

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(ФГБОУ ВО «ВГУ»)

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой
системного анализа и управления
проф. Курбатов В.Г.

23.03.2024 г

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.08.02 Финансовое планирование

1. Код и наименование направления подготовки/специальности:

38.03.05 Бизнес-информатика

2. Профиль подготовки/специализация:

Бизнес-аналитика и системы автоматизации предприятий

3. Квалификация выпускника: бакалавр

4. Форма обучения: очная

5. Кафедра, отвечающая за реализацию дисциплины:

Системного анализа и управления

6. Составители программы: Булгакова Ирина Николаевна, д.э.н., доцент

7. Рекомендована: Научно-методическим советом факультета прикладной математики, информатики и механики (протокол № 5 от 22.03.2024)

8. Учебный год: 2025-2026 Семестр(ы)/Триместр(ы): 4

9. Цели и задачи учебной дисциплины

Целями освоения учебной дисциплины является формирования знаний и умений, а также развития навыков в области разработки и реализации финансовых планов.

Задачи учебной дисциплины:

- рассмотреть содержание и изучить элементы системы финансового планирования организаций различных форм собственности;
- раскрыть понятие бюджетирования, обосновать его необходимость в системе финансового управления организаций различных форм собственности, определить его взаимосвязь с финансовым планированием;
- изучить процесс формирования операционных и финансовых бюджетов с учетом отраслевых и организационно-правовых особенностей деятельности организаций различных форм собственности;
- изучить процесс разработки проектных решений в области финансового планирования, а также инструментарий подготовки предложений и мероприятий по реализации разработанных финансово-экономических проектов и программ;
- рассмотреть процесс внедрения системы финансового планирования (бюджетирования) в управленческую деятельность организаций различных форм собственности.

10. Место учебной дисциплины в структуре ООП:

Учебная дисциплина относится к разделу дисциплин, формируемых участниками образовательных отношений (Б1.В.ДВ.08.02).

11. Планируемые результаты обучения по дисциплине/модулю (знания, умения, навыки), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями) и индикаторами их достижения:

Код	Название компетенции	Код(ы)	Индикатор(ы)	Планируемые результаты обучения
ПК-5	Способен выполнять работы по созданию (модификации) и сопровождению ИС, автоматизирующих задачи организационного управления и бизнес-процессы	ПК-5.4	Управляет заинтересованными сторонами проекта разработки или внедрения ИС	<i>Знать:</i> понятие финансового планирования, исторические этапы развития финансового планирования в Российской Федерации; содержание системы финансового планирования, составные элементы системы финансового планирования. <i>Уметь:</i> собирать и анализировать данные, необходимые для формирования финансовых планов, определять составные компоненты системы бюджетирования. <i>Владеть (иметь навык(и)):</i> методами сбора и анализа, а также обработки информации, необходимой для финансового планирования с учетом отраслевых и организационно-правовых особенностей деятельности организаций различных форм собственности.
		ПК-5.5	Оптимизирует работы по созданию и внедрению ИС	<i>Знать:</i> назначение и порядок формирования операционных и финансовых бюджетов организаций различных форм собственности. <i>Уметь:</i> разрабатывать финансовые планы и общий бюджет организаций различных форм собственности. <i>Владеть(иметь навык(и)):</i> методами финансового планирования.
ПК-6	Способен осуществлять стратегическое планирование с учетом анализа инноваций в экономике,	ПК-6.1	Оценивает эффективность ИТ-инноваций	<i>Знать:</i> содержание этапов процесса внедрения системы финансового планирования в организациях различных форм собственности. <i>Уметь:</i> выполнять необходимые для составления финансовых планов расче-

	управлении и информационно-коммуникативных технологиях			ты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами. <i>Владеть (иметь навык(и)):</i> способами контроля и анализа процесса исполнения операционных и финансовых бюджетов организаций различных форм собственности.-
--	--	--	--	---

12. Объем дисциплины в зачетных единицах/час.— 2/72.

Форма промежуточной аттестации *зачет*

13. Трудоемкость по видам учебной работы

Вид учебной работы		Трудоемкость	
		Всего	По семестрам
			4 семестр
Аудиторные занятия		32	32
в том числе:	лекции	16	16
	практические	16	16
	лабораторные		
Самостоятельная работа		40	40
в том числе: курсовая работа (проект)			
Форма промежуточной аттестации (<i>зачет.</i>)		-	-
Итого:		72	72

13.1. Содержание дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела дисциплины	Реализация раздела дисциплины с помощью онлайн-курса, ЭУМК*
1. Лекции			
1.1	Финансовое планирование и его роль в управлении финансами организации.	Роль финансового планирования в управлении финансами современных организаций. Виды финансовых планов организации и их характеристика. Долгосрочное финансовое планирование и его роль в процессе финансирования инвестиционных проектов. Финансовая часть бизнес-плана корпорации. Текущее финансовое планирование в корпорации. Бюджетирование как инструмент текущего финансового планирования. Основные типы бюджетов организации и подходы к их составлению. Финансовые бюджеты организации (прогнозная финансовая отчетность): бюджет доходов и расходов, бюджет движения денежных средств, прогнозный баланс. Оперативное финансовое планирование. Платежный календарь. Планирование движения денежной наличности. Особенности финансового планирования в организациях различных видов экономической деятельности и организационно-правовых форм.	Б1.В.ДВ.08.02 Финансовое планирование
1.2	Сущность бюджетирования как элемента финансового планирования организации	Бюджетирование как элемент финансового планирования. Взаимосвязь бюджетирования с управленческим учетом, финансовым менеджментом, риск-менеджментом, налоговым планированием. Содержание бюджетирования как управленческой технологии в контексте управления финансами организации. Функции бюджетирования с точки зрения управления стоимости компании и интересов стейкхолдеров. Дифференциация функций бюджетирования в системе инструментов и методов управления финансами. Принципы бюджетирования и проблемы их практической реализации. Гибкие и фикс-	Б1.В.ДВ.08.02 Финансовое планирование

		сированные бюджеты: сравнительный анализ, преимущества и недостатки.	
1.3	Теоретические основы бюджетирования: понятие и информационная основа. Классификация бюджетов	Виды бюджетов организации и их классификация. Группировка бюджетов по длительности бюджетного цикла, степени их исполнения, способам регулирования, функциональному назначению и т.д. Гибкие и фиксированные бюджеты: сравнительный анализ, преимущества и недостатки. Скользящий бюджет организации: условия применения, принципы построения. Особенности применения бюджетирования в организациях различных типов управления. Методы построения бюджетов: «сверху–вниз», «снизу–вверх», комплексный метод. Достоинства и недостатки каждого метода. Компромисс между централизованным контролем и интересами подразделений.	Б1.В.ДВ.08.02 Финансовое планирование
1.4	Процесс финансового планирования и бюджетирования: основные этапы	Основные этапы финансового планирования организации: составления финансового плана, предварительный контроль, текущий контроль в процессе исполнения плана, анализ и корректировки финансовых показателей и отклонений. Бюджетный цикл и его основные компоненты: цикл планирования, цикл исполнения бюджета, цикл анализа и контроля, их краткая характеристика. Особенности организации бюджетного управления на каждой стадии бюджетного цикла. Концептуальная классическая схема процесса бюджетирования и ее модификации в зависимости от «узких мест» бизнеса. Модели построения бюджетного процесса при условии наличия ограничивающих факторов, определяющих специфику организации бизнес-процессов производства, снабжения и сбыта. Виды операционных бюджетов и их функции в описании бизнес-процессов организации и управлении финансами. взаимосвязь операционных бюджетов с финансовыми.	Б1.В.ДВ.08.02 Финансовое планирование
1.5	Операционные и вспомогательные бюджеты организации: состав, структура, порядок составления	<p>Бюджет продаж: основные показатели, принципы и порядок их формирования. Порядок построения бюджета продаж.</p> <p>Бюджет коммерческих расходов: основные показатели, принципы и порядок их формирования.</p> <p>Бюджет запасов готовой продукции и товаров в пути, особенности построения. Взаимосвязь с учетной политикой организации, механизм формирования и применения учетных (плановых) цен при формировании бюджетов запасов готовой продукции.</p> <p>Вспомогательный бюджет (график) погашения дебиторской задолженности, методики и принципы его формирования.</p> <p>Экономико-математические модели и методы при формировании плановых бюджетов цикла сбыта.</p> <p>Производственные бюджеты. Последовательность формирования производственных бюджетов.</p> <p>Бюджет материальных затрат, его состав, структура, методика построения. Взаимосвязь бюджета материальных затрат со бюджетами закупок.</p> <p>Бюджет затрат на оплату труда, основные показатели и порядок их расчета, взаимосвязь с политикой мотивации персонала. Правовые основы формирования бюджета затрат на оплату труда.</p> <p>Бюджеты накладных и управленческих расходов: состав структура, порядок составления.</p>	Б1.В.ДВ.08.02 Финансовое планирование

		<p>Бюджетирование закупок: основные составляющие бизнес-процесса. Виды бюджетов бизнес-процесса снабжения и их взаимосвязь с финансовыми бюджетами.</p> <p>Бюджет транспортно-заготовительных расходов.</p> <p>Вспомогательный бюджет (график) погашения кредиторской задолженности, методики и принципы его формирования.</p> <p>Экономико-математические модели и методы при формировании плановых бюджетов снабжения.</p> <p>Кредитный бюджет организации</p> <p>Инвестиционный бюджет, бюджеты НИОКР</p> <p>Налоговые бюджеты организации: основные показатели, взаимосвязь с налоговой учетной политикой организации.</p>	
1.6	<p>Финансовые бюджеты и планы организации: состав и структура, порядок консолидации</p>	<p>Бюджет движения денежных средств (БДДС): основные показатели и порядок их формирования на основе данных операционных бюджетов и первичной управленческой документации.</p> <p>Бюджет доходов и расходов (БДР): состав, структура, основные показатели.</p> <p>Бюджет балансового листа (ББЛ). Модели составления ББЛ. Оптимизация структуры ББЛ, основные критерии.</p> <p>Матрица взаимоувязки показателей финансовых бюджетов.</p>	<p>Б1.В.ДВ.08.02 Финансовое планирование</p>
1.7	<p>Контроль бюджетов и анализ отклонений. Роль бюджетирования в оценке эффективности деятельности центров ответственности.</p>	<p>Цели контроля бюджетов. Формы контроля и контрольные процедуры. Отклонения благоприятные и неблагоприятные. Отклонения продаж по цене и по количеству. Отклонения производства по использованию и по цене ресурсов. Отклонения накладных-расходов – особенности анализа. Отклонения производства и отклонения планирования – особенности интерпретации. Психологические особенности организации контроля бюджетов. Вопросы совместной ответственности менеджеров разных центров ответственности при анализе отклонений</p>	<p>Б1.В.ДВ.08.02 Финансовое планирование</p>
1.8	<p>Финансовая структура организации и принципы ее формирования</p>	<p>Финансовая структура организации и ее компоненты: центры ответственности (ЦО), центры финансовой ответственности (ЦФО), места возникновения затрат (МВЗ), их виды и классификация.</p> <p>Использование матрицы взаимодействия ЦО, ЦФО и МВЗ с целью построения финансовой структуры организации.</p> <p>Механизмы привязки финансовых планов и бюджетов к ЦО, ЦФО и МВ</p>	<p>Б1.В.ДВ.08.02 Финансовое планирование</p>
2. Практические занятия			
2.1	<p>Теоретические основы бюджетирования: понятие и информационная основа. Классификация бюджетов</p>	<p>Гибкие и фиксированные бюджеты: сравнительный анализ, преимущества и недостатки.</p>	<p>Б1.В.ДВ.08.02 Финансовое планирование</p>
2.2	<p>Процесс финансового планирования и бюджетирования: основные этап</p>	<p>Концептуальная классическая схема процесса бюджетирования и ее модификации в зависимости от «узких мест» бизнеса. Модели построения бюджетного процесса при условии наличия ограничивающих факторов, определяющих специфику организации бизнес-процессов производства, снабжения и сбыта.</p>	<p>Б1.В.ДВ.08.02 Финансовое планирование</p>
2.3	<p>Операционные и вспомогательные бюджеты организации: состав, структу-</p>	<p>Операционные и вспомогательные бюджеты.</p>	<p>Б1.В.ДВ.08.02 Финансовое планирование</p>

	ра, порядок составления		
2.4	Финансовые бюджеты и планы организации: состав и структура, порядок консолидации	Бюджет движения денежных средств (БДДС). Бюджет доходов и расходов (БДР). Бюджет балансового листа (ББЛ).	Б1.В.ДВ.08.02 Финансовое планирование
2.5	Контроль бюджетов и анализ отклонений. Роль бюджетирования в оценке эффективности деятельности центров ответственности.	Контроль исполнения бюджета. Выявление отклонений по статьям. Анализ причин, вызвавших отклонения.	Б1.В.ДВ.08.02 Финансовое планирование

13.2. Темы (разделы) дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Виды занятий (количество часов)				Всего
		Лекции	Практические	Лабораторные	Самостоятельная работа	
1	Финансовое планирование и его роль в управлении финансами организации.	1			4	5
2	Сущность бюджетирования как элемента финансового планирования организации	1			4	6
3	Теоретические основы бюджетирования: понятие и информационная основа. Классификация бюджетов	1	2		6	9
4	Процесс финансового планирования и бюджетирования: основные этапы	2	2		8	12
5	Операционные и вспомогательные бюджеты организации: состав, структура, порядок составления	4	4		8	16
6	Финансовые бюджеты и планы организации: состав и структура, порядок консолидации	4	4		4	12
7	Контроль бюджетов и анализ отклонений. Роль бюджетирования в оценке эффективности деятельности центров ответственности.	2	4		4	10
8	Финансовая структура организации и принципы ее формирования	1			2	2
	Всего:	16	16		40	72

14. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины:

- для овладения знаниями: работа с первоисточником (основная и дополнительная литературы); использование компьютерной техники и Интернета; работа с электронными учебными ресурсами и др.;
- для закрепления и систематизации знаний: работа с конспектом лекции; работа над учебным материалом (учебника, первоисточника, дополнительной литературы); ответы на контрольные вопросы;

- для формирования умений: решение задач и упражнений по образцу; решение вариативных задач и упражнений; выполнение домашних заданий и контрольных работ.

При использовании дистанционных образовательных технологий и электронного обучения выполнять все указания преподавателей по работе на LMS-платформе, своевременно подключаться к online-занятиям, соблюдать рекомендации по организации самостоятельной работы.

15. Перечень основной и дополнительной литературы, ресурсов интернет, необходимых для освоения дисциплины

а) основная литература:

№ п/п	Источник
1	Куницкая, Е. В. Системы планирования и контроля: финансовое планирование и бюджетирование : учебное пособие / Е. В. Куницкая. — Пенза: ПГУ, 2020. — 156 с. — ISBN 978-5-907262-14-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/322724 . — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2	Савкина, Р. В. Планирование на предприятии : учебник / Р. В. Савкина. — 5-е изд., стер. — Москва : Дашков и К°, 2023. — 320 с. : табл., схем. — (Учебные издания для бакалавров). — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=710038 . — Библиогр.: с. 314-315. — ISBN 978-5-394-05146-3. — Текст : электронный.

б) дополнительная литература:

№ п/п	Источник
3	Григорьева, Е. Финансовое планирование : практикум / Е. Григорьева, М. Болодурин, М. Новикова ; Оренбургский государственный университет. — Оренбург : Оренбургский государственный университет, 2013. — 106 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=259141 . — Текст : электронный.
4	Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование : учебное пособие / И. А. Белоплицев, И. И. Лукина, А. С. Кабирова, Д. В. Чувилин. — 2-е изд., перераб. — Москва : Прометей, 2021. — 192 с. — ISBN 978-5-00172-195-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/220742 . — Режим доступа: для авториз. пользователей.

в) информационные электронно-образовательные ресурсы (официальные ресурсы интернет):

№ п/п	Ресурс
1	Б1.В.ДВ.08.02 Финансовое планирование/ И.Н.Булгакова. — Образовательный портал «Электронный университет ВГУ». — Режим доступа: https://edu.vsu.ru/

16. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы

№ п/п	Источник
1	Б1.В.ДВ.08.02 Финансовое планирование /И.Н.Булгакова. — Образовательный портал «Электронный университет ВГУ». — Режим доступа: https://edu.vsu.ru/

17. Образовательные технологии, используемые при реализации учебной дисциплины, включая дистанционные образовательные технологии (ДОТ, электронное обучение (ЭО), смешанное обучение):

Дисциплина реализуется с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий. Для организации занятий рекомендован онлайн-курс «Б1.В.ДВ.08.02 Финансовое планирование», размещенный на платформе Электронного университета ВГУ (LMS moodle), а также Интернет-ресурсы, приведенные в п.15в.

18. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

Лекционная аудитория, оборудованная компьютером преподавателя, мультимедийным оборудованием (проектор, экран), маркерные панели (доска), специализированная мебель.

Для практических занятий: аудитория, оборудованная меловой/маркерной доской, специализированная мебель.

19. Оценочные средства для проведения текущей и промежуточной аттестаций-

Порядок оценки освоения обучающимися учебного материала определяется содержанием следующих разделов дисциплины:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Компетенция(и)	Индикатор(ы) достижения	Оценочные средства
-------	--	----------------	-------------------------	--------------------

	ля)		компетенции	
1.	Финансовое планирование и его роль в управлении финансами организации.	ПК-5 ПК-6	ПК-5.4 ПК-5.5 ПК-6.1	Контрольная работа
2.	Сущность бюджетирования как элемента финансового планирования организации			
3.	Теоретические основы бюджетирования: понятие и информационная основа. Классификация бюджетов			
4.	Процесс финансового планирования и бюджетирования: основные этапы			
5.	Операционные и вспомогательные бюджеты организации: состав, структура, порядок составления			
6.	Финансовые бюджеты и планы организации: состав и структура, порядок консолидации			
7.	Контроль бюджетов и анализ отклонений. Роль бюджетирования в оценке эффективности деятельности центров ответственности.			
8	Финансовая структура организации и принципы ее формирования			
Промежуточная аттестация форма контроля –зачет				Собеседование

20. Типовые оценочные средства и методические материалы, определяющие процедуры оценивания

20.1. Текущий контроль успеваемости

Контроль успеваемости по дисциплине осуществляется с помощью следующих оценочных средств: контрольная работа

Контрольная работа выполняется в аудитории.

Пример заданий для контрольной работы

Задание 1.

Компания изготавливает и реализует один вид продукции – изделие А. Предполагаемая цена реализации на будущий год – 80 д.е.

Компания работает по методике «директ-костинг». Отделом маркетинга представлен прогноз сбыта

Прогноз сбыта

Период (квартал)	1	2	3	4	Всего
Запланированные продажи изделия А	800	700	900	800	3200

На основе анализа предыдущей деятельности установлено, что 70% от запланированного объема продаж оплачивается в течение текущего периода, 28% - в следующем периоде, а оставшиеся 2% - безнадежные долги. Предполагается, что имеющийся объем дебиторской задолжен-

ности с прошлого года в сумме 9500 ден. ед. будет погашен в течение первого квартала будущего года.

Разработать бюджет продаж и график поступления денежных средств

Бюджет продаж

Период (квартал)	1	2	3	4	Всего
Запланированные продажи, ед.					
Цена за единицу					
Запланированные продажи, ден. ед.					

Задание 2.

Бюджет компании на 1-й квартал 200х года предусматривает производство продукции, которое потребует 20 тыс. ч. Работы основных производственных рабочих. Именно эта величина использовалась для расчета ставки распределения переменных накладных расходов. Постоянные производственные расходы должны составить 400000 руб., а переменные производственные – 200000 руб.

В этот период предполагается выпустить 40000 ед. продукции, однако по истечении периода оказалось, что выпущено 42000 ед., что потребовало 20200 ч труда основных производственных рабочих и 787000 руб. на оплату этого труда. Отклонений по ставкам заработной платы в этот период не было. Производственные расходы составили 620000 руб., при этом фактические постоянные расходы оказались равны бюджетным.

1. Рассчитать отклонение затрат на оплату труду по времени и сделайте выводы о фактической производительности труда по сравнению с нормативной.
2. Рассчитать отклонения переменных накладных расходов и детализировать их.

Описание технологии проведения:

Критерии оценивания качества выполнения контрольной работы

- оценка «отлично» выставляется студенту, если правильно решены все задачи (возможно с небольшими недочетами);
- оценка «хорошо» выставляется студенту, если все задачи решены правильно (возможно с небольшими недочетами, но понадобились дополнительные консультации преподавателя);
- оценка «удовлетворительно» выставляется студенту если студент допускает ошибки, не может применить методы финансового планирования при решении стандартных задач, требуются дополнительные консультации и помощь преподавателя;
- оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если не выполняются вышеуказанные критерии оценки, студент выполнил не свой вариант контрольной работы.

20.2. Промежуточная аттестация

Промежуточная аттестация по дисциплине осуществляется в виде собеседования по теоретической части курса.

Студенты, не выполнившие контрольную работу или посетившие менее 80 % аудиторных занятий, выполняют на зачете дополнительную письменную контрольную работу.

Перечень вопросов для подготовки к зачету

1. Понятие финансового планирования: цели, задачи.
2. Объекты и предметы планирования.
3. Принципы финансового планирования.
4. Методы финансового планирования.
5. Процесс финансового планирования (этапы).
6. Система финансовых планов предприятия, их взаимосвязь.
7. Стратегическое финансовое планирование: сущность и этапы.
8. Тактическое финансовое планирование и его основные документы.
9. Оперативное финансовое планирование цели и основные документы.

10. Источники информации, используемые в процессе планирования.
11. Факторы, учитываемые при составлении финансовых планов.
12. Бюджет: понятие, функции.
13. Процесс бюджетирования (этапы).
14. Классификация бюджетов.
15. Общая характеристика операционных бюджетов.
16. Бюджет продаж.
17. Бюджеты доходов и расходов.
18. Бюджет производства.
19. Общая характеристика финансовых бюджетов.
20. Бюджет движения денежных средств.
21. Бюджет капитальных вложений.
22. Бюджетный бухгалтерский баланс.
23. Общий бюджет, процесс формирования общего бюджета.
24. Организация бюджетирования на предприятии (основные требования, бюджетный комитет, отдел бюджетного планирования и анализа).
25. Организация бюджетирования: центры планирования, центры финансовой ответственности, центры затрат.
26. Схема осуществления контроля в области бюджетирования.
27. Оперативный и периодический контроль финансово-хозяйственной деятельности.
28. Необходимость автоматизации финансового планирования и бюджетирования.
29. Программные продукты автоматизации процесса бюджетирования.

Описание технологии проведения

Средство промежуточного контроля усвоения разделов дисциплины, организованное в виде собеседования преподавателя и обучающегося.

Требования к выполнению заданий, шкалы и критерии оценивания

Параметр	Результат
Студент полно излагает материал (отвечает на вопрос), дает правильное определение основных понятий; обнаруживает понимание материала. необходимые практически навыки работы с освоенным материалом в основном сформированы (контрольная работа выполнена). Присутствовал на занятиях	«зачтено»
Студент демонстрирует незнание или непонимание большей части соответствующего вопроса, допускает ошибки в формулировке определений и правил, искажающие их смысл, беспорядочно излагает материал. Необходимые практически навыки работы не сформированы (контрольная работа не выполнена). Имеются пропуски занятий.	«не зачтено»

