



**С Т А Н Д А Р Т**  
**ВОРОНЕЖСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА**

---

**Система менеджмента качества**  
**ГОСУДАРСТВЕННАЯ ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИЯ**  
**Структура и содержание государственных**  
**аттестационных испытаний по направлению подготовки**  
**38.04.02 Менеджмент**  
**Программа «Экономика и управление фирмой»**  
**Магистратура**

## Предисловие

РАЗРАБОТАНО – рабочей группой экономического факультета

ОТВЕТСТВЕННЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬ – декан экономического факультета  
П.А. Канапухин

ИСПОЛНИТЕЛЬ – заведующий кафедрой экономики труда и основ управления  
Ю.И. Трещевский

УТВЕРЖДЕН приказом ректора от 03.06.2016 № 0528

ВВОДИТСЯ ВМЕСТО СТ ВГУ 2.1.02.380402М – 2015 Стандарта университета. Государственная итоговая аттестация. Структура и содержание государственных аттестационных испытаний по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент программа «Экономика и управление фирмой» (уровень магистратуры)

СРОК ПЕРЕСМОТРА при изменении ФГОС

## Содержание

	Стр.
1 Область применения	5
2 Нормативные ссылки	5
3 Профессиональная подготовленность выпускника	6
4 Выпускная квалификационная работа	9
Приложение А (обязательное) Форма протокола заседания ГЭК о назначении секретаря ГЭК	15
Приложение Б (обязательное) Форма протокола заседания ГЭК	16
Приложение В (обязательное) Форма приложения к протоколу заседания ГЭК по защите ВКР	17
Приложение Г (обязательное) Форма задания на выполнение выпускной квалификационной работы	18
Приложение Д (обязательное) Форма титульного листа выпускной квалификационной работы	19
Приложение Е (обязательное) Форма отзыва руководителя о выпускной квалификационной работе	20
Приложение Ж (обязательное) Форма рецензии на выпускную квалификационную работу	21
Приложение З (обязательное) Заявление о предоставлении специальных условий при проведении государственной итоговой аттестации	22
Приложение И (обязательное) Образец оценочного листа выпускной квалификационной работы	23
Приложение К (обязательное) Форма приложения к протоколу заседания ГЭК о присвоении квалификации выпускникам	24
Приложение Л (обязательное) Форма протокола заседания апелляционной комиссии	25

## **Введение**

В соответствии с ФГОС по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) от 30 марта 2015 г. № 321 (регистрационный № 36854) предусмотрена Государственная итоговая аттестация (ГИА) выпускников в форме: защиты выпускной квалификационной работы.

Содержание государственных аттестационных испытаний представлено в настоящем стандарте.

---

СТАНДАРТ ВОРОНЕЖСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА

---

**Система менеджмента качества  
ГОСУДАРСТВЕННАЯ ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИЯ  
Структура и содержание государственных  
аттестационных испытаний по направлению подготовки  
38.04.02 Менеджмент  
Программа «Экономика и управление фирмой»  
Магистратура**

---

Утвержден приказом ректора от 03.06.2016 № 0528  
Дата введения 03.06.2016

## **1 Область применения**

Настоящий стандарт устанавливает общие требования к содержанию и порядок проведения государственной итоговой аттестации обучающихся по образовательной программе высшего образования 38.04.02 Менеджмент (магистратура), программа «Экономика и управление фирмой» в Воронежском государственном университете (далее – Университет).

Положение настоящего Стандарта применяются всеми структурными подразделениями Университета и его филиалами, реализующими указанную основную образовательную программу.

## **2 Нормативные ссылки**

Настоящий стандарт разработан в соответствии со следующими нормативными документами:

ФГОС по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры), утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 30 марта 2015 г. № 321;

СТ ВГУ 2.1.02 – 2015 Система менеджмента качества. Государственная итоговая аттестация по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры. Общие требования к содержанию и порядок проведения.

### 3 Профессиональная подготовленность выпускника

3.1 Выпускники должны быть подготовлены к следующим видам профессиональной деятельности:

Виды профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Компетенции (общекультурные, общепрофессиональные, профессиональные)
Аналитическая	<ul style="list-style-type: none"> <li>- поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений;</li> <li>- анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию;</li> <li>- проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;</li> </ul>	<p>Общекультурные компетенции:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>способность к абстрактному мышлению, анализу, синтезу (ОК-1);</li> <li>готовность действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения (ОК-2);</li> <li>готовность к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала (ОК-3).</li> </ul> <p>Общепрофессиональные компетенции:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>готовность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности (ОПК-1);</li> <li>способность проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования (ОПК-3);</li> </ul> <p>Профессиональные компетенции:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения (ПК-4);</li> <li>владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде (ПК-5);</li> <li>способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач (ПК-6);</li> </ul>

<p>Научно-исследовательская деятельность</p>	<p>- организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования;</p> <p>- разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов;</p> <p>- выявление и формулирование актуальных научных проблем;</p> <p>- подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;</p>	<p>Общекультурные компетенции:</p> <p>способность к абстрактному мышлению, анализу, синтезу (ОК-1);</p> <p>готовность действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения (ОК-2);</p> <p>готовность к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала (ОК-3).</p> <p>Общепрофессиональные компетенции:</p> <p>готовность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности (ОПК-1);</p> <p>способность проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования (ОПК-3);</p> <p>Профессиональные компетенции:</p> <p>способность обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные ответственными и зарубежными исследователями (ПК-7);</p> <p>способность представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада (ПК-8);</p> <p>способность обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования (ПК-9);</p> <p>способность проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой (ПК-10);</p>
--	--	--

## 3.2 Требования к результатам освоения образовательной программы магистратуры и соответствующие формы государственного аттестационного испытания

Профессиональные задачи в соответствии с видами профессиональной деятельности	Компетенции (общекультурные, общепрофессиональные, профессиональные)	Форма государственного аттестационного испытания
		Защита ВКР
<b>Аналитическая деятельность:</b>		
1. поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений;	ОК-1, ОК-2, ОК-3, ОПК-1, ОПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6.	+
2. анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию;		+
3. проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;		+
<b>Научно-исследовательская</b>		
1. организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования;	ОК-1, ОК-2, ОК-3, ОПК-1, ОПК-3, ПК-7, ПК-8, ПК-9, ПК-10	+
2. разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов;		+
3. выявление и формулирование актуальных научных проблем;		+
4. подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;		+



## 4 Выпускная квалификационная работа

### 4.1 Тематика ВКР, предлагаемая выпускникам

Выпускная квалификационная работа выполняется в виде магистерской диссертации.

Подготовка выпускной квалификационной работы осуществляется в рамках основных направлений исследований, определяемых кафедрой экономической теории и мировой экономики.

Тематика ВКР, предлагаемая выпускникам, разрабатывается ведущими преподавателями кафедры, обсуждается на заседании кафедры и утверждается решением Ученого совета факультета.

### Примерная тематика выпускных квалификационных работ:

1. Стратегические показатели финансового анализа.
2. Стратегическое поведение фирм в институциональной среде.
3. Организационно-экономический механизм реализации деловой стратегии коммерческой организации.
4. Методология организации электронной коммерции.
5. Методология исследования стратегического выбора коммерческой организации на конкурентных рынках.
6. Методический подход к оценке стратегического положения коммерческой организации.
7. Теоретические и методические основы оценки перспектив развития финансовой устойчивости коммерческой организации.
8. Управление созданием инноваций.
9. Технологический трансферт.
10. Управление распространением инноваций.
11. Организация инновационных процессов.
12. Организационные формы инновационного предпринимательства.
13. Инновационный потенциал предприятия: оценка, механизм реализации.
14. Диагностика инновационной деятельности предприятия.
15. Функционально-стоимостной анализ в разработке нововведения.
16. Планирование затрат на инновации.
17. Оценка эффективности инновационного проекта.
18. Нематериальные активы предприятия: оценка и эффективность использования.
19. Интеллектуальная собственность: создание и использование.
20. Оценка интеллектуальной собственности.
21. Товарный знак: способы создания, эффективность.
22. Особенности конструирования и использования фирменных наименований.
23. Управление НИОКР.
24. Реинжиниринг бизнес-процессов.
25. Управление бизнес-процессами.
26. Оценка качества бизнес-процессов.
27. Технология реинжиниринга бизнеса.
28. Управление операциями в производственной сфере.
29. Управление операциями в сфере услуг.
30. Разработка производственной (операционной) стратегии организации.
31. Оперативные решения в производственном (операционном) менеджменте.
32. Система менеджмента качества (управление качеством).

33. Планирование и учет затрат на качество.
34. Анализ (оценка качества) оперативного управления производством.
35. Система планирования развития организации.
36. Корпоративные слияния: тенденции, проблемы, организационные формы.
37. Интеграция деятельности организации.
38. Реструктуризация организации.
39. Реструктуризация организации деятельности предприятия.
40. Реструктуризация управления организации.
41. Управление проектами.
42. Антикризисное управление организациями.
43. Оценка развития организации.
44. Научно-технический прогресс организации.
45. Организация и управление внешнеэкономической деятельностью на предприятии.
46. Организация экспортно-импортных операций фирмы.
47. Ценообразование во внешнеэкономической деятельности.
48. Экономика и организация торгового предприятия.
49. Стратегия коммерческой деятельности организации.
50. Особенности организации и функционирования туристической организации.
51. Использование управленческих инноваций на предприятии.
52. Стратегическое управление в коммерческой организации в условиях глобализации и информации экономики.
53. Организационные формы интегрированных структур.
54. Тактическое планирование.
55. Индикативное планирование.
56. Система риск-менеджмента на предприятии.
57. Качество обслуживания потребителей как основа формирования логистических цепей.
58. Управление заказами в логистических системах управления взаимоотношениями с потребителями.
59. Аутсорсинг логистических процессов.
60. Экономическое обоснование стратегических решений в логистике.
61. Система планирования модернизации экономики.
62. Методы оценки конкурентоспособности организаций.
63. Методы исследования в менеджменте.
64. Конкурентоспособность интегрированной структуры.
65. Стратегический анализ предпринимательской среды малого предприятия.
66. Бизнес-план создания малого предприятия.
67. Корпоративное управление.
68. Корпоративная социальная ответственность.

## 4.2 Структура ВКР

Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) – самостоятельная научная работа студента, выполняемая под руководством преподавателя выпускающей кафедры. Ее подготовка является заключительным этапом процесса обучения и имеет целью систематизацию, закрепление и расширение знаний магистров, а также апробацию и развитие навыков взаимосвязанного решения исследовательских задач (теоретических, методических, практических).

При написании диссертации магистр должен подтвердить:

- умение формулировать цель, ставить задачи исследования и определять необходимую для их решения теоретическую, методологическую и информационную базу;
- умение организовать поиск и обработку информации, необходимой для решения поставленных задач;
- умение и владение применением современных компьютерных технологий и программных продуктов;
- умение и владение применением различных методов анализа собранной информации;
- умение осуществлять критический анализ теоретического задела, имеющегося в рамках избранной предметной области исследования;
- умение диагностировать состояние экономических процессов и механизмов функционирования организации;
- умение идентифицировать и оценивать результаты реализации приоритетных направлений совершенствования процессов управления в организации.

Объем выпускной квалификационной работы должен, как правило, составлять не менее 75 и не более 100 страниц печатного текста (без учета списка литературы и приложений).

Структурными элементами работы являются:

- титульный лист (Приложение Д).
- содержание;
- перечень сокращений, условных обозначений, символов, единиц и терминов;
- введение;
- основная часть (как правило, 3 главы);
- заключение;
- список использованных источников.

Во введении по ряду доказательных положений обосновывается актуальность темы исследования, формулируется научная новизна, определяется теоретическая и практическая значимость, объект и предмет исследования, четко формулируется цель исследования и ставятся конкретные задачи, а также отражаются используемые методы исследования.

Основная часть работы должна содержать теоретическую часть, методические рекомендации по изучаемой проблеме и практические аспекты решения изучаемой проблемы применительно к объекту исследования.

В заключении по результатам проведенного исследования формулируются выводы (постановка проблемы) и предложения (пути решения заявленных проблем). Особый акцент делается на наиболее существенные результаты, полученные в ходе написания ВКР лично магистром.

Список литературы оформляется в соответствии с ГОСТ 7.1 – 84 «Библиографическое описание документа. Общие требования и правила составления» и ГОСТ 7.80-2000 «Библиографическая запись. Заголовок. Общие требования и правила составления». Список должен включать не менее 60 источников.

В Приложении помещаются большие и сложные таблицы данных, а также таблицы, содержащие промежуточные вычисления, протоколы, образцы методического инструментария; иллюстративные материалы и т.п.

#### **4.3 Критерии оценки ВКР**

1 Четкость, достаточность и лаконичность изложения теоретических и практических разделов исследования (соответствие структуры и содержания ВКР проблеме исследования, поставленным цели и задачам, критический обзор существующих

теоретических концепций и подходов по теме исследования, сбалансированность теоретической и практической частей исследования).

2 Обоснованность решения проблемы исследования (соответствие теоретико-методологической основы и информационной базы исследования его цели и задачам, адекватность используемого инструментария для количественной и качественной обработки эмпирических данных и подтверждения теоретических положений исследования, обоснованность рекомендаций по совершенствованию объекта исследования).

3 Взаимосвязь решаемых задач (части исследования взаимосвязаны, имеет место логическая последовательность и системность изложения).

4 Уровень проведения практического исследования (точность количественных измерений, репрезентативность выборки).

5 Качество экономико-математической обработки результатов (расчеты осуществлены с применением экономико-математического инструментария).

6 Качество оформления выпускной квалификационной работы. Оформление в соответствии с действующим ГОСТ 7.32 -91 «Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления».

7 Качество защиты. Четкость, ясность и структурированность доклада магистра при защите, знание своей работы и современного состояния исследуемой проблемы, аргументированность ответов на вопросы. Обязательным является наличие презентации и использование раздаточного материала (схем, диаграмм, таблиц и др.).

#### Диагностическая шкала оценки выпускной квалификационной работы

Критерий	«Отлично»	«Хорошо»	«Удовлетворительно»	«Неудовлетворительно»
1. Четкость, достаточность и лаконичность изложения теоретических и практических разделов исследования	Достаточная четкость обоих разделов	Достаточная четкость разделов теоретического характера и недостаточная – практического характера	Достаточная четкость разделов практического характера и недостаточная - теоретического характера	Имеется четкость лишь отдельных понятий, понятия расплывчаты
2. Обоснованность решения проблемы исследования, анализ проблемы	Решение проблемы обосновано полностью и тщательно, анализ проблемы полный	Решение проблемы вполне обосновано, анализ проблемы недостаточно полный	Решение проблемы обосновано частично, даны отрывочные сведения о проблеме	Решение проблемы не обосновано
3. Взаимосвязь решаемых задач	Все части исследования взаимосвязаны и соотнесены с более общей научной проблемой	Решение задач взаимосвязано, но недостаточна связь с более общей научной проблемой	Решение задач в целом взаимосвязано, но наблюдается отрывочность частей исследования	Задачи исследования не решены, имеется фрагментарная связь между отдельными задачами и частями исследования
4. Уровень проведения практического исследования	Очень высокий: методика и уровень исследования полностью соответствуют его целям и задачам, количественное и качественное оценивание адекватно и точно, выборка репрезентативна	Высокий: методика и уровень исследования в достаточной степени соответствуют его целям и задачам, оценивание не вполне точное, выборка репрезентативна	Средний: методика и уровень исследования не полностью соответствуют его целям и задачам, практическое исследование проведено с нарушением отдельных процедур, выборка нерепрезентативна	Низкий: методика и уровень исследования не соответствуют его целям и задачам, практическое исследование отсутствует

5. Качество экономико-математической обработки результатов	Очень высокое: расчеты практических данных осуществлены с применением экономико-математических методов и инструментов	Высокое: расчеты практических данных осуществлены преимущественно с использованием одного из экономико-математических методов и инструментов	Низкое: экономико-математическая обработка результатов упрощенная	Экономико-математическая обработка результатов примитивная или отсутствует
6. Качество оформления выпускной квалификационной работы	Очень высокое: работа оформлена в полном соответствии с ГОСТом или имеется не более двух незначительных отклонений от его требований	Высокое: имеется не более 1 нарушения ГОСТа и двух отклонений	Среднее: имеется не более 2 нарушений ГОСТа и трех отклонений	Низкое: имеются грубые нарушения ГОСТа
7. Выступление на защите выпускной квалификационной работы	Ясное, четкое изложение содержания, демонстрация знания своей работы, умение отвечать на вопросы	Четкое изложение содержания, излишне краткое изложение выводов, демонстрация знания своей работы, нечеткость ответов по отдельным вопросам	Пространное изложение содержания. Фрагментарный доклад с очень краткими или отсутствующими выводами, путаница в научных понятиях, отсутствие ответов на ряд вопросов	Пространное изложение содержания, фрагментарный доклад, в котором отсутствуют выводы, отсутствие ответов на вопросы, демонстрация отсутствия знания своей работы

#### 4.4 Рекомендации по проведению защиты ВКР

Выпускная квалификационная работа должна быть представлена секретарю ГЭК не позднее, чем за 2 дня до установленной даты защиты. Форма протокола о назначении секретаря ГЭК представлена в Приложении А.

Защита выпускной квалификационной работы происходит на открытом заседании государственной экзаменационной комиссии, на котором могут присутствовать, задавать вопросы и участвовать в дискуссии по работе все желающие. Протокол заседания ГЭК – Приложение Б.

В соответствии с Приложением к протоколу заседания ГЭК (Приложение В), магистр представляет в ГЭК: зачетная книжка, задание на выпускную квалификационную работу, подписанное научным руководителем и заведующим кафедрой (Приложение Г); магистерскую диссертацию и ее электронный вариант, титульный лист которой оформлен в соответствии с Приложением Д, отзыв научного руководителя (Приложение Е), внешнюю рецензию на работу (Приложение Ж).

В ходе подготовки к защите выпускной квалификационной работы магистром составляется текст доклада, который должен содержать: полное наименование темы; обоснование ее актуальности; краткое содержание работы с акцентом на собственные исследования, полученные результаты и выводы; предложения по совершенствованию исследуемой проблемы. Время выступления с докладом – 10-15 минут.

Для защиты магистру необходимо подготовить презентацию, раздаточный материал для членов аттестационной комиссии, отражающий основные результаты работы. Магистру с ограниченными возможностями здоровья по его заявлению на имя ректора (Приложение З) могут быть предоставлены специальные условия проведения аттестации в соответствии с программой реабилитации.

ВКР подлежит размещению на образовательном портале «Электронный университет ВГУ» ([www.moodle.vsu.ru](http://www.moodle.vsu.ru)) до ее защиты. Обучающийся самостоятельно размещает файлы с текстом ВКР в формате .pdf. Ответственность за проверку

наличия ВКР на образовательном портале «Электронный университет» несет заведующий выпускающей кафедры.

Обязательным условием допуска является проверка на объем заимствования, в том числе содержательного, выявления неправомерных заимствований.

Решение ГЭК принимается на закрытом заседании простым большинством голосов членов комиссии. При равном числе голосов, голос председателя является решающим.

Процедура защиты магистерской диссертации проходит в следующем порядке:

- представление председателем ГЭК обучающегося, оглашение темы работы, руководителя;
- доклад по результатам работы (10-15 минут с акцентом на собственные исследования, расчеты и результаты);
- вопросы защищаемому;
- выступление руководителя ВКР;
- отзыв рецензента;
- дискуссия по ВКР;
- заключительное слово защищаемого (1-2 минуты).

Оценка результатов защиты выпускных квалификационных работ осуществляется на закрытом заседании ГЭК и объявляется публично после окончания защиты всех работ.

При проведении защиты магистерской диссертации используется оценочный лист установленной формы (Приложение И).

Присутствие руководителя и рецензента (или хотя бы одного из них) не является обязательным. Отзыв или рецензию отсутствующего автора зачитывает председатель ГЭК.

Результаты защиты выпускной квалификационной работы определяются оценками: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно», которые объявляются публично после оформления в установленном порядке протоколов заседания ГЭК о присвоении квалификации магистра экономики (Приложение К). Решение ГЭК фиксируется в протоколе, зачетной книжке выпускника.

По результатам защиты выпускной квалификационной работы ГЭК может рекомендовать магистров для дальнейшего обучения в аспирантуре.

Для рассмотрения апелляций в установленном порядке (п.4.4 СТ ВГУ 2.1.02 – 2015 Система менеджмента качества. Государственная итоговая аттестация по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры. Общие требования к содержанию и порядок проведения) создается апелляционная комиссия, заседание которой оформляется протоколом (Приложение Л).

**Приложение А  
(обязательное)**

**Форма протокола заседания ГЭК  
о назначении секретаря ГЭК**

ПРОТОКОЛ № \_\_ от \_\_.\_\_.20\_\_

заседания государственной экзаменационной комиссии (далее – ГЭК)  
о назначении секретаря ГЭК

ПРИСУТСТВОВАЛИ:

Председатель ГЭК \_\_\_\_\_  
*И.О.Фамилия, ученая степень, ученое звание, должность, место работы*

Члены ГЭК:

\_\_\_\_\_  
*И.О.Фамилия, ученая степень, ученое звание, должность*

\_\_\_\_\_  
*И.О.Фамилия, ученая степень, ученое звание, должность*

\_\_\_\_\_  
*И.О.Фамилия, ученая степень, ученое звание, должность*

\_\_\_\_\_  
*И.О.Фамилия, ученая степень, ученое звание, должность*

\_\_\_\_\_  
*И.О.Фамилия, ученая степень, ученое звание, должность*

СЛУШАЛИ: о назначении секретаря ГЭК

ВЫСТУПИЛ: председатель ГЭК

\_\_\_\_\_  
*И.О.Фамилия, ученая степень, ученое звание, должность, место работы*

ПОСТАНОВИЛИ: назначить секретарем ГЭК

\_\_\_\_\_  
*И.О.Фамилия, ученая степень, ученое звание, должность*

Председатель ГЭК

\_\_\_\_\_  
*Подпись*

\_\_\_\_\_  
*Расшифровка подписи*

Секретарь ГЭК

\_\_\_\_\_  
*Подпись*

\_\_\_\_\_  
*Расшифровка подписи*

**Приложение Б  
(обязательное)**

**Форма протокола заседания ГЭК по направлению подготовки**

ПРОТОКОЛ № \_\_ от \_\_.\_\_.20\_\_

заседания государственной экзаменационной комиссии  
по направлению подготовки  
38.04.02 Менеджмент  
программа «Экономика и управление фирмой»

с \_\_\_\_\_ час \_\_\_\_\_ мин. до \_\_\_\_\_ час \_\_\_\_\_ мин

Присутствовали:

Председатель ГЭК \_\_\_\_\_  
*И.О.Фамилия, ученая степень, ученое звание, должность, место работы*

Члены ГЭК:

\_\_\_\_\_  
*И.О.Фамилия, ученая степень, ученое звание, должность*

\_\_\_\_\_  
*И.О.Фамилия, ученая степень, ученое звание, должность*

\_\_\_\_\_  
*И.О.Фамилия, ученая степень, ученое звание, должность*

\_\_\_\_\_  
*И.О.Фамилия, ученая степень, ученое звание, должность*

\_\_\_\_\_  
*И.О.Фамилия, ученая степень, ученое звание, должность*

Секретарь ГЭК

\_\_\_\_\_  
*Подпись*

\_\_\_\_\_  
*Расшифровка подписи*



Приложение В  
(обязательное)

Форма приложения к протоколу заседания ГЭК по защите ВКР

Приложение к протоколу  
заседания ГЭК № \_\_\_\_  
от \_\_\_\_\_.20\_\_

ПО ЗАЩИТЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

обучающегося \_\_\_\_\_  
*фамилия, имя, отчество*

на тему: \_\_\_\_\_

Работа выполнена под руководством \_\_\_\_\_  
при консультации \_\_\_\_\_

В государственную экзаменационную комиссию (ГЭК) представлены следующие материалы:

Текст ВКР на \_\_\_\_\_ страницах.

Отзыв руководителя ВКР.

Рецензия на ВКР.

После сообщения о выполненной ВКР обучающемуся были заданы следующие вопросы:

1. \_\_\_\_\_  
*формулировка вопроса, фамилия лица, задавшего вопрос*

2. \_\_\_\_\_  
*формулировка вопроса, фамилия лица, задавшего вопрос*

Общая характеристика ответа обучающегося на заданные ему вопросы и рецензию

\_\_\_\_\_

Признать, что обучающийся \_\_\_\_\_  
*фамилия, имя, отчество*

выполнил и защитил ВКР с оценкой \_\_\_\_\_

Отметить, что (мнения членов ГЭК об уровне подготовленности обучающегося к решению профессиональных задач, а также о недостатках в теоретической и практической подготовке обучающегося)

\_\_\_\_\_

Председатель ГЭК

\_\_\_\_\_  
*Подпись*

\_\_\_\_\_  
*Расшифровка подписи*

Члены ГЭК

\_\_\_\_\_  
*Подпись*

\_\_\_\_\_  
*Расшифровка подписи*

\_\_\_\_\_  
*Подпись*

\_\_\_\_\_  
*Расшифровка подписи*

\_\_\_\_\_  
*Подпись*

\_\_\_\_\_  
*Расшифровка подписи*

\_\_\_\_\_  
*Подпись*

\_\_\_\_\_  
*Расшифровка подписи*

\_\_\_\_\_  
*Подпись*

\_\_\_\_\_  
*Расшифровка подписи*

Секретарь ГЭК

\_\_\_\_\_  
*Подпись*

\_\_\_\_\_  
*Расшифровка подписи*

**Приложение Г  
(обязательное)**

**Форма задания на выполнение выпускной квалификационной работы**

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
ФГБОУ ВО «ВГУ»)

Экономический факультет

Кафедра экономики и управления организациями

УТВЕРЖДАЮ  
заведующий кафедрой  
\_\_\_\_\_ Ю.И. Трещевский  
*подпись*  
\_\_\_\_\_.\_\_\_.20\_\_

**ЗАДАНИЕ  
НА ВЫПОЛНЕНИЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ  
ОБУЧАЮЩЕГОСЯ \_\_\_\_\_**

*фамилия, имя, отчество*

1. Тема работы \_\_\_\_\_, утверждена решением ученого совета экономического факультета от \_\_. \_\_. 20\_\_
2. Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, программа «Экономика и управление фирмой»
3. Срок сдачи законченной работы \_\_. \_\_. 20\_\_
4. Календарный план: (строится в соответствии со структурой ВКР)

№	Структура ВКР	Сроки выполнения	Примечание
	Введение		
	Глава 1.		
	1.1.		
	1.2.		
	...		
	Глава 2.		
	2.1.		
	2.2.		
	...		
	Заключение		
	Список литературы		
	Приложения		

Обучающийся \_\_\_\_\_ *Подпись* \_\_\_\_\_ *расшифровка подписи*

Руководитель \_\_\_\_\_ *Подпись* \_\_\_\_\_ *расшифровка подписи*

**Приложение Д  
(обязательное)**

**Форма титульного листа выпускной квалификационной работы**

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
(ФГБОУ ВО «ВГУ»)

Экономический факультет

Кафедра экономики и управления организациями

**<Тема выпускной квалификационной работы>**

Магистерская диссертация

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Магистерская программа «Экономика и управление фирмой»

Допущено к защите в ГЭК \_\_\_\_\_.\_\_\_\_\_ 200\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_ д.э.н., проф. Ю.И. Трещевский

*Подпись*

Обучающийся \_\_\_\_\_

*Подпись*

\_\_\_\_\_ *расшифровка подписи*

Руководитель \_\_\_\_\_

*Подпись*

\_\_\_\_\_ *степень, уч.звание расшифровка подписи*

Воронеж 20\_\_

**Приложение Е  
(обязательное)**

**Форма отзыва руководителя на выпускную квалификационную работу**

**ОТЗЫВ**

руководителя о *магистерской диссертации* <фамилия, имя, отчество, обучающегося по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, программа «Экономика и управление фирмой» на экономическом факультете Воронежского государственного университета, на тему

« \_\_\_\_\_ »

В отзыве должны быть отражены:

1. Общая характеристика научно-исследовательской деятельности студента в ходе выполнения ВКР.
2. Профессиональные качества, проявленные студентом в ходе работы.
3. Умение определить (выявить) актуальность темы.
4. Умение полно раскрыть тему работы в ее содержании.
5. Уровень владения исследовательскими умениями (навыками математической обработки данных, анализа и интерпретации результатов исследования, формулирования выводов, рекомендаций и др.).
6. Степень самостоятельности студента при выполнении выпускного исследования.
7. Недостатки в исследовательской деятельности студента в период выполнения ВКР.
8. Рекомендации по дальнейшему использованию результатов работы: их опубликование, возможное внедрение в образовательный / производственный процесс и т.д.
9. Рекомендуемая оценка по шкале: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Руководитель работы \_\_\_\_\_ должность, уч. степень, уч.звание

\_\_\_\_\_  
*Подпись, расшифровка подписи*

\_\_\_\_.\_\_\_\_ 20\_\_

**Приложение Ж  
(обязательное)**

**Форма рецензии на выпускную квалификационную работу**

**РЕЦЕНЗИЯ**

на магистерскую диссертацию \_\_\_\_\_,

*фамилия, имя, отчество*

обучающегося по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, программа «Экономика и управление фирмой» на экономическом факультете Воронежского государственного университета, на тему

« \_\_\_\_\_ »

В рецензии должны быть отражены:

1. Общая характеристика темы, ее актуальность и значение.
2. Глубина раскрытия темы.
3. Характеристика использованных материалов и источников (литература, данные промышленных предприятий, материалы ведомств, статистические данные), объем, новизна.
4. Научное и практическое значение выводов ВКР, возможность использования их внедрения.
5. Качество литературного изложения, стиль, логика.
6. Замечания (если таковые имеются).
7. Качество оформления работы (в том числе, библиографии, рисунков, таблиц).
8. Общая оценка ВКР по шкале: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»

Рецензент \_\_\_\_\_ должность, уч. степень, уч. звание

\_\_\_\_\_  
*Подпись, расшифровка подписи*

\_\_\_\_.\_\_\_\_ 20\_\_

Примечание 1. Для рецензентов сторонних организаций необходимо заверить подпись рецензента по основному месту работы.

**Приложение 3  
(обязательное)**

**Заявление о предоставлении специальных условий  
при проведении государственной итоговой аттестации**

Ректору ФГБОУ ВО «ВГУ»  
профессору Ендовицкому Д.А.

\_\_\_\_\_  
ФИО обучающегося  
обучающегося \_\_\_\_ курса \_\_\_\_ группы  
экономического факультета  
направление подготовки 38.04.02 Менеджмент  
программа «Экономика и управление фирмой»  
\_\_\_\_\_  
формы обучения  
Тел.: \_\_\_\_\_

заявление

В связи с тем, что я \_\_\_\_\_ являюсь инвалидом \_\_\_\_ группы/  
лицом с ограниченными возможностями здоровья, прошу предоставить мне при про-  
хождении итоговой аттестации следующие специальные условия в соответствии с

\_\_\_\_\_  
:  
*программой реабилитации инвалида*

1. \_\_\_\_\_

2. \_\_\_\_\_

3. \_\_\_\_\_

Приложение: копия программы реабилитации инвалида на \_\_\_\_ листах.

\_\_\_\_.\_\_\_\_.20\_\_ г.

\_\_\_\_\_  
*подпись»*

**Приложение И  
(обязательное)**

**Образец оценочного листа выпускной квалификационной работы**

**ОЦЕНОЧНЫЙ ЛИСТ**

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Номер ГЭК \_\_\_\_\_

№	ФИО обучающегося	оценка руководителя	оценка рецензента	оценка ГЭК

Председатель ГЭК \_\_\_\_\_ .\_\_\_.20\_\_  
*Подпись      расшифровка подписи*

Секретарь ГЭК \_\_\_\_\_ .\_\_\_.20\_\_  
*Подпись      расшифровка подписи*

**Приложение К  
(обязательное)**

**Форма приложения к протоколу заседания ГЭК  
о присвоении квалификации выпускникам**

Приложение к протоколу  
заседания ГЭК № \_\_\_\_  
от \_\_.\_\_.20\_\_

**О ПРИСВОЕНИИ КВАЛИФИКАЦИИ ВЫПУСКНИКАМ**

Постановили:

Обучающихся \_\_\_\_\_ курса экономического факультета  
форма обучения \_\_\_\_\_, полностью выполнивших учебный план,  
*наименование*

защитивших ВКР по направлению подготовки

38.04.02 - Менеджмент, программа «Экономика и управление фирмой»  
в 20\_\_ году, считать окончившими Воронежский государственный университет с  
присвоением квалификации Магистр менеджмента

и выдать: дипломы с отличием

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

дипломы

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Председатель ГЭК

\_\_\_\_\_  
*Подпись*

\_\_\_\_\_  
*Расшифровка подписи*

Члены ГЭК

\_\_\_\_\_  
*Подпись*

\_\_\_\_\_  
*Расшифровка подписи*

\_\_\_\_\_  
*Подпись*

\_\_\_\_\_  
*Расшифровка подписи*

\_\_\_\_\_  
*Подпись*

\_\_\_\_\_  
*Расшифровка подписи*

\_\_\_\_\_  
*Подпись*

\_\_\_\_\_  
*Расшифровка подписи*

\_\_\_\_\_  
*Подпись*

\_\_\_\_\_  
*Расшифровка подписи*

Секретарь ГЭК

\_\_\_\_\_  
*Подпись*

\_\_\_\_\_  
*Расшифровка подписи*



**Приложение Л  
(обязательное)**

**Форма протокола заседания апелляционной комиссии**

ПРОТОКОЛ №\_\_\_ от \_\_.\_\_.20\_\_  
заседания апелляционной комиссии  
38.04.02 Менеджмент, программа «Экономика и управление фирмой»

ПРИСУТСТВОВАЛИ:

Председатель апелляционной комиссии \_\_\_\_\_  
*И.О. Фамилия, должность, ученая степень, ученое звание*

Члены комиссии

\_\_\_\_\_  
*И.О. Фамилия, должность, ученая степень, ученое звание*

\_\_\_\_\_  
*И.О. Фамилия, должность, ученая степень, ученое звание*

\_\_\_\_\_  
*И.О. Фамилия, должность, ученая степень, ученое звание*

\_\_\_\_\_  
*И.О. Фамилия, должность, ученая степень, ученое звание*

Председатель ГЭК \_\_\_\_\_

*И.О. Фамилия, должность, ученая степень, ученое звание*

СЛУШАЛИ: апелляционное заявление \_\_\_\_\_

*Ф.И.О. обучающегося, краткое содержание заявления*

**ГОЛОСОВАНИЕ АПЕЛЛЯЦИОННОЙ КОМИССИИ**

ФИО	Решение по данному вопросу (Отклонить / Удовлетворить)	Подпись

ПОСТАНОВИЛИ: \_\_\_\_\_  
*решение по данному вопросу*

Приложения:

1 \_\_\_\_\_

2 \_\_\_\_\_

Председатель  
апелляционной комиссии \_\_\_\_\_  
*Подпись*

\_\_\_\_\_  
*Расшифровка подписи*

Секретарь комиссии \_\_\_\_\_  
*Подпись*

\_\_\_\_\_  
*Расшифровка подписи*

С решением апелляционной комиссии ознакомлен:

\_\_\_\_\_  
*Подпись*

\_\_\_\_\_  
*Расшифровка подписи*

\_\_\_\_.\_\_\_\_.20\_\_г.

УДК 378.1:006

Ключевые слова: стандарт университета, государственная итоговая аттестация, выпускная квалификационная работа, образовательная программа, направление подготовки, магистр.

---

РЕКТОР



Д.А. Ендовицкий

ОТВЕТСТВЕННЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬ



П.А. Канапухин