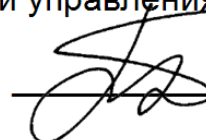


МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
(ФГБОУ ВО «ВГУ»)

**УТВЕРЖДАЮ**

Врио заведующего кафедрой  
Экономики и управления организациями



Д.В. Борзаков

14.05.2025

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Б1.О.09 Управление проектами

- 1. Код и наименование направления подготовки:** 38.03.02 Менеджмент
- 2. Профили подготовки:** Менеджмент. Маркетинг. Логистика
- 3. Квалификация выпускника:** бакалавр
- 4. Форма обучения:** очная
- 5. Кафедра, отвечающая за реализацию дисциплины:** кафедра Экономики и управления организациями
- 6. Составители программы:** к.э.н., доц. Трещевская Н.Ю., к.э.н., ст. преп. Майорова В.В.
- 7. Рекомендована:** НМС экономического факультета протокол №8 от 17.04.2025 г.
- 8. Учебный год:** 2026-2027 **Семестр:** 4

## 9. Цели и задачи учебной дисциплины

Целями освоения учебной дисциплины являются:

- получение базовых знаний о методах и алгоритмах управления проектами;
- обучение ключевым инструментам управления проектами;
- расширение знаний и компетенций студентов в сфере оценки и расчетов эффективности разного рода проектов.

Задачи учебной дисциплины:

- изучение основ водопадного и итеративного управления проектами;
- привитие навыков целеполагания, использования гибкого инструментария, оценки эффективности проекта.
- усвоение обучающимися различных инструментов управления проектами: иерархической структуры работ, матриц ответственности и коммуникации, сметы и бюджета проекта, оценки эффективности проекта.

## 10. Место учебной дисциплины в структуре ООП: обязательная часть

## 11. Планируемые результаты обучения по дисциплине/модулю (знания, умения, навыки), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями) и индикаторами их достижения:

| Код  | Название компетенции                                                                                                                                                        | Код(ы) | Индикатор(ы)                                                                                                                                                                 | Планируемые результаты обучения                                                                                                                                                                                                                                         |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-2 | Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений: | УК-2.4 | Формулирует конкретную, специфичную, измеримую во времени и пространстве цель, а также определяет дорожную карту движения к цели, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений | Знать:<br>- области знаний проекта;<br>- требования к постановке цели и задач.<br><br>Уметь:<br>-разрабатывать дорожную карту и план проекта.<br><br>Владеть:<br>- инструментами проектирования.                                                                        |
|      |                                                                                                                                                                             | УК-2.5 | Составляет иерархическую структуру работ, распределяет по задачам финансовые и трудовые ресурсы                                                                              | Знать:<br>- основы проектирования,<br>- принципы декомпозиции.<br><br>Уметь:<br>- разрабатывать план групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта.<br><br>Владеть:<br>- методами оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта. |
|      |                                                                                                                                                                             | УК-2.6 | Оценивает эффективность результатов проекта                                                                                                                                  | Знать:<br>- основы бюджетирования и формы бюджета,<br>- ключевые бизнес-модели,<br>- способы монетизации проекта.<br><br>Уметь:<br>- рассчитывать сметную стоимость работ проекта;<br>- оценивать эффективность проекта.                                                |

|  |  |  |  |                                                  |
|--|--|--|--|--------------------------------------------------|
|  |  |  |  | Владеть:<br>- методами оценки стоимости проекта, |
|--|--|--|--|--------------------------------------------------|

**12. Объем дисциплины в зачетных единицах/час — 2/72.**

**Форма промежуточной аттестации:** зачет с оценкой.

### 13. Трудоемкость по видам учебной работы

| Вид учебной работы                    |              | Трудоемкость |              |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                       |              | Всего        | По семестрам |
|                                       |              |              | 4 семестр    |
| Аудиторные занятия                    |              | 50           | 50           |
| в том числе:                          | Лекции       | 34           | 34           |
|                                       | Практические | 16           | 16           |
|                                       | Лабораторные | 0            | 0            |
| Самостоятельная работа                |              | 22           | 22           |
| в том числе: курсовая работа (проект) |              | 0            | 0            |
| Форма промежуточной аттестации        |              | 0            | 0            |
| Итого:                                |              | 72           | 72           |

#### 13.1. Содержание дисциплины

| п/п              | Наименование раздела дисциплины                                                              | Содержание раздела дисциплины                                                                                                                                                                                                                         | Реализация раздела дисциплины с помощью онлайн-курса, ЭУМК |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| <b>1. Лекции</b> |                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                            |
| 1.1              | Введение в управление проектами                                                              | Концепция проектирования. Современный проект. Специфика управления проектами. Жизненный цикл современного проекта. Актуальные кейсы.                                                                                                                  |                                                            |
| 1.2              | Целеполагание и ветвление методологий управления проектами. Водопадный и итеративный подходы | Ключевые аспекты проектирования. Инструменты целеполагания. Ветвление методов управления проектами. План проекта. Дорожная карта проекта. Актуальные кейсы.                                                                                           |                                                            |
| 1.3              | Области знаний проекта. Ключевые инструменты проектирования                                  | 10 областей знаний проекта. Способы применения, актуальные инструменты каждой области знаний. Актуальные кейсы.                                                                                                                                       |                                                            |
| 1.4              | Управление интеграцией проекта                                                               | PEST-анализ, SWOT-анализ, матрица BCG, конкурентные силы по М.Портеру. Виды и способы интеграции, конкурентное поведение. Выбор модели интеграции.                                                                                                    |                                                            |
| 1.5              | Управление содержанием проекта                                                               | Сущность и содержание проекта. Содержание продукта. Принципы управления содержанием проекта и продукта проекта. Актуальные кейсы.                                                                                                                     |                                                            |
| 1.6              | Управление стоимостью проекта                                                                | Смета и бюджет проекта. Бизнес-модели. Модели монетизации. Оценка стоимости проекта. Оценка эффективности проекта. Актуальные кейсы.                                                                                                                  |                                                            |
| 1.7              | Особенности управления социальными проектами                                                 | Социальный проект и его особенности. Исследование социального окружения, выявление заинтересованных сторон. Постановка проблемы. Анализ социальной значимости проекта для государства. Паспорт социального проекта. Этапы социального проектирования. |                                                            |
| 1.8              | Управление проектными коммуникациями и                                                       | Матрица коммуникаций. Матрица ответственности. Способы и методы командообразования.                                                                                                                                                                   |                                                            |

|                                |                                                                                               |                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                             |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                | командой проекта                                                                              | Продвижение проекта. Тестирование. Актуальные кейсы                                                                                                                                                         |                                                                                                                             |
| 1.9                            | Гибкие технологии и фреймы управления проектами                                               | Agile-манифест 2.1, Scrum, OKR, спиральная динамика, геймификация, интернет-маркетинг .                                                                                                                     |                                                                                                                             |
| <b>2. Практические занятия</b> |                                                                                               |                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                             |
| 2.1                            | Введение в управление проектами                                                               | Провалы и успехи современных проектов<br>Актуальные кейсы.                                                                                                                                                  |                                                                                                                             |
| 2.2                            | Целеполагание и ветвление методологий управления проектами. Водопадный и итеративный подходы. | Применение разных процедур целеполагания. Выбор приоритетов. Формулирование целей. Проработка общих аспектов управления проектами.                                                                          |                                                                                                                             |
| 2.3                            | Области знаний проекта. Ключевые инструменты проектирования                                   | 10 областей знаний проекта. Специфика каждой области. Разбор якорных кейсов                                                                                                                                 |                                                                                                                             |
| 2.4                            | Управление интеграцией проекта                                                                | Выбор модели интеграции, обоснование, дорожная карта интеграции. Конкурентная стратегия интеграции. Жизнеспособность. Контрольные точки.                                                                    |                                                                                                                             |
| 2.5                            | Управление содержанием проекта                                                                | Составление ИСР проекта. Способы декомпозиции. Презентация ИСР в нескольких форматах. Управление продуктом проекта.                                                                                         |                                                                                                                             |
| 2.6                            | Управление стоимостью проекта.                                                                | Смета проекта, бюджет проекта, оценка эффективности проекта. Оценка стоимости проекта.                                                                                                                      |                                                                                                                             |
| 2.7                            | Особенности управления социальными проектами                                                  | Определение целей и задач социального проекта. Разработка гипотезы проектного решения. Разработка паспорта социального проекта. Ресурсное обеспечение социального проекта. Продвижение социального проекта. |                                                                                                                             |
| 2.8                            | Управление проектными коммуникациями и командой проекта.                                      | Составление матриц коммуникации и ответственности проекта. Предложения по продвижению проекта.                                                                                                              |                                                                                                                             |
| 2.9                            | Гибкие технологии и фреймы управления проектами.                                              | Возможности применения гибких технологий в проектировании                                                                                                                                                   | Управление проектами<br><a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=7847">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=7847</a> |

### 13.2. Темы (разделы) дисциплины и виды занятий

| № п/п | Наименование темы (раздела) дисциплины                                                        | Виды занятий (количество часов) |              |              |                        |       |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|--------------|------------------------|-------|
|       |                                                                                               | Лекции                          | Практические | Лабораторные | Самостоятельная работа | Всего |
| 1     | Введение в управление проектами                                                               | 2                               | 0            | 0            | 2                      | 4     |
| 2     | Целеполагание и ветвление методологий управления проектами. Водопадный и итеративный подходы. | 4                               | 2            | 0            | 2                      | 8     |
| 3     | Области знаний проекта. Ключевые инструменты проектирования                                   | 4                               | 2            | 0            | 2                      | 8     |
| 4     | Управление интеграцией проекта                                                                | 4                               | 2            | 0            | 2                      | 8     |
| 5     | Управление содержанием проекта                                                                | 4                               | 2            | 0            | 2                      | 8     |
| 6     | Управление стоимостью проекта.                                                                | 4                               | 2            | 0            | 4                      | 10    |

|   |                                                          |    |    |   |    |    |
|---|----------------------------------------------------------|----|----|---|----|----|
| 7 | Особенности управления социальными проектами             | 4  | 2  | 0 | 2  | 8  |
| 8 | Управление проектными коммуникациями и командой проекта. | 4  | 2  | 0 | 2  | 8  |
| 9 | Гибкие технологии и фреймы управления проектами.         | 4  | 2  | 0 | 4  | 10 |
|   | Итого:                                                   | 34 | 16 | 0 | 22 | 72 |

#### 14. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Использование конспектов лекций, раздаточного материала, работа с литературой, указанной в пункте 15, самостоятельный поиск дополнительной информации по темам дисциплины, подготовка докладов, выступлений, проектов по указанным темам, опрос по основным темам.

#### 15. Перечень основной и дополнительной литературы, ресурсов интернет, необходимых для освоения дисциплины

а) основная литература:

| № п/п | Источник                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | Управление проектами : учебное пособие / М. Б. Табачникова, Г. В. Голикова, Д. В. Борзаков [и др.]. – Воронеж : Издательский дом ВГУ, 2023. – URL: <a href="http://www.lib.vsu.ru/elib/texts/method/vsu/m23-184.pdf">http://www.lib.vsu.ru/elib/texts/method/vsu/m23-184.pdf</a> |
| 2     | Майорова В.В. Основы управления проектами : учебное пособие / В. В. Майорова, Д. В. Борзаков. – Воронеж : Издательский дом ВГУ, 2022. – URL: <a href="http://www.lib.vsu.ru/elib/texts/method/vsu/m22-210.pdf">http://www.lib.vsu.ru/elib/texts/method/vsu/m22-210.pdf</a>       |

б) дополнительная литература:

| № п/п | Источник                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3     | Киселев А. А. Управление проектами : учебник / А. А. Киселев. – Москва : Директ-Медиа, 2023. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=697955">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=697955</a> <a href="https://doi.org/10.23681/697955">https://doi.org/10.23681/697955</a>                                                                                       |
| 4     | Управление проектами: фундаментальный курс : учебник / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони, В. Д. Бархатов, С. С. Васильева, А. О. Габриелов ; под ред. В. М. Аньшин ; под ред. О. Н. Ильина. – Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2022. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=699578">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=699578</a> |
| 5     | Фомичев А. Н. Управление проектами : учебник / А. Н. Фомичев. – Москва : Дашков и К°, 2024. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=720392">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=720392</a>                                                                                                                                                                      |

в) информационные электронно-образовательные ресурсы (официальные ресурсы интернет)\*:

| № п/п | Ресурс                                                                                                                                                           |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6     | Образовательный портал «Электронный университет ВГУ». – URL: <a href="https://edu.vsu.ru/enrol/index.php?id=7847">https://edu.vsu.ru/enrol/index.php?id=7847</a> |
| 7     | Основы управления проектами. – URL: <a href="http://www.spiderproject.ru">http://www.spiderproject.ru</a>                                                        |
| 8     | Видеокурс по MS Project. – URL: <a href="http://www.microsoftproject.ru/articles.phtml?aid=40">http://www.microsoftproject.ru/articles.phtml?aid=40</a>          |
| 9     | Ассоциация управления проектами «COBHET». – URL: <a href="http://www.sovnet.ru">http://www.sovnet.ru</a>                                                         |
| 10    | PM Expert. – URL: <a href="http://www.pmexpert.ru">http://www.pmexpert.ru</a>                                                                                    |
| 11    | Центр развития компетенций в управлении проектами. – URL: <a href="http://pm.hse.ru/research">http://pm.hse.ru/research</a>                                      |
| 12    | РБ.РУ. – URL: <a href="http://rb.ru">http://rb.ru</a>                                                                                                            |
| 13    | vc.ru. – URL: <a href="http://vc.ru">http://vc.ru</a>                                                                                                            |
| 14    | Секрет фирмы. – URL: <a href="http://secretmag.ru">http://secretmag.ru</a>                                                                                       |

#### 16. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы

| № п/п | Источник                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | Майорова В.В. Основы управления проектами : учебное пособие / В. В. Майорова, Д. В. Борзаков. – Воронеж : Издательский дом ВГУ, 2022. – URL: <a href="http://www.lib.vsu.ru/elib/texts/method/vsu/m22-210.pdf">http://www.lib.vsu.ru/elib/texts/method/vsu/m22-210.pdf</a> |

**17. Образовательные технологии, используемые при реализации учебной дисциплины, включая дистанционные образовательные технологии (ДОТ), электронное обучение (ЭО), смешанное обучение):**

Дисциплина может реализовываться с элементами электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

---

**18. Материально-техническое обеспечение дисциплины:** учебная аудитория, типовое оборудование учебной аудитории

---

**19. Оценочные средства для проведения текущей и промежуточной аттестаций**

Порядок оценки освоения обучающимися учебного материала определяется содержанием следующих разделов дисциплины:

| № п/п                                                        | Наименование раздела дисциплины (модуля)                                                      | Компетенция(и) | Индикатор(ы) достижения компетенции | Оценочные средства                     |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------|----------------------------------------|
| 1.                                                           | Введение в управление проектами                                                               | УК-2           | УК-2.4                              | Практическое задание                   |
| 2.                                                           | Целеполагание и ветвление методологий управления проектами. Водопадный и итеративный подходы. | УК-2           | УК-2.4                              | Практическое задание                   |
| 3.                                                           | Области знаний проекта. Ключевые инструменты проектирования                                   | УК-2           | УК-2.5                              | Практическое задание                   |
| 4.                                                           | Управление интеграцией проекта                                                                | УК-2           | УК-2.5                              | Практическое задание                   |
| 5.                                                           | Управление содержанием проекта                                                                | УК-2           | УК-2.5                              | Практическое задание                   |
| 6.                                                           | Управление стоимостью проекта.                                                                | УК-2           | УК-2.6                              | Практическое задание                   |
| 7.                                                           | Особенности управления социальными проектами                                                  | УК-2           | УК-2.4                              | Практическое задание                   |
| 8.                                                           | Управление проектными коммуникациями и командой проекта.                                      | УК-2           | УК-2.4                              | Практическое задание                   |
| 9.                                                           | Гибкие технологии и фреймы управления проектами.                                              | УК-2           | УК-2.5                              | Практическое задание                   |
| Промежуточная аттестация<br>форма контроля – зачет с оценкой |                                                                                               |                |                                     | Тестовые (закрытые) и открытые задания |

**20 Типовые оценочные средства и методические материалы, определяющие процедуры оценивания**

**20.1 Текущий контроль успеваемости**

Контроль успеваемости по дисциплине осуществляется с помощью следующих оценочных средств:

## Примеры практических заданий

### Практическое задание №1

Описать личную цель по методике SMART. Определить критерии достижения и способы мотивации.

### Практическое задание №2.

В программе Scrumblr.ru расписать области знаний УП, ключевые инструменты и якорные примеры.

### Практическое задание №3.

Выбрать проект на сайте franshiza.ru Представить презентацию с подробным описанием интеграции проекта в бизнес-среду на основании SWOTи PEST анализа.

### Практическое задание №4.

Выбрать командный социальный проект. Представить дорожную карту и план управления проектом. Представить ИСР проекта

### Практическое задание №5.

Выбрать проект на сайте franshiza.ru. Рассчитать ключевые показатели проекта, эффективность и срок окупаемости проекта в 3 вариантах: пессимистичный, реалистичный, оптимистичный.

### Практическое задание №6.

Выбрать командный проект. Представить матрицу коммуникации и матрицу ответственности проекта. Создать резюме проекта на Tilda.

### Практическое задание №7.

Выбрать командный проект. Представить план продвижения проекта.

### Практическое задание №8

Выбрать командный социальный проект. Разработать паспорт проекта. Типовая структура паспорта: цель проекта, актуальность проекта, стейкхолдеры проекта, план работ (в т.ч. этапы, сроки, ответственные лица), оценка ресурсного обеспечения проекта и ожидаемые результаты проекта.

### Критерии оценки:

Отлично — демонстрирует высокий уровень знаний теоретико-методологических основ управления проектами, умеет анализировать практические ситуации, формулирует грамотные и обоснованные рекомендации, обучающийся уверенно отвечает на дополнительные вопросы.

Хорошо – демонстрирует достаточный уровень знаний теоретико-методологических основ управления проектами, умеет анализировать практические ситуации, излагает собственное мнение, все задания выполнены в срок.

Удовлетворительно – демонстрирует слабый уровень знаний теоретико-методологических основ управления проектами, плохо умеет анализировать практические ситуации, с трудом излагает собственное мнение и плохо формулирует рекомендации, большинство заданий выполнено в срок.

Неудовлетворительно – отсутствие знаний теоретико-методологических основ управления проектами, неспособность анализировать практические ситуации, излагать собственное мнение, давать рекомендации.

## 20.2 Промежуточная аттестация

Промежуточная аттестация по дисциплине осуществляется с помощью следующих оценочных средств:

- закрытые (тестовые) задания,
- открытые (практические) задания,

## **20.2.1 Описание технологии проведения**

### **20.2.1.1 Примеры закрытых (тестовых) заданий:**

**ЗАДАНИЕ 1.** Выберите правильный вариант ответа:

Инвестиции, которые для достижения нужного результата распределены во времени и привязаны к этапам и подэтапам проекта – это ... .

- жизненный цикл проекта
- дорожная карта
- диаграмма Ганта
- бюджет проекта

Ответ: бюджет проекта

**ЗАДАНИЕ 2.** Выберите правильный вариант ответа:

Кем выполняется интеграция проекта?

- руководителем проекта
- командой проекта
- спонсором проекта
- стейкхолдерами проекта

Ответ: руководителем проекта

**ЗАДАНИЕ 3.** Выберите правильный вариант ответа:

На какой фазе жизненного цикла проекта проводят идентификацию рисков и составление реестра рисков?

- прединвестиционной (предпроектное обоснование инвестиций)
- инвестиционной (реализация проекта)
- основной
- эксплуатационной (завершение проекта)

Ответ: прединвестиционной (предпроектное обоснование инвестиций)

**ЗАДАНИЕ 4.** Выберите правильный вариант ответа:

Какой метод управления рисками является наиболее эффективным, когда велика вероятность возникновения убытков и возможный размер убытка?

- принятие рисков
- передача рисков
- отказ от рисков
- снижение риска

**ЗАДАНИЕ 5.** Выберите правильный вариант ответа:

В соответствии с классификацией И. Фассина государство и судебные учреждения относятся к ... .

- стейкхолдерам;
- стейквочерам;
- стейкиперам
- ни к одной из указанной групп.

**ЗАДАНИЕ 6.** Выберите правильный вариант ответа:

SWOT– анализ-метод, который позволяет выявить факторы ... .

- внешней среды
- внутренней среды
- внешней и внутренней среды



- прямые и косвенные факторы

**ЗАДАНИЕ 7.** Выберите правильный вариант ответа:

Как называется модель планирования, используемая для анализа продуктов в портфеле компании?

- матрица БКГ
- SWOT– анализ
- многоугольник конкурентоспособности
- пирамида конкурентоспособности

**ЗАДАНИЕ 8.** При планировании проекта строительства гостиничного комплекса были выделены следующие структурные элементы: разработка проекта, строительство, сдача в эксплуатацию. Укажите классификационный признак выделения этих элементов.

- ключевые результаты, которые должны быть достигнуты
- фазы жизненного цикла
- организационная структура проекта
- источники финансирования

**ЗАДАНИЕ 9.** Выберите правильный вариант ответа:

В рамках группы процессов планирования проекта осуществляется ... .

- сравнение реальной стоимости выполненных работ с плановой стоимостью
- формирование счета к оплате работ
- учет реальной стоимости выполненных работ
- определение и согласование стоимостей детализированных работ

**ЗАДАНИЕ 10.** Выберите правильный вариант ответа:

Согласно каким методам реализация проекта происходит этапами, при этом пока не закончили предыдущий этап к следующему не переходят?

- каскадные (водопадные, предиктивные)
- итеративные
- гибкие
- инкрементальные

### **20.2.1.2 Примеры открытых заданий:**

**ЗАДАНИЕ 1.** Какое имеет название превышение расходной части бюджета проекта над доходной?

Ответ: Дефицит

**ЗАДАНИЕ 2.** Определите долю рынка компании, реализующей проект, если ее розничный объем товарооборота составил 5 млн. руб., а общий объем розничного товарооборота на рынке 20 млн. руб. Приведение расчеты.

Решение:  $5/20 \cdot 100 = 25\%$ .

Ответ: 25%

**ЗАДАНИЕ 3.** В планируемом периоде ожидаются следующие показатели бюджета доходов и расходов инвестиционного проекта:

- выручка 66 000 тыс. руб.;
- себестоимость продаж 15 750 тыс. руб.;
- коммерческие расходы 23 000 тыс. руб.;
- управленческие расходы 11 000 тыс. руб.;
- прочие расходы 1 100 тыс. руб.

Рассчитайте валовую прибыль. Напишите ответ в тысячах рублей с округлением до целых. Приведение расчеты.

Решение:  $66\,000 - 15\,750 = 50\,250$ .

Ответ: 50 250

**ЗАДАНИЕ 4.** Капитальные вложения равны 90 млн. руб. В течение трех лет с начала производства планируются поступления от реализации продукции в размере 350 млн. руб. В том же периоде планируются расходы на запасы в размере 120 млн. руб.

Рассчитайте НДС, который планируется к уплате в течение трех лет с начала производства при условии единой ставки 20%. Ответ укажите в миллионах рублей с округлением до целых. Приведение расчеты.

**ЗАДАНИЕ 5.** Рассчитайте общую сумму инвестиций, если рентабельность проекта составляет 25%, чистая прибыль 500 000 рублей. Приведение расчеты.

### **20.2.2 Требования к выполнению заданий, шкалы и критерии оценивания**

Промежуточная аттестация проводится в соответствии с Положением о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования.

Промежуточная аттестация по дисциплине осуществляется в форме зачета.

Контрольно-измерительные материалы зачета с оценкой включают в себя 10 закрытых (тестовых заданий) и 5 открытых заданий. Примеры заданий приведены в разделах 20.2.1.1 и 20.2.1.2.

Соотношение показателей, критериев и шкалы оценивания результатов обучения:

| Критерии оценивания компетенций                                                                                                                                                                                                                                                           | Шкала оценок        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Знание теоретико-методологических основ управления проектами, умение анализировать практические ситуации, оценивать разные точки зрения по проблемам дисциплины, излагать собственное мнение, давать рекомендации.<br>Количество правильно выполненных заданий $\geq 90\%$                | Отлично             |
| Демонстрирует уверенный уровень знаний теоретико-методологических основ управления проектами, умеет анализировать практические ситуации, излагает собственное мнение, формулирует рекомендации.<br>Количество правильно выполненных заданий $\geq 80\%$                                   | Хорошо              |
| Демонстрирует слабый уровень знаний теоретико-методологических основ управления проектами, плохо умеет анализировать практические ситуации, с трудом излагает собственное мнение и плохо формулирует рекомендации<br>Количество правильно выполненных заданий $\geq 70\%$                 | Удовлетворительно   |
| Отсутствие знаний теоретико-методологических основ управления проектами, неспособность анализировать практические ситуации, оценивать разные точки зрения по проблемам дисциплины, излагать собственное мнение, давать рекомендации.<br>Количество правильно выполненных заданий $< 70\%$ | Неудовлетворительно |