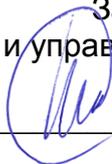


МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(ФГБОУ ВО «ВГУ»)

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой
Экономики и управления организациями

 Ю.И. Трещевский

08.04.2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.08.02 Экономика и менеджмент структурных подразделений

- 1. Код и наименование специальности:** 38.05.02 Таможенное дело
- 2. Специализация:** Таможенный менеджмент и таможенный контроль
- 3. Квалификация выпускника:** специалист таможенного дела
- 4. Форма обучения:** очная
- 5. Кафедра, отвечающая за реализацию дисциплины:** кафедра Экономики и управления организациями
- 6. Составители программы:** Никитина Лариса Михайловна, д.э.н., профессор
- 7. Рекомендована:** НМС экономического факультета, протокол № 3 от 21.03.2024 г.
- 8. Учебный год:** 2027 / 2028 **Семестр:** 8

9. Цели и задачи учебной дисциплины

Целью освоения учебной дисциплины является формирование у обучающихся знаний, умений и навыков, необходимых для управления таможенными органами и их подразделениями в соответствии с системой государственного управления Российской Федерации.

Задачи учебной дисциплины:

- изучить теоретико-методические основы деятельности таможенных органов и их структурных подразделений;
- развить практические навыки по планированию, контролю, составлению внутренней отчетности структурных подразделений, обеспечивающие эффективность управленческих решений для достижений целей таможенных органов;
- изучить современные модели экономического управления таможенными органами и их структурными подразделениями.

10. Место учебной дисциплины в структуре ООП: блок Б1, часть, формируемая участниками образовательных отношений

11. Планируемые результаты обучения по дисциплине/модулю (знания, умения, навыки), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями) и индикаторами их достижения:

Код	Название компетенции	Код(ы)	Индикатор(ы)	Планируемые результаты обучения
ПК-1	Способен определять место и роль таможенных органов в структуре государственного управления при взаимодействии с иными государственными и органами и организациями, в том числе международными	ПК-1.1	Демонстрирует знания о системе государственного управления Российской Федерации, системе таможенных органов Российской Федерации и организации их деятельности	<p>Знать:</p> <p>документационную основу государственного управления деятельности таможенных органов и их структурных подразделений; системы и методы учета, аккумулирования и распределения затрат по подразделениям; показатели эффективности деятельности; этапы управленческого контроля; виды организационных структур и структурных подразделений; модели экономического управления таможенными органами и их структурными подразделениями</p> <p>Уметь:</p> <p>оценивать ресурсы и результаты деятельности таможенных органов и их структурных подразделений; формировать релевантную информационную базу для принятия управленческого решения; составлять бюджеты (сметы) и отчеты структурных подразделений; принимать управленческие решения, направленные на достижение целей таможенных органов</p> <p>Владеть:</p> <p>навыками анализа, интерпретации и выявления релевантной информации; навыками применения различных методов планирования деятельности структурных подразделений таможенных органов; навыками анализа отчетности подразделений; навыками разработки корректирующих мероприятий по достижению целей деятельности структурного подразделений и таможенных органов.</p>

12. Объем дисциплины в зачетных единицах/час — 3 /108.

Форма промежуточной аттестации зачет

13. Трудоемкость по видам учебной работы

Вид учебной работы		Трудоемкость	
		Всего	По семестрам
			8 семестр
Аудиторные занятия		48	48
в том числе:	лекции	16	16
	практические	32	32
	лабораторные		
Самостоятельная работа		60	60
в том числе: курсовая работа (проект)			
Форма промежуточной аттестации (зачет)			
Итого:		108	108

13.1. Содержание дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела дисциплины	Реализация раздела дисциплины с помощью онлайн-курса, ЭУМК*
1. Лекции			
1.1	Общие вопросы организации деятельности структурных подразделений	Структуры организации. Организационная структура управления и понятие структурного подразделения. Виды структурных подразделений. Порядок создания структурного подразделения.	Экономика и менеджмент структурных подразделений https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=6109
1.2	Организация межструктурного экономического взаимодействия	Понятие центров ответственности. Типы центров ответственности. Система учета по центрам ответственности. Управленческий учет как информационная основа принятия управленческих решений. Принципы построения систем управленческого учета. Финансовая структура организации.	Экономика и менеджмент структурных подразделений https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=6109
1.3	Планирование и контроль деятельности структурных подразделений	Процесс управленческого контроля. Формальная система управленческого контроля: подготовка программы, составление бюджета, измерение и отчетность, анализ. Субъективные аспекты управленческого контроля. Состав показателей для планирования деятельности структурных подразделений. Основные критерии оценки работы таможенных органов.	Экономика и менеджмент структурных подразделений https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=6109
1.4	Внутренняя отчетность структурных подразделений	Понятие, цели и принципы внутренней отчетности в системе управления. Отчетность об условиях и результатах деятельности структурных подразделений. Анализ внутренней отчетности.	Экономика и менеджмент структурных подразделений https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=6109
1.5	Трансфертное ценообразование	Понятие и назначение трансфертной цены. Оценка целесообразности применения трансфертных цен. Оценка результатов деятельности подразделения с учетом трансфертных цен. Организация внутренних расчетов между подразделениями. Использование трансфертных цен для экономического обоснования управленческих	Экономика и менеджмент структурных подразделений https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=6109

		решений	
1.6	Планирование и оценка затрат подразделений	Общая классификация затрат. Учет, аккумулирование и распределение расходов по подразделениям. Расчет полной себестоимости деятельности структурного подразделения. Учет и планирование затрат по системе «директ-костинг». Алгоритм расчета маржинального дохода. Возможности планирования и учета по системе «директ-костинг» для структурных подразделений.	Экономика и менеджмент структурных подразделений https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=6109
1.7	Принятие управленческих решений на основе релевантной информации	Понятие релевантной информации и релевантный подход в управлении. Цикл принятия оперативных управленческих решений. Проблемы альтернативного выбора. Релевантные издержки и поступления.	Экономика и менеджмент структурных подразделений https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=6109
1.8	Современные модели экономического управления структурными подразделениями	Характеристика административной модели с элементами экономического управления. Современные модели внутрифирменного управления: модель экономического управления по финансовым результатам, модель экономического управления по маржинальному доходу и затратам, модель экономического управления с трансфертным ценообразованием. Система внутреннего арбитража. Внутриорганизационные претензии и штрафы. Принципы и условия материального стимулирования структурных подразделений	Экономика и менеджмент структурных подразделений https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=6109
2. Практические занятия			
2.1	Общие вопросы организации деятельности структурных подразделений	Структуры организации. Организационная структура управления и понятие структурного подразделения. Виды структурных подразделений. Порядок создания и документационное обеспечение деятельности структурного подразделения.	Экономика и менеджмент структурных подразделений https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=6109
2.2	Организация межструктурного экономического взаимодействия	Понятие центров ответственности. Типы центров ответственности. Система учета по центрам ответственности. Управленческий учет как информационная основа принятия управленческих решений. Принципы построения систем управленческого учета.	Экономика и менеджмент структурных подразделений https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=6109
2.3	Планирование и контроль деятельности структурных подразделений	Состав показателей для планирования в зависимости от типа центра ответственности. Бюджетирование по центрам ответственности. Бюджет подразделения. Последовательность разработки бюджетов. Методы бюджетного планирования. Основные критерии и показатели оценки работы таможенных органов.	Экономика и менеджмент структурных подразделений https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=6109
2.4	Внутренняя отчетность структурных подразделений	Формы отчетов по уровням управления. Отчет об исполнении сметы центром затрат. Отчет центра прибыли по валовому, остаточному и маржинальному доходу. Отчет центра инвестиций и методы исчисления показателей рентабельности. Отчетность по сегментам бизнеса. Сегменты бизнеса и их виды. Отчетность по отраслевым и территориальным сегментам бизнеса.	Экономика и менеджмент структурных подразделений https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=6109
2.5	Трансфертное ценообразование	Методы расчета трансфертных цен: затратный, рыночный, договорной. Преимущества и недостатки существующих методов. Модификации основных методов расчета трансфертных цен.	Экономика и менеджмент структурных подразделений

		Методы распределения прибыли между подразделениями и предприятием.	https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=6109
2.6	Планирование и оценка затрат подразделений	Учет и распределение накладных расходов по подразделениям. Базы распределения затрат. Этапы распределения накладных расходов. Распределение затрат обслуживающих и административных подразделений по основным центрам ответственности. Формирование полной сметы расходов подразделения. Планирование расходов методом разработки гибких бюджетов. Начальные требования при анализе безубыточности. Концепция вклада на покрытие. Расчет запаса финансовой прочности и операционного рычага.	Экономика и менеджмент структурных подразделений https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=6109
2.7	Принятие управленческих решений на основе релевантной информации	Разрешение типичных ситуаций на основе анализа релевантных затрат: принять или отклонить специальный заказ, производить комплектующие изделия или приобретать, прекращать или продолжать деятельность неприбыльного сегмента, прекращать или продолжать выпуск какой-либо группы товаров и др.	Экономика и менеджмент структурных подразделений https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=6109
2.8	Современные модели экономического управления структурными подразделениями	Современные модели экономического управления: модель экономического управления по финансовым результатам, модель экономического управления по маргинальному доходу и затратам, модель экономического управления по финансовым результатам с трансфертным ценообразованием, модель экономического управления по маргинальному доходу и затратам с трансфертным ценообразованием.	Экономика и менеджмент структурных подразделений https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=6109

13.2. Темы (разделы) дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Виды занятий (количество часов)				Всего
		Лекции	Практические	Лабораторные	Самостоятельная работа	
1	Общие вопросы организации деятельности структурных подразделений	2	4		6	12
2	Организация межструктурного экономического взаимодействия	2	4		8	14
3	Планирование и контроль деятельности структурных подразделений	2	4		8	14
4	Внутренняя отчетность структурных подразделений	2	4		8	14
5	Трансфертное ценообразование в системе управления	2	4		8	14
6	Планирование и оценка затрат подразделений	2	4		10	16
7	Принятие управленческих решений на основе релевантной информации	2	4		6	12
8	Современные модели экономического управления структурными подразделениями	2	4		6	12
	Итого:	16	32		60	108

14. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины: работа с конспектами лекций, презентационным материалом; изучение основной и дополнительной литературы; решение задач и кейсов; подготовка тематических докладов.

15. Перечень основной и дополнительной литературы, ресурсов интернет, необходимых для освоения дисциплины

а) основная литература:

№ п/п	Источник
1	Булгакова С. В. Управленческий учет в принятии решений : учебник / С.В. Булгакова ; Воронеж. гос. ун-т .— Воронеж : Издательский дом ВГУ, 2018 .— 120 с.
2	Друри, К. Управленческий и производственный учет: Вводный курс : учебник / К. Друри ; ред. Л. В. Речицкая ; пер. В. Н. Егоров .— 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юнити, 2015 .— 735 с. — (http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117550).

б) дополнительная литература:

№ п/п	Источник
3	Экономика предприятия : учебное пособие / Воронеж. гос. ун-т ; [под ред. Ю.И. Трещевского, А.Ю. Кособуцкой] .— Воронеж : Истоки, 2018 .— 203 с.
4	Стрелкова Л. В. Внутрифирменное планирование : учебное пособие / Л.В. Стрелкова, Ю.А. Макушева .— Москва : Юнити, 2015 .— 367 с. — (http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114539).
5	Волков В.Ф. Управление таможенными органами: учебное пособие / В.Ф. Волков; под общей ред. В.В. Макрусева. — СПб.: ИЦ «Интермедия», 2017 — 200 с. — (http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=438301).

в) информационные электронно-образовательные ресурсы (официальные ресурсы интернет):

№ п/п	Ресурс
6	Образовательный портал «Электронный университет ВГУ» / LMS Moodle. — (https://edu.vsu.ru).
7	Электронно-библиотечная система "Университетская библиотека online". - (http://biblioclub.ru).
8	Электронный курс «Экономика и менеджмент структурных подразделений». - (https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=6109)
9	Отчетность и результаты деятельности // Федеральная таможенная служба. — (https://customs.gov.ru/activity/results)

16. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы

№ п/п	Источник
1	Друри, К. Управленческий и производственный учет: Вводный курс : учебник / К. Друри ; ред. Л. В. Речицкая ; пер. В. Н. Егоров .— 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юнити, 2015 .— 735 с. — (http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117550).

17. Образовательные технологии, используемые при реализации учебной дисциплины, включая дистанционные образовательные технологии (ДОТ, электронное обучение (ЭО), смешанное обучение):

При реализации дисциплины проводятся лекции, практические занятия, осуществляется решение задач и кейсов. Проверка комплекта заданий может осуществляться с использованием дистанционных образовательных технологий (ДОТ).

18. Материально-техническое обеспечение дисциплины: специализированная мебель.

19. Оценочные средства для проведения текущей и промежуточной аттестаций

Порядок оценки освоения обучающимися учебного материала определяется содержанием следующих разделов дисциплины:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Компетенция(и)	Индикатор(ы) достижения компетенции	Оценочные средства
-------	--	----------------	-------------------------------------	--------------------

№ п/п	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Компетенция(и)	Индикатор(ы) достижения компетенции	Оценочные средства
1.	Разделы 1-8	ПК-1	ПК-1.1	Контрольная работа
Промежуточная аттестация форма контроля – зачет				Тестирование Расчетные задачи

20. Типовые оценочные средства и методические материалы, определяющие процедуры оценивания

20.1. Текущий контроль успеваемости

Контроль успеваемости по дисциплине осуществляется с помощью следующих оценочных средств:

- комплект заданий для контрольной работы

Комплект заданий для контрольной работы:

1. Тестовые задания:

Задание 1.1.

Создание центров ответственности позволяет:

- Децентрализовать ответственность за достижение определенного результата деятельности
- Осуществлять контроль за дисциплиной труда
- Осуществлять контроль за техникой безопасности
- Нести ответственность за загрязнение окружающей среды

Задание 1.2.

К какой группе показателей относится показатель «Доля деклараций на товары, оформленных в электронном виде без представления документов на бумажном носителе, в общем количестве оформленных деклараций на товары, при условии, что товары (транспортные средства) не идентифицированы как рискованные поставки, требующие дополнительной проверки документов на бумажных носителях (процентов)»?

- Основные показатели работы таможенных органов
- Показатели работы региональных таможенных управлений
- Показатели работы таможен и таможенных постов
- Показатели других структурных подразделений

Задание 1.3.

Какой показатель работы таможенных органов Российской Федерации рассчитывается в целях определения скорости совершения таможенных операций при ввозе товаров в Российскую Федерацию и их вывозе из Российской Федерации, а также сокращения издержек заинтересованных лиц при совершении таможенных операций?

- Уровень выполнения прогнозируемого задания по администрируемым таможенными органами доходам в федеральный бюджет
- Доля товарных партий ввозимых (вывозимых) товаров, в отношении которых проведен таможенный досмотр, в общем количестве товарных партий, в отношении которых подана декларация на товары
- Время совершения таможенными органами Российской Федерации операций, связанных с осуществлением государственного контроля в автомобильных пунктах пропуска
- Доля результативных таможенных проверок после выпуска товаров в общем количестве завершенных таможенных проверок

Задание 1.4.

Отчетность, включающая информацию о результатах деятельности какой-либо структурной единицы предприятия, или об отдельных направлениях его деятельности, или о результатах деятельности по конкретным географическим регионам, называется:

- Частная
- Общая
- Внутренняя
- Внешняя

Задание 1.5.

Какое соотношение отражает рентабельность активов:

- Выручка от реализации / стоимость активов
- Стоимость активов / совокупные затраты
- Стоимость активов / прибыль
- Прибыль / стоимость активов

Задание 1.6.

Отчет об исполнении сметы центром затрат представляет собой:

- Сравнение фактических затрат с запланированными величинами и выявление отклонений
- Разработку мероприятий по снижению затрат
- Проведение факторного анализа затрат
- Расчет рентабельности затрат

Задание 1.7.

Гибкая смета – это:

- Смета, в которой отражены только переменные затраты
- Смета, которая корректируется с учетом фактических затрат по мере их появления в течении сметного периода
- Смета, в которой показаны затраты при разных уровнях деятельности
- Смета, которая пересматривается ежемесячно

Задание 1.8.

При составлении отчета центра прибыли может возникнуть необходимость распределения общефирменных операционных расходов между подразделениями. Укажите, какую базу распределения целесообразно выбрать для расходов по аренде помещений?

- Площадь помещений подразделения
- Численность персонала подразделения
- Первоначальная стоимость помещений подразделения
- Объем продаж подразделения

Задание 1.9.

Мониторинг основных показателей, показателей работы региональных таможенных управлений и показателей работы таможен и таможенных постов проводится:

- ежегодно
- ежеквартально
- ежемесячно
- ежедневно

Задание 1.10.

При каком условии целесообразно использовать рыночный подход к установлению трансфертных цен на предприятии?

- Наличие рынка промежуточных продуктов и услуг, аналогичных продуктам и услугам подразделений предприятия
- Высокая степень централизации управления на предприятии
- Отсутствие свободы выбора покупать и продавать промежуточную продукцию у подразделений своего предприятия или на внешнем рынке
- Необходимость перераспределения прибыли между подразделениями предприятия

2. Открытые теоретические задания:

Задание 2.1.

Охарактеризуйте этапы управленческого контроля:

- 1 вариант – подготовка программы и составление бюджета;
- 2 вариант – измерение результатов и формирование отчетности;
- 3 вариант – анализ.

Задание 2.2.

Какова структура и контроль исполнения бюджетных показателей:

- 1 вариант – неконтролируемые показатели;
- 2 вариант – централизованно устанавливаемые показатели;
- 3 вариант – факторные показатели.

Задание 2.3.

Дайте определение и состав планируемых показателей:

- 1 вариант – работы таможенных органов
- 2 вариант – работы региональных таможенных управлений;
- 3 вариант – работы таможен и таможенных постов.

Задание 2.4.

Укажите показатели основных критериев оценки работы таможенных органов:

- 1 вариант – скорость совершения таможенных операций при ввозе товаров в Российскую Федерацию и вывозе товаров из Российской Федерации, а также сокращение издержек заинтересованных лиц при совершении таможенных операций;
- 2 вариант – своевременность и полнота поступления таможенных платежей;
- 3 вариант – эффективность противодействия преступлениям и административным правонарушениям.

Задание 2.5.

Охарактеризуйте методы исчисления трансфертных цен:

- 1 вариант – рыночных;
- 2 вариант – затратных;
- 3 вариант – договорных.

В рамках каких условий выбор данных методов целесообразен?

Задание 2.6.

Объясните смысл использования трансфертных цен при решении следующих специфических задач транснациональных компаний:

- 1 вариант – перераспределение прибыли между материнской и дочерними компаниями;
- 2 вариант – минимизация таможенных и налоговых платежей, оплачиваемых в глобальном масштабе;
- 3 вариант – распределение рынков сбыта, завоевание позиций на новых рынках.

3. Расчетные задачи:

Задание 3.1.

Подразделение А изготавливает сборочный узел, который может продаваться внешним покупателям или передаваться в подразделение В.

Ниже представлена информация по подразделению А за период:

- Произведено – 1500 изделий;
- Передано в подразделение В – 1200 изделий;
- Продано внешним покупателям – 300 изделий;
- Цена продажи – 25 у.е.;
- Затраты на изделие – 5 у.е.

Изделия, переданные в подразделение В, прошли дальнейшую обработку, затраты на которую составили 7 у.е. По окончании обработки изделия продаются внешним покупателям по цене 45 у.е. трансфертные операции совершаются по рыночной цене.

Составьте отчет по прибыли подразделений и организации в целом.

Задание 3.2.

Управляющий подразделением сборки производственной компании составил смету затрат на производство в июне 6000 единиц продукции. Фактически компания оказалась в состоянии изготовить только 5800 единиц. Подготовленный отчет об исполнении сметы выглядит следующим образом:

Показатели	По смете	Фактически	Отклонение
Производство, шт	6000	5800	200
Основной труд, у.е.	39000	38500	(500)
Переменные накладные расходы, у.е.:			
- вспомогательные рабочие	6000	5950	(50)
- вспомогательные материалы	900	870	(30)
- ремонтные работы	300	295	(5)
Постоянные накладные расходы	5000	5000	-

В данной компании нормальным считается отклонение 4%.

С точки зрения управленческого контроля приведенные выше отклонения затрат лишены смысла. Почему? Рассчитайте правильный отчет.

Критерии оценки:

Обучающийся считается освоившим пороговый уровень подготовки (оценка – зачтено), если количество правильно выполненных тестовых заданий составляет не менее 70% (задания 1.1-1.10), верно и грамотно даны ответы на любые четыре теоретических задания (задания 2.1-2.6), правильно решена одна расчетная задача (задания 3.1-3.2).

Обучающийся не освоил пороговый уровень подготовки (оценка – не зачтено), если количество правильно выполненных тестовых заданий составляет менее 70% (задания 1.1-1.10) или им даны верные ответы на три и менее теоретических заданий (задания 2.1-2.6) или не решена ни одна расчетная задача (задания 3.1-3.2).

20.2. Промежуточная аттестация

Промежуточная аттестация по дисциплине осуществляется с помощью следующих оценочных средств:

- тестовые задания
- расчетные задачи

20.2.1 Описание технологии проведения

20.2.1.1 Примеры тестовых заданий:

Задание 1.

Отчет об исполнении сметы центром затрат представляет собой:

– сравнение фактических затрат с запланированными величинами и выявление отклонений

– разработку мероприятий по снижению затрат

– проведение факторного анализа затрат

– расчет рентабельности затрат

Ответ: сравнение фактических затрат с запланированными величинами и выявление отклонений

Задание 2.

Цена, используемая для определения стоимости продукции (работ, услуг), передаваемой одним центром ответственности другому центру ответственности внутри одного предприятия, называется:

- рыночная цена
- оптовая цена
- трансфертная цена
- свободная цена

Ответ: трансфертная цена

Задание 3.

Создание центров ответственности позволяет:

- децентрализовать ответственность за достижение определенного результата деятельности
- осуществлять контроль за дисциплиной труда
- осуществлять контроль за техникой безопасности
- нести ответственность за загрязнение окружающей среды

Ответ: децентрализовать ответственность за достижение определенного результата деятельности

Задание 4.

Релевантными затратами считаются:

- сумма затрат, связанная с конкретным проектом
- затраты, относящиеся к текущему периоду времени
- затраты, имеющие существенное значение для принятия управленческого решения
- затраты, относящиеся к конкретному виду деятельности

Ответ: затраты, имеющие существенное значение для принятия управленческого решения

Задание 5.

К какой группе показателей относится показатель «Доля деклараций на товары, оформленных в электронном виде без представления документов на бумажном носителе, в общем количестве оформленных деклараций на товары, при условии, что товары (транспортные средства) не идентифицированы как рискованные поставки, требующие дополнительной проверки документов на бумажных носителях (процентов)»?

- основные показатели работы таможенных органов
- показатели работы региональных таможенных управлений
- показатели работы таможен и таможенных постов
- показатели других структурных подразделений

Ответ: основные показатели работы таможенных органов

Задание 6.

Какой показатель работы таможенных органов Российской Федерации рассчитывается в целях определения скорости совершения таможенных операций при ввозе товаров в Российскую Федерацию и их вывозе из Российской Федерации, а также сокращения издержек заинтересованных лиц при совершении таможенных операций?

- уровень выполнения прогнозируемого задания по администрируемым таможенными органами доходам в федеральный бюджет
- доля товарных партий ввозимых (вывозимых) товаров, в отношении которых проведен таможенный досмотр, в общем количестве товарных партий, в отношении которых подана декларация на товары
- время совершения таможенными органами Российской Федерации операций, связанных с осуществлением государственного контроля в автомобильных пунктах пропуска
- доля результативных таможенных проверок после выпуска товаров в общем количестве завершённых таможенных проверок

Ответ: время совершения таможенными органами Российской Федерации операций, связанных с осуществлением государственного контроля в автомобильных пунктах пропуска

Задание 7.

Изменение объема производства в подразделении предприятия приводит к изменению общей суммы:

- переменных затрат и их уровня в расчете на единицу продукции
- постоянных затрат и их уровня в расчете на единицу продукции
- переменных затрат, а их уровень в расчете на единицу продукции остается неизменным
- постоянных затрат, а их уровень в расчете на единицу продукции остается неизменным

Ответ: переменных затрат, а их уровень в расчете на единицу продукции остается неизменным

Задание 8.

Что является наилучшей основой для оценки результатов деятельности подразделений за месяц с точки зрения управленческого контроля:

- плановые показатели этого месяца
- фактические показатели за предыдущей месяц
- фактические показатели за аналогичный период предыдущего года
- плановые показатели за аналогичный период предыдущего года

Ответ: плановые показатели этого месяца

Задание 9.

Мониторинг основных показателей, показателей работы региональных таможенных управлений и показателей работы таможен и таможенных постов проводится:

- ежегодно
- ежеквартально
- ежемесячно
- ежедневно

Ответ: ежеквартально

Задание 10.

Какое соотношение отражает рентабельность продаж:

- выручка от реализации / совокупные затраты
- выручка от реализации / затраты на реализацию продукции
- прибыль / затраты на реализацию продукции
- прибыль / выручка от реализации

Ответ: прибыль / выручка от реализации

20.2.1.2 Примеры расчетных задач:

Задание 1.

Подразделение предприятия производит один стандартный продукт и работает на 70% уровне использования мощностей. При этом изготавливается 6300 единиц продукции. Коммерческий директор полагает, что реалистичный прогноз на следующий год – 50% уровень использования мощностей. Спланируйте объем производственных накладных расходов подразделения на следующий год, если известно, что при 70% уровне использования мощностей они составляют 41200 руб., при 100% - 52000 руб. Производственные накладные расходы относятся к полупеременным (смешанным) расходам.

Ответ в рублях

Решение:

Переменные производственные накладные расходы в расчете на 1% использования мощностей:

$$(52000 \text{ руб.} - 41200 \text{ руб.}) : (100 \% - 70 \%) = 360 \text{ руб. на } 1 \%$$

Постоянные производственные накладные расходы:

$$52000 \text{ руб.} - 360 \text{ руб. на } 1 \% \times 100 \% = 16000 \text{ руб.}$$

$$16000 \text{ руб.} + 360 \text{ руб. на } 1 \% \times 50 \% = 34000 \text{ руб.}$$

Ответ: 34000

Задание 2.

Предприятие имеет два производственных подразделения: А и Б и одно обслуживающее подразделение С. Накладные расходы предприятия по электроэнергии составляют 32000 руб. Выберите соответствующую базу распределения и распределите эти расходы по подразделениям. Информация для расчета в таблице.

Информация по подразделениям:	Производственное		Обслуживающее С
	А	Б	
площадь помещений, м ²	200	350	250
объем помещений, м ³	800	1225	750
установленная мощность, кВт	700	600	300

Ответ в рублях через точку с запятой для каждого подразделения А; Б; С

Решение:

База распределения: установленная мощность, кВт

Мощность всех подразделений: $700+600+300=1600$ кВт

Накладные расходы по электроэнергии в подразделении А: $32000/1600*700=14000$ руб.

Накладные расходы по электроэнергии в подразделении Б: $32000/1600*600=12000$ руб.

Накладные расходы по электроэнергии в подразделении А: $32000/1600*300=6000$ руб.

Ответ

14000; 12000; 6000

Задание 3.

В компании имеется два подразделения – А и В. Исходная информация по выполняемому ими заказу представлена в таблице:

Январь, заказ №105, 10 изделий	А	Б
Отпущено материалов, руб.	30	45
Затраты на основной труд, руб.	36	25
Часы загрузки оборудования	6	20

Определите полную себестоимость заказа и единицы продукции в заказе, учитывая, что ставка накладных расходов в подразделении А равна 1,5 руб. на 1 руб. затрат на основной труд, а в подразделении Б – 7,5 руб. на 1 час загрузки оборудования.

Ответ в рублях через точку с запятой

Решение

$30 \text{ руб.} + 45 \text{ руб.} + 36 \text{ руб.} + 25 \text{ руб.} + 1,5 \times 36 \text{ руб.} + 7,5 \times 20 \text{ час.} = 340 \text{ руб.}$

$340 \text{ руб.} : 10 \text{ шт} = 34 \text{ руб.}$

Ответ: 340; 34

Задание 4.

В отчетном году прибыль обособленного подразделения предприятия составила 280000 руб. На 31 декабря отчетного года подразделение владело оборотными активами на сумму 300000у.е. и основными средствами на сумму 500000у.е. Рассчитайте рентабельность активов подразделения.

Ответ в процентах

Решение:

Рентабельность активов: $280000 \text{ руб.} : (300000 \text{ руб.} + 500000 \text{ руб.}) * 100 \% = 35\%$

Ответ: 35

Задание 5.

Обособленное подразделение предприятия продает два товара: С и D. Валовая прибыль на единицу по бюджету составляет для товара С – 30 руб., для товара D – 60 руб. В текущем месяце в бюджете запланирован объем продаж: товар С - в количестве 3000 штук и товар D - в количестве 9000 штук. Фактический объем продаж оставил: товар С - 4700 штук, товар D - 7500 штук. Рассчитайте изменение прибыли подразделения, вызванное изменением объемов продаж.

Ответ в рублях

Решение:

$(4700 \text{ шт} - 3000 \text{ шт}) \times 30 \text{ руб.} + (7500 \text{ шт} - 9000 \text{ шт}) \times 60 \text{ руб.} = - 39000 \text{ руб.}$

Ответ: - 39000

Задание 6.

Предприятие имеет два производственных подразделения: А и Б. Подразделение А изготавливает сборочный узел, который может продаваться внешним покупателям или передаваться по трансфертной цене для последующей обработки в подразделение Б.

Информация по подразделению А: произведено 1500 изделий, из них продано внешним покупателям – 300 изделий; передано в отделение Б – 1200 изделий. Цена продажи – 25 руб., затраты на изделие – 5 руб.

Изделия, переданные в отделение Б, прошли дальнейшую обработку, затраты на которую составили 7 руб. По окончании обработки изделия продаются внешним покупателям по цене 45 руб.

Трансфертные операции совершаются по рыночной цене.

Рассчитайте прибыль подразделения А и подразделения Б.

Ответ в рублях через точку с запятой для каждого подразделения А; Б

Решение:

Прибыль подразделения А: $1500 \text{ шт} \times (25 \text{ руб.} - 5 \text{ руб.}) = 30000 \text{ руб.}$

Прибыль подразделения Б: $1200 \text{ шт} \times (45 \text{ руб.} - 25 \text{ руб.} - 7 \text{ руб.}) = 15600 \text{ руб.}$

Ответ: 30000; 15600

20.2.2 Требования к выполнению заданий, шкалы и критерии оценивания

Промежуточная аттестация проводится в соответствии с Положением о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования.

Промежуточная аттестация по дисциплине осуществляется в форме зачета.

Зачет может быть выставлен по результатам текущей аттестации обучающегося.

Контрольно-измерительные материалы промежуточной аттестации включают в себя 10 тестовых заданий (каждое задание оценивается в 1 балл), 3 расчетные задачи (каждое задание оценивается в 4 балла).

Задания раздела 20.2.1 рекомендуются к использованию при проведении диагностических работ с целью оценки остаточных знаний по результатам освоения данной дисциплины

Для оценивания результатов обучения на зачете используется – зачтено, не зачтено.

Итоговая оценка обучающегося по дисциплине формируется исходя из результатов решения тестовых заданий и расчетных задач по следующей шкале:

Количество правильно выполненных тестовых заданий	Количество правильно выполненных расчетных задач	Оценка
≥ 7	≥ 2	≥ 15 баллов, из них не менее 7 баллов за тестовые задания и 8 баллов за задачи
< 7	< 2	< 15 баллов

Соотношение критериев и шкалы оценивания результатов обучения:

Критерии оценивания компетенций	Шкала оценок
Обучающийся демонстрирует знание теоретико-методических основ деятельности таможенных органов и их структурных подразделений современных моделей экономического управления таможенными органами и их структурными подразделениями, владеет практическими навыками планирования, контроля и анализа релевантной информации для принятия оперативных управленческих решений в структурных подразделениях таможенных органов. Расчетная итоговая оценка ≥ 15 баллов, из них не менее 7 баллов за тестовые задания и 8 баллов за задачи	Зачтено
Обучающийся демонстрирует отрывочные, фрагментарные теоретико-методических основ деятельности таможенных органов и их структурных подразделений современных моделей экономического управления таможенными органами и их структурными подразделениями, не владеет практическими навыками планирования, контроля и анализа релевантной информации для принятия оперативных управленческих решений в структурных подразделениях таможенных органов. Расчетная итоговая оценка < 15 баллов	Не зачтено