МИНОБРНАУКИ РОССИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» (ФГБОУ ВО ВГУ)

УТВЕРЖДАЮ Заведующий кафедрой новейшей отечественной истории, историографии и документоведения О.В. Гришаев

01.07.2017 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ 46.03.02_ДО_Б1.В.ОД.10_ФГОС Кадровая политика предприятия и учреждения

- **1. Шифр и наименование направления подготовки:** 46.03.02 Документоведение и архивоведение
- 2. Профиль подготовки/специализации: Документационное обеспечение управления
- 3. Квалификация (степень) выпускника: бакалавр
- 4. Форма образования: очная
- **5. Кафедра, отвечающая за реализацию дисциплины:** новейшей отечественной истории, историографиидокументоведения
- 6. Составители программы: Алленова Валерия Алексеевна, к.и.н., доц.
- 7. Рекомендована: кафедрой новейшей отечественной истории, историографииджумен тождения. Протокоп№12от22062015г.

Программа продлена на 2017-2018 уч. г. протокол № 1 от 1.09.2017 г.

Программа продлена на 2018-2019 уч.г. протокол №9 от 28.06.2018 г.

8. Учебныйгод:2015/2016 Семестр(-ы):5

- **9. Цели и задачи учебной дисциплины:** Цель заключается в формировании у студентов знания принципов кадровой политики предприятия и учреждения, типов кадровой политики, этапов ее формирования, путей совершенствования кадровой политики в современных условиях.
- **10. Место учебной дисциплины в структуре ООП:**Дисциплина относится к обязательным курсам вариативной части (Б1). Является базовой дл курса «Кадровая документация» и «Организация документооборота кадровой службы» (7семестр).

11. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины:

- а) общекультурные (ОК):
- способностью к самоорганизации и самообразованию (ОК-7);
- способностью к использованию основных методов, способов и средств получения, хранения, переработки информации (ОК-10);
- б) Общепрофессиональные компетенции (ОПК):.

способностью использовать теоретические знания и методы исследования на практике (ОПК-1);

способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности (ОПК-6).

12. Структура и содержание учебной дисциплины:

12.1 Объем дисциплины в зачетных единицах/часах в соответствии с учебным планом —3/108.

12.2 Виды учебнойработы:

	Трудоемкость (часы)					
Вид учебной работы	Dooro	По семестрам				
	Всего	№ сем. 6				
Аудиторные занятия	72	72				
в том числе:	18	18				
лекции	10	10				
Практические	54	54				
Лабораторные						
Самостоятельная работа	36	36				
Форма итогового контроля	Зачет					

Итого: 108 108

12.3 Содержание разделовдисциплины:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела дисциплины
1	Введение	Предмет курса. Литература и источники
	тегории кадровой поли- тики предприятий и уч-	Кадровая политика - как система правил и норм, приводящий человеческий ресурс в соответствие со стратегией организации. Уровни разработки кадровой политики: государственный,региональный, внутрипроизводственный. Понятиегосудар-

3	Теоретические аспекты кадровой политики предприятия и учреж-	ственной кадровой политики: общегосударственная стратегия формирования, развития, и рационального использования человеческих ресурсов. Сущность и значение кадровой политики предприятия. Структура кадровой политики. Подходы к построению кадровой службы на предприятии. Работа кадровой службы. Место кадровой политики в общей политике организации. Цели кадровой политики в общей политике организации. Цели кадровой политики. Основные подходы к определению кадровой политики. Анализ проблем связанных с кадровой политикой организации. Основные направления кадровой
	дения.	политики. Принципы, методы и формы организа- ционного механизма по выработке целей и задач кадровой политики.
4	кадровой политики: Этапы построения кад-	Типы кадровой политики - пассивная, реактивная, превентивная, активная; ориентация на открытую или закрытую кадровую политику, их сравнение. Этапы разработки кадровой политики. Первый этап: определение цели развития кадрового потенциала и формирование состава структурных звеньев, обеспечивающих достижение этой цели. Использование структуры целей: □ обеспечение научных исследований в области кадровой политики; материально-техническое обеспечение системы управления; обеспечение эффективной эксплуатации фонда учебных заведений и выпуска учеников, рабочих и специалистов; обеспечение эффективного управления человеческими ресурсами. Второй этап: разработка методических рекомендаций по составлению целевых программ развития комплексов по управлению человеческими ресурсами. Третий этап: на этом этапе выбирают оптимальный вариант кадровой программы с учетом исходных предпосылок.
5	внешних факторов на кадровую политику	Характеристики внутренних и внешних факторов воздействующих на политику предприятия: рынок труда, правовая база, налогообложение, государ-
6	Кадровое стратегия и кадровое планирование	Понятие «кадровая стратегия». Взаимосвязь кадровой политики и стратегии развития предприятия. Оценка состояния наличных трудовых ресурсов, оценка будущих потребностей, разработка программы развития. Кадровое планирование и его виды: временное, стратегическое, тактическое, оперативное.
7	Основные подходы к	Современные рекомендации по улучшению си-

		T .
	совершенствованию кадровой политики предприятия в совре- менныхусловиях	туации в области кадровой политики с учетом наиболее важных изменений в бизнесе и в сфере человеческих ресурсов. Основные подходы к формированию кадровой политики в современных условиях. Переход от инструментализма кадровой функции к стратегической роли кадровой политики. Критерии оценки кадровой политики и ее эффективности.
0	Набор персонала и его адаптация	Процесс отбора и оценки персонала на предприятии. Концептуальный подход к проблеме набора персонала. Ориентация на молодых с их последующей дополнительной подготовкой, ориентация на привлечение высококвалифицированных специалистов со стороны, ориентация на минимизацию затрат на содержание персонала. Адаптация персонала. Роль и виды адаптации. Программы адаптации.
	Кадровая политика в областимотивации	Понятие мотивация и ее виды. Планирование мотивации, осуществление мотивации, управление мотивации, управление мотивационными процессами. Прозрачность и понятность системы оплаты труда. Приверженность демократическому стилю руководства, делегирование полномочий. Политика награждения работников предприятия государственными, ведомственными и корпоративнымин аградами. Докумен-
	кументов, отражающих	Структура документов, отражающих кадровую политику организации. Общие положения. Объект и субъект кадровой политики. Базовые принципы кадровой политики. Цели и задачи реализации кадровой политики.
	ры и корпоративные ценности и их роль в	Понятие корпоративной культуры. Внешнее проявление корпоративной культуры. Декларируемые и недекларируемые ценности и правила компаний. Соответствие корпоративной культуры миссии и целям компании. Разработка стратегии создания и внедрения принципов корпоративной культуры, методы ее поддержания. Носители корпоративной культуры.
12	Определение механиз- ма оплаты труда	Показатели уровня жизни населения. Экономическое содержание заработной платы. Формы и системы оплаты труда. Общая концепция оплаты труда в целом и по категориям персонала. Определение общей номенклатуры выплат (основная, дополнительная, социальная). Гибкая структура окладов, гибкая система начисления надбавок. Уточнение финансовых возможностей предприятия и премирование.
	Оценка эффективности трудовой деятельности работников	Идеология оценки. Определение целей. Критерии оценки персонала. Качество и объем работы. Присутствие на работе (дисциплина).Лояльность

		к организации и др. Методы оценки работыперсо-
		нала.
14	Кадровая политика в области профориента- ции, развития персона- ла	Общие требования при профориентации и обучении: мотивация обучаемых, поэтапность, прикладной характер, использование наиболее эффективных форм. Формы развития персонала: получение образования за счет организации (на возвратной основе), различные формы обучения и повышения квалификации, участие в конкурсах профессионального мастерства, на лучшее рационализаторское предложение, управленческое решение. Карьерный рост персонала.
15	Кадровая политика в области социальных от- ношений	Создание и обустройство рабочих мест с оптимально комфортными условиями. Открытость к диалогу с сотрудниками в вопросах производственного процесса и управления предприятия. Психологическая помощь разгрузки на предприятии. Управление трудовыми конфликтами. Принятие общей системы ценностей для всех сотрудников. Создание условий на предприятии для занятий спортом и ведения здорового образа жизни. Дополнительное и добровольное пенсионное и медицинское страхование за счет предприятия. Участие в общественных акциях по материальной поддержке не защищенных слоев населения, помощь воспитанникам детских домов.

12.4 Междисциплинарные связи с другимидисциплинами:

	mowthing dring markets a series a Helitamination	
Nº	Наименование дисциплин учебного плана, с	№ № разделов дисципли-
п/п	которым организована взаимосвязь дисципли-	ны рабочей программы,
	ны рабочей программы	связанных с указанными
		дисциплинами
1	Кадровое делопроизводство	1-15
2	Трудовое право	1-15

12.5 Разделы дисциплины и видызанятий:

12.	12.5 Разделы дисциплины и видызанятии:					
Nº		Виды занятий (часов)				
Π/ Π	Наименование раздела дисциплины	Лекции	Практиче- ские	Лабо- ратор- ные	Самостоя- тельная ра- бота	Все-го
1	Введение	1		2	1	5
2	Основные понятия и категории кадровой политики предприятий и учреждений	2		8	2	
3	Теоретические аспекты кадровой политикип редприятия иучрежде-	2		8	2	

					1
	РИН				
4	Процесс формирования кадровой политики:	2	8	2	
•	Этапы построения кад-	2			
	ровой политики и ее ти-				
	ПЫ				
	Влияние внутренних и внешних факторов на				
5	кадровую политику	1	4	2	
	предприятия иу ч р е ж -				
	дения Кадровое стратегия и				
6	кадровое планирование	1	4	2	
	Основные подходы к со-				
7	вершенствованию кадровой политики пред-	1	4	2	
'	ровой политики пред- приятия	ı		2	
	всовременных				
	условиях		4		
8	Набор персонала и его адаптация	1	4	2	
9	Кадровая политика в	1	4	2	
	области мотивации				
4.0	Правила разработки до- кументов, отражающих	4	4		
10	кадровую политику уч-	1		2	
	реждения				
	Корпоративная культуры и корпоративные ценно- сти				
11	и их роль в кадровой	1	4	2	
	политике организации				
12	Определение механиз- ма оплаты труда	1	4	2	
	Оценка эффективности				
13	трудовой деятельности	1	4	4	
	работников				
	Кадровая политика в области профориента-	_	4		
14	ции, развития персона-	1		4	
	ла				
15	Кадровая политика в области социальныхот-	1	4	4	
13	ношений	ı		7	
	Итого:	18	54	36	108

13. Учебно-методическое и информационное обеспечениедисциплины:

(список литературы оформляется в соответствии с требованиями ГОСТ и используется общая сквозная нумерация для всех видов литературы)

Nº	Источник
п/п	
1	Трудовой кодекс Российской федерации (по состоянию на 20.02.2010) М.: ЭКСМО. 2010. 416 с.
2	Артемов О.Ю.Теория и практика работы с кадрами : учебное пособие — М. : 2007 788, [1] с.
3	Кибанов, А.Я. Управление трудовыми ресурсами / А.Я. Кибанов, Е.А. Митрофанова, И.А. Эсаулова. – М.: ИНФРА-М, 2009, 288 с.
4	Рогожин М.Ю. Организация кадровой работы предприятия— М. Берлин: Директ-Медиа, 2014 . 240 с.
5	Рогожин М.Ю.Делопроизводство в кадровой службе — 3-е изд., перераб. и доп. — М. Берлин : Директ-Медиа, 2014 . 783 с.
6	Янкович Ш.А. Делопроизводство в кадровой службе — Москва : Юнити- Дана, 2012 . 161 с.

б)

	пнительная литература:
Nº ⊓/	Источник
П	
7	Ветошкина, Т. Кадровая безопасность и лояльность персонала // Кадровик. «Кадровый менеджмент». – 2009. – №1. – С.12-19.
8	Губенко, М.И. Дисциплина труда и трудовой распорядок организации / М.И. Губенко. – Ростов н/Д: Феникс, 2006. 128 с.
	Гутгарц, Р.Д. Использование новых информационных технологий в управле- нии кадрами / Р.Д. Гутгарц // Менеджмент в России и за рубежом. – 2003. – №1.
	Добреньков, В.И. Управление человеческими ресурсами. Социально- психологический подход / В.И. Добреньков, А.П. Жабин, Ю.А. Афонин. – М.: КДУ, 2009, 360 с.
	Захаркина, О.И. Кадровая служба предприятия: делопроизводство, докумен- тооборот и нормативная база: практическое пособие / О.И. Захаркина, Д.Е. Гусятникова. – 2-е изд, перераб. и доп. – М.: Издательство «Омега-Л», 2008, 261 с.
12	Калинин, А. Управление процедурой адаптации работника в организации / А. Калинин // Кадровик. «Кадровый менеджмент». – 2009. – №11. – С.21-28.
	Кибанов, А.Я. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности. Учеб- ник / А.Я. Кибанов, И.А. Баткаева, Е.А. Митрофанова и др. – М.: ИНФРА-М, 2009, 524 с.
	Кузнецова, Н. Система материального стимулирования в проектной дея- тельности / Н. Кузнецова // Кадровик. «Кадровый менеджмент» – 2009. – №12. – С.13-18.
15	Лукичева, Л.И. Управление организацией: учебное пособие / Л.И. Лукичева. – М.: Омега-Л, 2004.
16	Маслов, В.И. Стратегическое управление персоналом в условияхэффективной организационной культуры: Учебник / В.И. Маслов. – М.: Финпресс, 2004.
17	Могилевкин, Е.А., Богдан Н.Н. Кадровая политика и стратегия организации (из опыта Владимирского государственного университета экономики и сер- виса / Е.А.Могилевкин, Н.Н.Богдан // Высшее образование сегодня. – 2005. – №9. – С.12-18.
	Молодчик, А. Концепция мотивационного механизма в саморазвивающейся организации / А. Молодчик // Кадровик. «Кадровый менеджмент». – 2009. – №5. – С.5-11.

19	Одегов, Ю.Г. Мотивация персонала / Ю.Г. Одегов, Г.Г. Руденко, С.Н. Апенько, А.И. Мерко. – М.: Альфа-Пресс, 2010, 640 с.
20	Погодина, Т. Практика формирования и развития трудового потенциала крупной компании // Кадровик. «Кадровый менеджмент». – 2009. – №8. – С.11-18.
21	Радько, С.Г., Афанасьева А.И. Эффективная кадровая политика предпри-
	ятия / С.Г. Радько, А.И. Афанасьева // Справочник кадровика. 2005. – №8.
22	Резник, С. Повышение роли предприятий-работодателей в системе профес- сиональной подготовки у правленческих кадров/С.Резник, Н. Наза ров//
	Кадровик. «Кадровый менеджмент». – 2009. – №7. – С.61-65.
23	Симонова, И. Ошибки кадровой политики: пути преодоления / И. Симонова, М. Экскерханов // Кадровик. «Кадровый менеджмент». – 2009. – №2. – С.20- 26.
24	Соломандина, Т.О. Мотивация трудовой деятельности персонала / Т.О. Соломандина, В.Г. Соломандина. – М.: Юнити-Дана. – 2009. – 312с.
25	Стадник, А. Путеводитель по кадровому менеджменту, выпуск 2. Оценка персонала. / Стадник А.А., Москва, ООО «Бегин групп», 2005.
26	Управление персоналом: Учебник / Рос. академия гос. службыпри Президенте РФ; Под общ. ред. А.И. Турчинова. – М.: Изд-во РАГС, 2003.
27	Фатхутдинов, Р.А. Стратегическая конкурентноспособность: Учебник / Р.А. Фатхутдинов. – М.: ЗАО «Издательство «Экономика», 2005. – 504 с.
28	Филидаш, П. Управленческая команда: модель развития / П. Филидаш, С. Сергиенко // Кадровик. «Кадровый менеджмент». – 2009. – №3. – С.12-20.
29	Шапиро, С.А. Мотивация и стимулирование персонала / С.А. Шапиро. – М.: ГроссМедиа, 2006. – 224 с.

в) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы:

Nº ⊓/⊓	Источник
30	Электронный каталог Научной библиотеки Воронежского государственного университета – (http://www.lib.vsu.ru).

14. Материально-техническое обеспечение дисциплины: Учебный процесс по дисциплине проводится в специализированных классах, оснащенных современными компьютерными системами, аудио- и видеотехническими средствами, позволяющими использовать в процессе обучения современные компьютерные методики, аудио- и видео- учебные технологии, существенно повышающие качествообучения.

15. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины:

Методика преподавания дисциплины строится на сочетании лекционных и практических занятий с групповыми и индивидуальными консультациями. Практические занятия проводятся по темам дисциплины, требующим приобретения практических навыков в работе с документами. Перед подготовкой к занятию студенты должны ознакомиться с планом практического занятия, а также с учебной программой по данной теме. Это поможет студенту сориентироваться при проработке вопроса и правильно составить план ответа. Следующий этап – изучение конспекта лекций, разделов учебников, ознакомление с дополнительной литературой, рекомендованной к занятию. Студенты должны готовить краткий конспект ответов на все вопросы, знать определения основных категорий. Список источников и литературы, необходимой и достаточной для подготовки к экзамену и выполнения курсовой работы, поможет сориентироваться студенту в ходе самостоятельной подготовки. Форма отчетности о результатах самостоятельной работы по дисциплине – участие в деловой игре, практических и семинарских занятиях.

16. Критерии оценки видов аттестации по итогам освоениядисциплины:

	1-
Зачет	Засчитывается ответ, основанный на глубоком и разностороннем зна-
	нии экзаменуемым студентом программного материала, а также на
	профессиональном использовании необходимых для ответа источни-
	ков и научных исследований. Возможны ответы, в целом соответст-
	вующие основным положениям учебной программы, но недостаточно
	глубокие по содержанию анализа исследуемой проблемы. Допускают-
	ся незначительные погрешности в анализе программного материала,
	отражающих содержание рассматриваемого вопроса.
Неудовле-	Оценки «неудовлетворительно» заслуживает ответ, в котором экза-
твори-	менуемый студент показал крайне слабые знания по изучаемому
тельно	предмету, продемонстрировал отсутствие навыков анализа, а также
	источников и исследовательской литературы по данной теме.

Приложение Фонд оценочных средств по учебной дисциплине Б1.В.ОД.10 Кадровая политика предприятия и учреждения

Программа рекомендована НМС исторического факультета протокол № 6 от 23.06.2015 г.

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Направление/специальность: 46.03.02 Документоведение и архивоведение

Дисциплина: 46.03.02_ДО_Б3.В.ОД.10_ФГОС Кадровая политика предприятия и учреждения

Профиль подготовки: Документационное обеспечение управления

Форма обучения: очная	
Учебный год 2015/2016	
Ответственный исполнитель Зав. каф., проф. должность, подразделение подпись	О.В. Гришаев 20_ расшифровка подписи
Исполнители Доцент должность, подразделение подпись	В.А. Алленова 20 расшифровка подписи 20 расшифровка подписи
СОГЛАСОВАНО Куратор ООП ВО по направлению/ специальности	В.А. Алленова <u> . </u>
Зав.отделом обслуживания ЗНБ <u>Ссес</u> подпись	расшифровка подписи ——————————————————————————————————

РЕКОМЕНДОВАНА НМС исторического факультета (наименование факультета, структурного подразделения) протокол № 6 от 23.06.2015 г.

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕГОСУДАРСТВЕННОЕБЮДЖЕТНОЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕУЧРЕЖДЕНИЕ

ВЫСШЕГООБРАЗОВАНИЯ

«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» (ФГБОУ ВПО «ВГУ»)

УТВЕРЖДАЮ Заведующий кафедрой новейшей отечественной истории, историографии и документоведения

О.В. Гришаев

..2017

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по учебной дисциплине

Б1.В.ОД.10 Кадровая политика предприятия и учреждения

46.03.02 Документоведение и архивоведение (код и наименование направления подготовки)

(наименование профиля подготовки)
Бакалавр
Квалификация (степень) выпускника

Паспорт фонда оценочных средств по учебной дисциплине Б1.В.ОД.10 Кадровая политика предприятия и учреждения

1. В результате изучения Б1.В.ОД.10 «Кадровая политика предприятия и учреждения» обучающийся до лжен:

1.1. Знать:

- понятие «кадровая политика» организации.
- принципы, механизмы и этапы формирования кадровой политикиорганизации.
- виды кадровойполитики.

1.2. Уметь:

- разрабатывать и реализовывать кадровую политикуорганизации
- анализировать и организовать разработку кадровой политикиорганизации.
- применять на практике принципы кадровой политики по наиболее важным направлениям (подбору и расстановке персонала, формированию и подготовке резерва, оплате труда, использованию кадрового потенциала ит.п.);

1.3. Владеть:

- методами разработки и реализации стратегии кадровой политикиорганизации

2. Программа оценивания контролируемойкомпетенции:

Теку- щая атте- стация	Контролируемые модули, разделы (темы) дисциплины и их наименование	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
№1		ОК-1,7,10 ОПК-1,6	Собеседование
№2		ОК-1,7,10 ОПК-1,6	Доклады, сообщения
Промежу	точная аттестация	ОК-1,7,10 ОПК-1, 6	Комплект КИМ

Форма контрольно-измерительного материала

Заведуюц		УТВЕРЖДАЮ ей отечественнойистории рафии идокументоведения
	подпі	О.В.Гришаев ись, расшифровкаподписи 20
Направление подготовки 46.03.02 Документоведение	иархивоведение	
Дисциплина Кадровая политика предприятия Форма обучения очное Вид контроля 3 а ч е т Вид аттестации промежуточная	иучреждения	
Контрольно-измеритель 1. Понятие "кадровая политика". Основня тики. Значение кадровойполитики. 2. Субъекты и объекты государственной кадрона.	ные подходы к опреде	елению кадровой поли-
	Преподаватель	В.А.Алленова
Направление подготовки 46.03.02 Документоведение	иархивоведение	
Дисциплина Кадровая политика предприятия Форма обучения очное Вид контроля 3 а ч е т Вид аттестации промежуточная	иучреждения	
Контрольно-измерителы 1. Цели и задачи кадровойполитики. 2. Кадровый потенциал: сущность иструктура.	ный материал № 2	
	Преподаватель	В.А.Алленова
Направление подготовки 46.03.02 Документоведение	и архивоведение	

Дисциплина Кадровая политика предприятия и учреждения

Форма обучения*очное* Вид контроля3 а ч е т Вид аттестации*промежуточная*

Контрольно-измерительный материал №3

- 1. Основные направления кадровойполитики.
- 2. Государственная кадровая политика: понятие ицели.

Преподаватель В.А.Алленова

Направление подготовки 46.03.02 Документоведение иархивоведение

Дисциплина Кадровая политика предприятия иучреждения

Форма обучения*очное* Вид контроля3 а ч е т Вид аттестации*промежуточная*

Контрольно-измерительный материал № 4

- 1. Принципы кадровойполитики.
- 2. Особенности кадровой политики государственногооргана.

Преподаватель В.А.Алленова

Направление подготовки 46.03.02 Документоведение иархивоведение

Дисциплина Кадровая политика предприятия иучреждения

Форма обучения*очное* Вид контроля3 а ч е т Вид аттестации*промежуточная*

Контрольно-измерительный материал № 5

- 1. Внешние и внутренние факторы кадровойполитики.
 - 2. Принципы государственной кадровойполитики.

Преподаватель В.А.Алленова

Направление подготовки 46.03.02 Документоведение иархивоведение

Дисциплина Кадровая политика предприятия иучреждения

Форма обучения*очное*Вид контроля3 а ч е т
Вид аттестации*промежуточная*

Контрольно-измерительный материал № 6

- 1. Этапы планированияперсонала.
- 2. Кадровые процессы: тенденцииразвития.

Преподаватель	В.А.Алленова
Прсподаватель	D.7 1.7 13131C110D0

Направление подготовки 46.03.02 Документоведение иархивоведение

Дисциплина Кадровая политика предприятия иучреждения

Форма обучения*очное* Вид контроля3 а ч е т Вид аттестации*промежуточная*

Контрольно-измерительный материал №7

- **1.** Этапы построения кадровой политики: нормирование, программирование, мониторингперсонала.
- 2. Пути повышения эффективности системы государственногоуправления

Преподаватель	В.А.Алленова
---------------	--------------

Направление подготовки 46.03.02 Документоведение иархивоведение

Дисциплина Кадровая политика предприятия иучреждения

Форма обучения*очное* Вид контроля3 а ч е т Вид аттестации*промежуточная*

Контрольно-измерительный материал № 8

- 1. Типы кадровойполитики.
- 2. Механизмы реализации государственной кадровой политики в современных условиях.

Преподаватель	В.А.Алленова

Направление подготовки 46.03.02 Документоведение иархивоведение

Дисциплина Кадровая политика предприятия иучреждения

Форма обучения*очное* Вид контроля3 а ч е т Вид аттестации*промежуточная*

Контрольно-измерительный материал № 9

- 1. Понятие «кадровое планирование». Основные виды кадровогопланирования.
- 2. Влияние государства на работу с кадрами в условиях многообразия формсобственности.

Преподаватель	В.А.Алленова

Направление подготовки 46.03.02 Документоведение иархивоведение

Дисциплина Кадровая политика предприятия иучреждения

Форма обучения *очное* Вид контроля 3 а ч е т Вид аттестации *промежуточная*

Контрольно-измерительный материал №10

1. Кадровая стратегия: взаимосвязь кадровой политики и стратегии развития предприятия иучреждения.

Преподаватель	В.А.Алленова

2. Влияние государства на работу с кадрами в условиях многообразия формсобственности.

Перечень оценочных средств

№ п/п	Наименование оценоч- ного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде
1	2	3	4
1		Продукт самостоятельной работы студента, представляющий собой публичное выступление по представлениюп о л у ч е н н ы х результатов решения определенной учебно-практической, учебно-исследовательской или научнойтемы	Темы докладов, сообщений
2	Собеседование	Средство контроля, организованное как специальная беседа преподавателя с обучающимся на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, и рассчитанное на выяснение объема знаний обучающегося по определенному разделу, теме, проблеме и т.п.	Вопросы по темам/разделам дисциплины

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕГОСУДАРСТВЕННОЕБЮДЖЕТНОЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕУЧРЕЖДЕНИЕ

ВЫСШЕГОПРОФЕССИОНАЛЬНОГООБРАЗОВАНИЯ

«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» (ФГБОУ ВПО «ВГУ»)

Кафедра новейшей отечественной истории, историографии и документоведения

(наименование кафедры)

Темы докладов, сообщений по дисциплине Кадровая политика предприятия и учреждения (наименование дисциплины)

- 1. Основные направления кадровойполитики.
- 2. Принципы кадровойполитики.
- 3. Внешние и внутренние факторы кадровойполитики.
- 4. Этапы построения кадровой политики: нормирование, программирование, мониторинг персонала.
 - 5. Типы кадровойполитики.
- 6. Кадровая стратегия: взаимосвязь кадровой политики и стратегии развития предприятия иучреждения.
 - 7. Понятие «кадровое планирование». Основные виды кадровогопланирования.
 - 8. Этапы планированияперсонала.

Критерии оценки:

- оценка «зачтено» выставляется студенту, если доклад полностью отражает тему выступления
 - оценка «незачтено», если тема нераскрыта

Составитель	В.А.Алленова
	(подпись)
2015Γ	

Вопросы для собеседования:

- 1. Значение кадровой политики. Основные подходы к определению кадровой политики. Понятие "кадроваяполитика".
 - 2. Цели и задачи кадровойполитики.
 - 3. Основные направления кадровойполитики.
 - 4. Принципы кадровойполитики.
 - 5. Внешние и внутренние факторы кадровойполитики.
- 6. Этапы построения кадровой политики: нормирование, программирование, мониторинг персонала.
 - 7. Типы кадровойполитики.
- 8. Кадровая стратегия: взаимосвязь кадровой политики и стратегии развития предприятия иучреждения.

- 9. Понятие «кадровое планирование». Основные виды кадровогопланирования.
- 10. Этапы планированияперсонала.
- 11. Государственная кадровая политика: понятие ицели.
- 12. Субъекты и объекты государственной кадровойполитики.
- 13. Принципы государственной кадровойполитики.
- 14. Особенности кадровой политики государственногооргана.
- ях. 15. Кадровый потенциал: сущность иструктура.
 - 16. Кадровые процессы: тенденцииразвития.
- ности. 17. Пути повышения эффективности системы государственного управления.
 - 18. Механизмы реализации государственной кадровой политики вс о в р е м е н н ы х у с л о в и -
 - 19. Влияние государства на работу с кадрами в условиях многообразия формсобствен-
- 20. Основные тенденции развития кадрового потенциала государственного имуниципального аппарата.