) цены контракта (цены лота) при размещении заказов для государственных и муниципальных нужд.

Источники информации о ценах товаров, работ, услуг, являющихся предметом заказа.

Документы, оформляемые по результатам обоснования начальной (максимальной) цены контракта и их место в конкурсной документации, документации об аукционе, извещении о запросе котировок.

Последствия установления начальной (максимальной) цены контракта без ее обоснования.

Заключение контракта по результатам осуществления закупок путем проведения торгов в форме конкурса, аукциона, электронного аукциона, путем запроса котировок, путем запроса котировок в целях оказания гуманитарной помощи либо ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций природного или техногенного характера, у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика).

Отказ от заключения контракта и досрочное расторжение контракта.

Основания и порядок расторжения контракта.

Процедура расторжения контракта.

Исполнение контракта, приемка товара, результатов работ (услуг), документы, оформляющие исполнение контракта.

Обеспечение исполнения контрактов, рассмотрение споров, обстоятельства непреодолимой силы.

Порядок ведения реестра контрактов.

Основные понятия и проблемные области теории контрактов.

Агентские отношения.

Недобросовестное поведение.

Управление контрактными отношениями.

Основные типы и формы контрактов.

Модели неполных контрактов.

Формы реализации контрактов.

Стимулирующий контракт.

Моделирование оптимального контракта.

Контракты в современной экономике.

Критерии оценивания:

Критерии оценивания	Шкала оценок
Оценку «зачтено» заслуживает обучающийся, который демонстрирует владение понятийным аппаратом, отвечает правильно на теоретические вопросы, составляющие основу сдаваемого курса, может привести примеры применения теоретических знаний для решения практических задач. Ответ должен быть содержательным, раскрывать суть вопроса. Обучающийся должен продемонстрировать понимание излагаемых им ответов, уметь отвечать на заданные дополнительные вопросы.	зачтено
Оценку «незачтено» заслуживает обучающийся, который при ответе обнаруживает существенные пробелы в знании основного учебно-программного материала, не отвечает на теоретические вопросы, составляющие основу сдаваемого курса, если в ходе ответа демонстрирует грубые ошибки, противоречащие азам изучаемого курса, и нет ответов на дополнительные уточняющие вопросы	незачтено

Зачет выставляется обучающемуся при выполнении 2-х условий: презентация практических заданий на оценку не ниже, чем «удовлетворительно», ответ на вопросы к зачету на «зачтено».