

Фонд оценочных средств сформированности компетенций

ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления

ОПК-1.2 Использует знания экономической, организационной и управленческой теории для решения профессиональных задач

ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды

ОПК-3.2 Разрабатывает меры контроля соответствия деятельности организации нормативным требованиям и принятым стандартам для своевременного выявления и предотвращения нарушений

ОПК-3.3 Оценивает экономическую эффективность, а также социальную значимость принятых организационно-управленческих решений

ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций

ОПК-4.3 Выбирает и использует стиль лидерского поведения в соответствии с уровнем развития персонала (команды) и учетом конкретной ситуации

Дисциплина Б1.О.05 Современные теории и технологии управления

Перечень заданий для проверки сформированности индикатора ОПК-1.2

1) тестовые задания:

ЗАДАНИЕ 1. Выберите правильный вариант ответа:

Как правило, риски предпринимательской деятельности выше, если внешняя среда является:

- а) динамичной и открытой
- б) стабильной
- в) однородной
- г) сбалансированной

ЗАДАНИЕ 2. Выберите правильный вариант ответа:

На степень рискованности принятия стратегических решений существенно влияет:

а) неполнота, неточность, недостоверность информации для стратегического анализа

- б) организационная структура компании
- в) оценка эффективности реализуемой стратегии
- г) порядок разработки бюджетов по направлениям деятельности

ЗАДАНИЕ 3. Выберите правильный вариант ответа:

Процесс определения, понимания и адаптации имеющихся примеров эффективного функционирования других компании с целью улучшения собственной работы это:

- а) бенчмаркинг
- б) PEST-анализ
- в) SWOT-анализ
- г) корпоративная стратегия

ЗАДАНИЕ 4. Выберите правильный вариант ответа:

Стратегическая задача «сохранять и поддерживать на необходимом уровне все виды финансовых ресурсов» относится к функциональной стратегии управления:

- а) финансами
- б) маркетингом
- в) персоналом
- г) производством

ЗАДАНИЕ 5. Выберите правильный вариант ответа:

Модель пяти сил конкуренции М. Портера не включает следующую рыночную силу:

- а) правительство
- б) новые конкуренты, стремящиеся войти в отрасль
- в) потребители
- г) поставщики

ЗАДАНИЕ 6. Выберите правильный вариант ответа:

По мнению Д. Белла основным производственным ресурсом в постиндустриальном обществе является:

- а) информация
- б) капитал
- в) сырье
- г) труд

ЗАДАНИЕ 7. Выберите правильный вариант ответа:

И. Нонака и Х. Такеучи рассматривали следующие варианты трансформации знаний:

- а) специализация, социализация, дифференциация, интеграция
- б) специализация, экстернализация, дифференциация, комбинация
- в) социализация, экстернализация, комбинация, интернализация
- г) интеграция, дифференциация, комбинация, интернализация

ЗАДАНИЕ 8. Выберите правильный вариант ответа:

В чем заключается пересмотр принципов построения экономических и управленческих отношений в организациях в эпоху «экономики знаний»?

- а) приоритеты отдаются знаниям, рассматриваемым, с одной стороны, как важнейший ресурс, а с другой – как наиболее ценный конечный продукт
- б) акцент в управленческих решениях делается на материальных потоках и запасах
- в) приоритеты отдаются «жестким» методам управления
- г) акцент в управленческих решениях делается на снижение трудоемкости и повышении производительности труда

2) открытые задания

ЗАДАНИЕ 1. При оценке сил конкуренции используется модель ...

ЗАДАНИЕ 2. Общие для всех предприятий отрасли факторы, реализация которых открывает перспективы улучшения своей конкурентной позиции – это ...

ЗАДАНИЕ 3. Издержки на поиск поставщиков, заключение с ними договоров и контроль исполнения этих договоров, это ... издержки

ЗАДАНИЕ 4. Первую модель цепочки создания ценности разработал Майкл...

ЗАДАНИЕ 5. Процесс сравнения своей деятельности с лучшими компаниями на рынке и в отрасли с последующей реализацией изменений для достижения и сохранения конкурентоспособности это...

ЗАДАНИЕ 6. Процесс, с помощью которого организация извлекает прибыль из объема знаний или интеллектуального капитала, находящегося в ее распоряжении это ...

ЗАДАНИЕ 7. Организация, которая постоянно и непрерывно генерирует, приобретает и распространяет знания, изменяет и совершенствует свое поведение на основе изучения собственного опыта, создает новые продукты и услуги, используя идеи сотрудников и анализируя знания клиентов и партнеров – это ...

Перечень заданий для проверки сформированности индикатора ОПК-3.2

1) тестовые задания:

ЗАДАНИЕ 1. Выберите правильный вариант ответа:

Контроль должен быть:

- а) субъективным
- б) однозначным
- в) объективным, эффективным, систематическим и гласным
- г) всеобщим

ЗАДАНИЕ 2. Выберите правильный вариант ответа:

Для сокращения потребности в контроле целесообразно:

- а) создавать организационные и социально-психологические условия для персонала
- б) полагаться только на инструкции и правила
- в) отказаться от делегирования полномочий
- г) обеспечить снижение текучести кадров

ЗАДАНИЕ 3. Выберите правильный вариант ответа:

Поставки «точно в срок» – это система...

- а) поставка комплектующих и продукции в требуемом количестве и в нужное время;
- б) поставки товаров к месту продажи в торговом предприятии в требуемом количестве;

- в) производства товаров в соответствии с планом производства;
- г) управления каналами сбыта.

ЗАДАНИЕ 4. Выберите правильный вариант ответа:

Ключевая особенность традиционных организаций это:

- а) жесткая регламентация
- б) гибкие механизмы управления
- в) перевод на удаленную работу основной части сотрудников
- г) акцент на социальную мотивацию

ЗАДАНИЕ 5. Выберите правильный вариант ответа:

Контроль – это:

- а) вид управленческой деятельности по обеспечению выполнения определенных задач и достижения целей организации
- б) вид человеческой деятельности
- в) наблюдение за работой персонала организации
- г) наблюдение за выполнением персоналом отдельных заданий;

2) открытые задания

ЗАДАНИЕ 1. Перевод активов и функций внутреннего подразделения или самих этих подразделений во внешнюю организацию, которая выступает как сторонний подрядчик по их выполнению называется...

ЗАДАНИЕ 2. Подход к разработке систем контроля, при котором стандарты и нормы, используемые в этой системе, определяются на основе внешних рыночных механизмов – это...

ЗАДАНИЕ 3. Степень соответствия задачам достижения организационных целей является критерием эффективности системы...

ЗАДАНИЕ 4. Сколько этапов включает процесс контроля?

ЗАДАНИЕ 5. Процесс, включающий измерение результатов фактической работы, сравнение их со стандартами и управленческие мероприятия для исправления выявленных отклонений от запланированных норм и стандартов – это...

Перечень заданий для проверки сформированности индикатора ОПК-3.3

1) тестовые задания:

ЗАДАНИЕ 1. Выберите правильный вариант ответа:

Каков основной критерий, показывающий эффективность системы управления?

- а) высокий уровень прибыли
- б) расширение масштабов деятельности
- в) низкая текучесть кадров
- г) достижение поставленных целей при минимуме затрат

ЗАДАНИЕ 2. Выберите правильный вариант ответа:

Процесс определения, понимания и адаптации имеющихся примеров эффективного функционирования других компании с целью улучшения собственной работы это:

- а) бенчмаркинг
- б) PEST-анализ
- в) SWOT-анализ
- г) корпоративная стратегия

ЗАДАНИЕ 3. Выберите правильный вариант ответа:

Финансовым показателем оценки эффективности деятельности коммерческой организации является...

- а) величина уставного капитала
- б) сумма активов по бухгалтерскому балансу
- в) экономическая рентабельность
- г) доля рынка

ЗАДАНИЕ 4. Выберите правильный вариант ответа:

Точка безубыточности производства и реализации продукции показывает...

- а) объем продаж, при котором фирма покрывает все постоянные и переменные затраты, не имея прибыли
- б) объем продаж, обеспечивающий фирме максимальную прибыль
- в) объем продаж, при котором фирма имеет максимальные затраты по производству и реализации продукции
- г) объем продаж, при котором фирма имеет минимальные затраты по производству и реализации продукции

ЗАДАНИЕ 5. Выберите правильный вариант ответа:

Финансовым показателем, отражающим движение денежных средств и характеризующим результат производственно-хозяйственной деятельности коммерческой организации, является...

- а) покупка ценных бумаг других компаний
- б) выплата дивидендов
- г) чистая прибыль
- в) размер дебиторской задолженности

2) открытые задания

ЗАДАНИЕ 1. Общие для всех предприятий отрасли факторы, реализация которых открывает перспективы улучшения своей конкурентной позиции – это ...

ЗАДАНИЕ 2. Эффективные коммуникации выполняют 4 основные функции: контрольную, информационную, эмоционального выражения и ...

ЗАДАНИЕ 3. Вид эффекта, имеющий непосредственную стоимостную форму и соответственно измеряющийся в денежных или натуральных измерителях. Заключается в повышении удовлетворенности работников от выполняемой работы, улучшении условий труда, повышении благосостояния работников – это ... эффект

ЗАДАНИЕ 4. Вид эффекта, имеющий комплексную природу сочетания экономической выгоды и социальной стабильности и спокойствия – это ... эффект

ЗАДАНИЕ 5. развитие у подчиненных инициативности, умения и навыков, профессиональной компетенции является одним из преимуществ ...

Перечень заданий для проверки сформированности индикатора ОПК-4.3

1) тестовые задания:

ЗАДАНИЕ 1. Выберите правильный вариант ответа:

Какие из методов мотивации опираются на материальное стимулирование

- а) административные
- б) экономические
- в) социально-психологические
- г) карьерный рост

ЗАДАНИЕ 2. Выберите правильный вариант ответа:

Согласно модели И. Айдизеса

- а) любое предприятие обречено на старение и умирание
- б) любое предприятие может бесконечно развиваться по «восходящей»
- в) важнейший параметр жизнедеятельности предприятия – размер организации
- г) важнейший параметр жизнедеятельности предприятия — используемые технологии

ЗАДАНИЕ 3. Выберите правильный вариант ответа:

Наиболее эффективный путь профессионального роста для руководителя — это

- а) развитие собственных сильных сторон
- б) развитие собственных слабых сторон
- в) принятие имеющихся собственных знаний и навыков как данность (без развития)
- г) формализация отношений с сотрудниками

ЗАДАНИЕ 4. Выберите правильный вариант ответа:

Смысл какого подхода к управлению заключается в анализе конкретных факторов, влияющих на решение проблемы?

- а) системный подход
- б) процессный подход
- в) ситуационный подход
- г) количественный подход

ЗАДАНИЕ 5. Выберите правильный вариант ответа:

Суть делегирования состоит:

- а) в установление приоритетов
- б) передаче властных полномочий вверх по иерархии управления
- в) передаче ответственности на более низкий уровень управления
- г) в доверии к своим подчиненным

2) открытые задания

ЗАДАНИЕ 1. Одна из основных современных тенденций в сфере построения организационных структур управления – это переход от жестких структур к ... структурам

ЗАДАНИЕ 2. Лидерство – это тип ... взаимодействия

ЗАДАНИЕ 3. Основа действий лидера – это ...

ЗАДАНИЕ 4. В менеджменте чаще всего используется ... стиль лидерства

ЗАДАНИЕ 5. Эффективность лидерства зависит от объема и ... власти