

Задачи дисциплины:

- познакомить студентов с возможностями использовать рабочую терминологию по данной дисциплине;
- сформировать понимание мотивации и способов оценки эффективности слияния и поглощения, их этапов и сопутствующих рисков на международных рынках;
- изучить вопросы стратегии роста и развития компании в контексте М&А, методы структурирования сделок по М&А, юридические, налоговые и бухгалтерские аспекты сделок М&А, особенности международных слияний и поглощений.

10. Место учебной дисциплины в структуре ООП: блок Б1, вариативная часть, обязательная дисциплина.

11. Планируемые результаты обучения по дисциплине/модулю (знания, умения, навыки), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями выпускников):

Компетенция		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ПК-8	Способность готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none">– основные финансово-экономические показатели, характеризующие эффективность процедур слияний и поглощений;– методы оценки эффективности проектов реорганизации. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none">– применять различные методики их расчета;– использовать полученные знания в профессиональной деятельности при разработке стратегии развития хозяйствующего субъекта и формирования бизнес-плана реорганизации предприятия. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none">– приемами анализа рисков, синергетических эффектов и негативных последствий таких сделок;– навыками оценки фактора неопределенности и риска на сделки слияний и поглощений.
ПК-9	Способностью анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none">– сущность, мотивы, виды слияний и поглощений;– методы объединения при слияниях и поглощениях; методы оценки эффективности слияний поглощений;

		<p>способы защиты от враждебных поглощений.</p> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> – различать виды и особенности слияний и поглощений на международных рынках; – оценивать возможность проведения слияния или поглощения в целях развития и экономического роста компании; – выбрать привлекательную компанию для слияния и поглощения. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> – навыками формирования плана проведения слияния и поглощения; – навыками проведения SWOT-анализа предприятия для оценки привлекательности компании для проведения слияния/поглощения; – способами защиты от поглощения.
--	--	--

12. Объем дисциплины в зачетных единицах/час. (в соответствии с учебным планом) — 3/108.

Форма промежуточной аттестации (зачет/экзамен) экзамен.

13. Виды учебной работы

Вид учебной работы	Трудоемкость		
	Всего	По семестрам	
		1 семестр	2 семестр
Аудиторные занятия	30	-	30
в том числе лекции	10	-	10
практические	20	-	20
лабораторные	-	-	-
Самостоятельная работа	42	-	42
Контроль	36		36
Форма промежуточной аттестации (зачет – 0 час. / экзамен – __ час.)			
Итого:	108	-	108

13.1. Содержание дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела дисциплины
		Лекции
1	Основные положения	Общие положения. Создание и ликвидация

	208-ФЗ Закона об акционерных обществах 2017 (АО)	общества. Уставный капитал общества. Акции, облигации и иные ценные бумаги общества. Чистые активы общества. Размещение обществом акций и иных ценных бумаг. Приобретение и выкуп обществом размещенных акций. Крупные сделки. Заинтересованность в совершении обществом сделки. Приобретение более 30% акций публичного общества. Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью общества. Учет и отчетность, документы общества. Информация об обществе. Введение в действие настоящего Федерального закона
2	Основные понятия слияний и поглощений на международных рынках. Классификация и этапы сделок	Исторические аспекты сделок по слиянию и поглощению на международных рынках. Понятие международного рынка. Содержание основных понятий слияний и поглощений предприятий. Классификация слияний и поглощений. Этапы сделок по слиянию и поглощению
3	Основные мотивы сделок слияний и поглощений. Риски, сопутствующие слияниям и поглощениям	Классификация мотивов слияний и поглощений предприятий. Альтернатива слиянию и поглощению. Стратегические и корпоративные, функциональные цели слияния
4	Всесторонне обследование деятельности компании	Комплексный подход к проведению всестороннего обследования деятельности компании. Проблема корпоративной культуры в процессе всестороннего обследования деятельности компании. Проблема человеческого капитала во всестороннем обследовании деятельности компании. Функции отдела персонала в проведении всестороннего обследования деятельности компании
5	Структура и выполнение сделки M&A	Обзор структуры сделки и процесса ее выполнения. Подготовительные материалы и документы. Процесс подачи заявки на покупку в случае публично- торгуемых компаний. Аспекты M&A транзакции. Реструктуризация корпоративного контроля. Юридическая и финансовая проверки (due diligence). Переговорный процесс.
Практические занятия		
6	Оценка стоимости компании для сделки M&A (Deal valuation)	Применение методов дисконтированных денежных потоков (DCF) и сравнительных методов (multiples) в практике M&A. Основные этапы оценки стоимости в процессе сделки. Источники «создаваемой» стоимости (value drivers): учет денежных потоков, требуемая доходность капитала, изменения финансовых показателей. Источники синергии. Источники информации, необходимые для проведения оценки сделки.

7	Оценка эффективности при слияниях и поглощениях. Методы защиты от поглощений	Оценка предприятия для слияния и поглощения. Количественная оценка. Доходный и рыночный методы. Методы защиты от враждебных поглощений: совет директоров, контракты на управление, участие работников в капитале компании
8	Международные сделки слияний и поглощений: анализ и оценка	Международные сделки (cross-border M&A): ключевые аспекты и отличия от локальных сделок. Мотивы и тенденции сделок на развитых и развивающихся рынках капитала. Эффективность сделок и факторы ее определяющие: результаты эмпирических исследований. Структурирование и финансирование международных сделок M&A.
9	Альтернативы M&A и реструктуризация компании	Стратегические альянсы, совместные предприятия как часть стратегии развития и роста компании. Виды альянсов и партнерств: СП, equity-based partnerships, лицензирование. Сетевые и франчайзинговые альянсы
10	Реорганизация и реструктуризация финансово неустойчивых компаний	Реструктуризация компании как рост или выход. Выделение самостоятельных подразделений (spin-offs, divestments), Критерии выделения самостоятельных бизнес-единиц. Расщепление капитала. Максимизация доходов акционеров при реструктуризации
11	Рост компаний путем слияний и поглощений: тенденции, мотивы, способы финансирования	Способы финансирования сделок: внутренние источники, выпуск акций, привлечение заемных средств. Мезонинное финансирование и его использование в России. Сделки с долговым финансированием: выкуп компаний за счет долгового финансирования (LBO), мусорные облигации (junk bonds), программы участия служащих в акционерном капитале (ESOP).
12	Открытое общение с персоналом	«Окно Джохари» («Окно Джохари»: межличностное общение; «Окно Джохари»: внутрикорпоративные коммуникации). Модели коммуникаций на этапе слияния компаний (характеристика основных этапов информационного обеспечения; матрица «стратегия — коммуникации»; откровенность с людьми). Пропаганда новых знаний и навыков.

13.2. Темы (разделы) дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды занятий (часов)					
		Лекции	Практические	Лабораторные	Самостоятельная работа	Контроль	Всего
1.	Основные положения 208-ФЗ Закона об акционерных обществах 2017 (АО)	2	-	-	4	-	6
2.	Основные	2	-	-	4	-	6

	понятия слияний и поглощений на международных рынках. Классификация и этапы сделок						
3.	Основные мотивы сделок слияний и поглощений. Риски, сопутствующие слияниям и поглощениям	2	2	-	4	-	8
4.	Всесторонне обследование деятельности компании	2	2	-	4	-	8
5.	Структура и выполнение сделки M&A	2	2	-	4	-	8
6.	Оценка стоимости компании для сделки M&A (Deal valuation)	-	-	-	4	-	4
7.	Оценка эффективности при слияниях и поглощениях. Методы защиты от поглощений	-	2	-	4	-	6
8.	Международные сделки слияний и поглощений: анализ и оценка	-	2	-	4	-	6
9.	Альтернативы M&A и реструктуризация компании	-	2	-	4	-	6
10.	Реорганизация и реструктуризация финансово неустойчивых компаний	-	2	-	2	-	4
11.	Рост компаний путем слияний и поглощений: тенденции, мотивы, способы финансирования	-	2	-	-	-	2
12.	Открытое общения с персоналом	-	2	-	4	-	6
13.	Контроль	-	-	-	-	36	36
	Итого:	10	20	-	42	36	108

14. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Для обеспечения систематической и регулярной работы по изучению дисциплины и успешного прохождения текущих и промежуточных аттестационных испытаний студенту рекомендуется:

- посещать аудиторные лекционные и практические занятия. Практические занятия включают в себя подробное изучение каждой темы. В ходе практических занятий необходимо вести конспектирование учебного материала, обращать внимание на практические рекомендации преподавателя;
- сдать практические работы;

- защитить презентацию
- выполнить контрольную работу.

В случае отсутствия на практических занятиях, а также при неудовлетворительных показателях итоговых результатов текущего аттестационного контроля знаний над учебной дисциплиной, студенты дополнительно, по темам пропущенных занятий, пишут рефераты, оформляя их в соответствии со стандартными требованиями.

15. Перечень основной и дополнительной литературы, ресурсов интернет, необходимых для освоения дисциплины

а) основная литература:

№ п/п	Источник
1	Пономарева, Е.С. Мировая экономика и международные экономические отношения : учебное пособие / Е.С. Пономарева, Л.А. Кривенцова, П.С. Томилов ; ред. Л.Е. Стровский. – Москва : Юнити, 2015. – 287 с. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=115035
2	Мировая экономика : учебник / ред. Ю.А. Щербанин. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юнити, 2015. – 447 с. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=115038
3	Международные экономические отношения=International Economic Relations : учебник / под ред. В.Е. Рыбалкина, В.Б. Мантусова. – 10-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юнити, 2015. – 703 с. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114798

б) дополнительная литература:

№ п/п	Источник
4	Стрелкова, Л.В. Экономика и организация инноваций. Теория и практика : учебное пособие / Л.В. Стрелкова, Ю.А. Макушева. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юнити, 2015. – 235 с. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=446572
5	Зобова, Л. Л. Мировая экономика : учебное пособие / Л. Л. Зобова, С. А. Савинцева. — Кемерово : КемГУ, 2013. — 172 с. — URL: https://e.lanbook.com/book/58321

в) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы:

№ п/п	Источник
6	Каталог ЗНБ ВГУ. – URL: https://lib.vsu.ru/
7	ЭБС Издательства «Лань» – <URL: https://e.lanbook.com
8	ЭБС «Университетская библиотека Online» – <URL: http://biblioclub.ru
9	Электронный университет– <URL: https://edu.vsu.ru
10	ЭБС ЮРАЙТ – <URL: https://urait.ru

16. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы

№ п/п	Источник
11	http://www.mergers.ru
12	http://ma-journal.ru
13	http://www.cfin.ru
14	http://www.gaap.ru
15	http://www.management.com.ua
16	http://www.zahvat.ru

17. Информационные технологии, используемые для реализации учебной дисциплины, включая программное обеспечение и информационно-справочные системы (при необходимости):

- дисциплина реализуется с применением элементов электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭОиДОТ) («Электронный университет» <https://edu.vsu.ru>).

- программное обеспечение

WinPro 8 RUS Upgrd OLP NL Acdmc,

OfficeSTD 2013 RUS OLP NL Acdmc,

WinSvrStd 2012 RUS OLP NL Acdmc 2Proc,

Неисключительные права на ПО Dr. Web Enterprise Security Suite Комплексная защита Dr. Web Desktop Security Suite

18. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

Специализированная мебель, проектор, ноутбук, экран

19. Фонд оценочных средств:

19.1 Перечень компетенций с указанием этапов формирования и планируемых результатов обучения

Код и содержание компетенции (или ее части)	Планируемые результаты обучения (показатели достижения заданного уровня освоения компетенции посредством формирования знаний, умений, навыков)	Этапы формирования компетенции (разделы (темы) дисциплины или модуля и их наименование)	ФОС* (средства оценивания)
ПК-8: способность готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро-	Знать: <ul style="list-style-type: none"> – основные финансово-экономические показатели, характеризующие эффективность процедур слияний и поглощений; – методы оценки 	тема 5-9	Практические индивидуальные задания, презентации, контрольная работа, курсовая работа

и макроуровне	эффективности проектов реорганизации.		
	<p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> – применять различные методики их расчета; – использовать полученные знания в профессиональной деятельности при разработке стратегии развития хозяйствующего субъекта и формирования бизнес-плана реорганизации предприятия. 	тема 3,7,12	Практические индивидуальные задания, презентации, контрольная работа
	<p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> – применять различные методики их расчета; – использовать полученные знания в профессиональной деятельности при разработке стратегии развития хозяйствующего субъекта и формирования бизнес-плана реорганизации предприятия. 	тема 3,7,12	Практические индивидуальные задания, презентации, контрольная работа
ПК-9: способностью анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> – сущность, мотивы, виды слияний и поглощений; – методы объединения при слияниях и поглощениях; 	тема 1 тема 1-3	Практические индивидуальные задания, презентации, контрольная работа, курсовая работа

	<p>методы оценки эффективности слияний поглощений; способы защиты от враждебных поглощений</p>		
	<p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> – различать виды и особенности слияний и поглощений на международных рынках; – оценивать возможность проведения слияния или поглощения в целях развития и экономического роста компании; – выбрать привлекательную компанию для слияния и поглощения. 	<p>тема 2,6,7,9,12</p> <p>тема 4,5,8, 10</p> <p>тема 1-12</p>	<p>Практические индивидуальные задания, презентации, контрольная работа</p>
	<p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> – <input type="checkbox"/> применять различные методики их расчета; – использовать полученные знания в профессиональной деятельности при разработке стратегии развития хозяйствующего субъекта и формирования бизнес-плана реорганизации предприятия. 	<p>тема 3,7,12</p>	<p>Практические индивидуальные задания, презентации, контрольная работа</p>
Промежуточная аттестация			КИМ

19.2 Описание критериев и шкалы оценивания компетенций (результатов обучения) при промежуточной аттестации

<p>Промежуточная аттестация</p> <p>Промежуточные аттестационные испытания по всем разделам учебной дисциплины проводятся в виде экзамена в конце второго семестра. Форма, порядок и процедура проведения экзамена доводится до сведения студентов на первом занятии.</p> <p>Экзамен может быть выставлен по результатам текущей аттестации студента в течение семестра и успешной защиты контрольной работы, не ранее, чем на заключительном занятии.</p> <p>В случае нарушения студентом процедуры проведения промежуточной аттестации преподаватель имеет право отстранить его от сдачи зачета с выставлением в ведомости оценки – не зачтено. Неявка на промежуточную аттестацию без уважительной причины приравнивается к оценке – не зачтено.</p>	<p>КИМ</p> <p>1. Защита доклада 2. Написание контрольной работы</p>
--	--

Для оценивания результатов обучения при сдаче экзамена используется 4-х бальная шкала: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

При оценке результатов обучения используются следующие критерии:

- 1) знание сущности, мотивов, видов слияний и поглощений;
- 2) знание методов объединения при слияниях и поглощениях; методы оценки эффективности слияний поглощений; способы защиты от враждебных поглощений;
- 3) умение различать виды и особенности слияний и поглощений на международных рынках;
- 4) умение оценивать возможность проведения слияния или поглощения в целях развития и экономического роста компании;
- 5) умение выбрать привлекательную компанию для слияния и поглощения
- 6) умение применять различные стратегии продаж;
- 7) владение навыками формирования плана проведения слияния и поглощения;
- 8) владение навыками проведения SWOT-анализа предприятия для оценки привлекательности компании для проведения слияния/поглощения;
- 9) владение способами защиты от поглощения

Соотношение показателей, критериев и шкалы оценивания результатов обучения

Критерии оценивания компетенций	Уровень сформированности компетенций	Шкала оценок
Полное соответствие ответа обучающегося всем перечисленным критериям. Даны полные, всесторонние и правильные ответы на вопросы, поставленные в	Повышенный уровень	Отлично

<p>экзаменационном билете и полностью написана контрольная работа. При ответе материал должен излагаться логично и последовательно, обучающийся должен быть способен проиллюстрировать ответ примерами. Должны быть даны правильные и полные ответы на дополнительные вопросы</p>		
<p>Ответ на контрольно-измерительный материал не соответствует двум из перечисленных критериев. Однако даны в целом полные и правильные ответы на вопросы, и правильно написана контрольная работа. Даны неполные ответы или ответы с неточностями на дополнительные вопросы.</p>	<p>Базовый уровень</p>	<p>Хорошо</p>
<p>Ответ на контрольно-измерительный материал не соответствует трем из перечисленных критериев. Даны неполные или с неточностями ответы на вопросы поставленные в экзаменационном билете.</p>	<p>Пороговый уровень</p>	<p>Удовлетворительно</p>
<p>Ответ на контрольно-измерительный материал не соответствует любым четырем из перечисленных критериев. Отсутствует ответ на вопросы билета, либо даны ответы с грубыми ошибками и неточностями, искажающий общий смысл и содержание понятий и положений в сфере международных финансов.</p>	<p>-</p>	<p>Неудовлетворительно</p>

19.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

19.3.1 Перечень вопросов к экзамену:

1. Основные положения 208-ФЗ Закона об акционерных обществах 2017 (АО).
2. Побудительные мотивы слияний и поглощений.
3. Модель слияния, разработанная Watson Wyatt.
4. Комплексный подход к проведению всестороннего обследования деятельности компании.
5. Оценка рисков интеграции при всестороннем обследовании деятельности компании.
6. Проблема корпоративной культуры в процессе всестороннего обследования деятельности компании.
7. Проблема человеческого капитала во всестороннем обследовании деятельности компании.
8. Функции отдела персонала в проведении всестороннего обследования деятельности компании.
9. Направления развития, стимулируемые слиянием компаний.
10. Модель интеграции компаний.
11. Формирование команды менеджера по интеграции и проектных групп.
12. Модели коммуникаций на этапе слияния компаний.
13. Выявление самых ценных сотрудников.
14. Анализ движущих мотивов ключевых сотрудников.
15. Разработка и реализация плана действий.
16. Типичные проблемы формирования кадрового состава.
17. Принципы принятия кадровых решений на этапе слияния или поглощения.
18. Открытость и объективность кадровых решений.
19. Процедуры принятия кадровых решений.
20. Понятие корпоративной культуры.
21. Определение принципов, путей и методов интеграции корпоративных культур.
22. Интеграция корпоративных культур как критерий успеха реструктуризации.
23. Условия успешного завершения культурной интеграции.
24. Организация постоянного контроля за интеграцией корпоративных культур.
25. Стратегически ориентированная система мотивации персонала.
26. Классификация факторов поведения сотрудников.
27. Показатели эффективности интеграции.
28. Показатели операционной деятельности.
29. Показатели эффективности интеграции бизнес-процессов и корпоративных культур.
30. Сбалансированная система показателей интеграции.
31. Финансовые показатели интеграции.
32. Понятие корпоративной культуры.
33. Определение принципов, путей и методов интеграции корпоративных культур.
34. Интеграция корпоративных культур как критерий успеха реструктуризации.
35. Условия успешного завершения культурной интеграции.
36. Организация постоянного контроля за интеграцией корпоративных культур.
37. Стратегически ориентированная система мотивации персонала.
38. Классификация факторов поведения сотрудников.
39. Содержание понятия «враждебное поглощение».

40. Мотивы защиты от враждебных поглощений.
41 «Окно Джохари».

Пример контрольно-измерительного материала

УТВЕРЖДАЮ
заведующая кафедрой международной экономики и внешнеэкономической
деятельности
_____ Е.В. Ендовицкая
подпись
_____ 201_ г.

Направление подготовки 38.04.01 «Экономика»
Дисциплина _____ Слияние и поглощение и стратегические альянсы _____
Курс _____ 2 _____
Форма обучения _____ очная _____
Вид аттестации _____ промежуточная _____
Вид контроля _____ экзамен _____

Контрольно-измерительный материал №1

1. Особенности слияний и поглощений на страховом рынке / Features of mergers and acquisitions in the insurance market
2. Особенности механизма банкострахования / Feature of bancinsurance/bancassurance mechanism
3. Анализ финансовой устойчивости страховой компании / Analysis of the financial stability of the insurance company

19.3.2 Перечень практических заданий

Кейс Компания «Гражданские самолеты Сухого»

Компания «Гражданские самолеты Сухого» (ГСС), входящая в состав холдинга «Сухой», была образована в 2000 г. Основными направлениями деятельности ГСС являются разработка и производство самолетов гражданского назначения, а также их маркетинг, продажи и послепродажное обслуживание. В настоящее время основным проектом компании является Программа по созданию семейства российских региональных самолетов Sukhoi Superjet 100. Семейство состоит из двух самолетов пассажироместимостью 75 и 95.

Рынок региональных самолетов вместимостью 60-120 кресел (в одноклассной конфигурации) на сегодняшний день представлен продуктовой линейкой следующих производителей: Embraer (Бразилия), Bombardier Aerospace (Канада), Антонов (Украина). Существует также определенный рынок подержанных самолетов, производившихся в прошлом компаниями BAe и Fokker, не предлагающими сегодня новых продуктов. В незначительных объемах верхний по вместимости сегмент рынка представляют производители - лидеры на магистральном рынке - компании Boeing и Airbus с младшими членами семейств B737 и A320. В 2009 году авиаперевозчики начнут эксплуатацию самолетов семейства Sukhoi Superjet 100. В сегменте региональных перевозок ожидается так же появление новой техники компании AVIC 1 (Китай) - семейства ARJ 21 (предполагаемое начало эксплуатации – 2009 г.), а в 2012 году - семейства Mitsubishi Regional Jet компании Mitsubishi Heavy Industries (Япония). Как мы видим, на рынке самолетов вместимостью от 60 до 120 кресел рыночная среда очень конкурентна. В этой связи компания ЗАО «ГСС», которая только выходит на рынок со своим первым проектом - семейством самолетов Sukhoi Superjet 100, может занять заметную долю на мировом рынке в данном сегменте. Высокий

уровень участия в бизнесе иностранных партнеров, лидеров среди поставщиков Европы и США характеризуют ЗАО «ГСС» как серьезного игрока на мировом авиационном рынке. Поддержка западных партнеров по программе не только поднимает ее статус, но и усиливает положение компании ЗАО «ГСС» в отрасли. Подтверждением этого служит интерес, проявляемый со стороны как российских, так и европейских авиакомпаний, которые выбирают Sukhoi Superjet 100 для оптимизации собственного флота и удовлетворения потребностей в современной технике, способной повысить эффективность их деятельности. Успешный выход самолетов семейства Sukhoi Superjet 100 на мировой рынок является необходимым условием для завоевания ЗАО «ГСС» серьезных позиций в отрасли. Этому должна способствовать реализация заявленных конкурентных преимуществ самолета Sukhoi Superjet 100. Стратегическое партнерство ЗАО «ГСС» с компанией Alenia Aeronautica должно позитивно отразиться на продвижении программы Sukhoi Superjet 100. Самолеты семейства Sukhoi Superjet 100 создаются в условиях беспрецедентно тесного международного сотрудничества. Партнером ГСС является итальянская компания Alenia Aeronautica, партнером с разделением рисков – компания Snecma. Консультант Проекта - лидер мирового самолетостроения – Боинг Коммерческие Самолеты. Всего в Программе по созданию нового семейства самолетов Sukhoi Superjet 100 принимают участие более 30 ведущих компаний-поставщиков систем и комплектующих. Самолеты Sukhoi Superjet 100 интегрируют лучшие решения современного авиастроения. Планируется их сертификация как по российским, так и по международным нормам. Технические и эксплуатационные характеристики Sukhoi Superjet 100 обеспечивают конкурентные преимущества и высокий экспортный потенциал продукта. Объем рынка для самолетов семейства оценивается в 800 самолетов до 2024 года, в то время как прогнозируемый спрос на самолеты этого класса достигает 5 400 самолётов к 2024 г.

Как уже упоминалось ранее, консультантом проекта выступил один из мировых лидеров в области самолетостроения – компания Boeing. Согласие Boeing выступить стратегическим партнером Sukhoi Superjet 100 организаторы программы расценили как большую удачу. Это изменило отношение к проекту, повысило его статус в глазах крупнейших представителей авиаиндустрии.

Boeing должен помочь сделать самолеты семейства еще более привлекательными для покупателей. Корпорация предоставила ГСС свои производственные технологии. Это, в частности, позволит российским разработчикам сконструировать пассажирский салон или сконструировать кабину пилота, максимально приближенную к тому, что есть у Boeing.

Вопросы и задания к кейсу:

1. Определите специфику данного слияния.
2. Построить SWOT-анализ для ГСС при использовании стратегического партнерства.
3. Обосновать необходимость партнерства в самолетостроении.
4. Есть ли смысл глобального объединения компаний в других отраслях?

19.3.3 Темы презентаций:

Перечень сделок	Задание
1) Слияние: America Online Inc. (AOL) Time Warner 2) Glaxo Wellcome SmithKline Beecha 3) Royal Dutch Petroleum Co.Shell	1) Охарактеризовать вид сделки. 2) Провести анализ удачных или неудачных слияний или поглощений

Transport & Trading Co 4) AT&T Inc BellSouth Corporation 5) Comcast Corporation AT&T Broadband & Internet Svcs 6) Sanofi-Synthelabo SA Aventis SA 7) Pfizer Pharmacia Corporation 8) JP Morgan Chase & C Bank One Corp 9) Panasonic (Панасоник) Sanyo Electric Co	
--	--

19.3.4 Перечень контрольных работ

Задание

1. Рассчитать схему финансирования сделки по слиянию и поглощению.
2. Оценить: выгодно ли приобретать данную компанию по условиям задачи (исходные данные в таблице 2).
3. Результаты представить в виде таблицы 1.

Показатели	Сумма в рублях
Сумма сделки	
Сумма свободных средств	
Сумма средств из прибыли корпорации	
Заем	
Погашение займа	
Через год:	
Сумма кредита	
Сумма процентов	
Через два года:	
Сумма кредита	
Сумма процентов	
Через три года:	
Сумма кредита	
Сумма процентов	
Через четыре года:	
Сумма кредита	
Сумма процентов	

Исходные данные: таблица 2

Показатели	Вариант 1	Вариант 2	Вариант 3	Вариант 4
1	2	3	4	5
Текущая деятельность корпорации приносит в среднем доход (млн. руб.)	3	4	3	3
Расход по текущей деятельности составляет	2,3	2,3	2,3	2

(млн. руб.)				
Корпорация обладает средствами (млн. руб.)	1	1	2	1
Компания-цель оценивается в (млн. руб.)	5	5	5	5
Текущая деятельность компании–цели приносит в среднем (млн. руб.)	1	1	1	1
Расходы по текущей деятельности составляют (млн. руб.)	0,7	0,7	0,7	0,7
Банковская процентная ставка (в процентах)	11	11	11	11

19.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Оценка знаний, умений и навыков, характеризующая этапы формирования компетенций в рамках изучения дисциплины осуществляется в ходе текущей и промежуточной аттестаций.

Текущая аттестация проводится в соответствии с Положением о текущей аттестации обучающихся по программам высшего образования Воронежского государственного университета. Текущая аттестация проводится в формах: *оценки результатов практической деятельности; защиты презентации, контрольной работы.*

Промежуточная аттестация проводится в соответствии с Положением о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования.

Контрольно-измерительные материалы промежуточной аттестации включают в себя теоретические вопросы, позволяющие оценить уровень полученных знаний и практические задания, позволяющие оценить степень сформированности умений и навыков.

Критерии оценивания приведены выше.

