


МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
(ФГБОУ ВО «ВГУ»)

Декан факультета международных отношений



Беленов О.Н.  
24.05.2023 г.

**ПРОГРАММА  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

**1. Код и наименование направления подготовки/специальности:**  
380402 «Менеджмент»

**2. Профиль подготовки/специализация:**  
Международный бизнес

**3. Квалификация выпускника:** магистр

**4. Форма обучения:** очная

**5. Утверждена** Ученым советом факультета международных отношений, протокол № 5 от 24.05.2023 г.

**6. Учебный год:** 2024/2025

**7. Цель государственной итоговой аттестации:** определение соответствия результатов освоения обучающимися программы Международного бизнес соответствующим требованиям ФГОС по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) от 12.08.2020 г. № 952.

**8. Место государственной итоговой аттестации в структуре ОПОП:** Блок Б3, базовая часть

**9. Форма(ы) государственной итоговой аттестации:**

- защита выпускной квалификационной работы (ВКР).

**10. Планируемые результаты освоения образовательной программы (компетенции выпускников):**

| Код                              | Формулировка компетенции  | Код и формулировка индикатора достижения универсальной компетенции  |
|----------------------------------|---|---|
| Общепрофессиональные компетенции |   |   |
| ОПК-1                            | Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных  | ОПК-1.1 Применяет метод экономического анализа для описания поведения экономических агентов и рынков  |
|                                  |   | ОПК-1.2 Использует знания экономической, организационной и управленческой теории для решения профессиональных задач                         |
| ОПК-4                            | Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организации | ОПК-4.1 Разрабатывает внутренние регламенты деятельности (политики, стандарты, инструкции), вносит в них необходимые изменения и дополнения |
|                                  |   | ОПК-4.2 Выявляет и оценивает новые рыночные возможности, разрабатывает бизнес-модели адаптации организации к изменяющимся условиям          |
|                                  |   | ОПК-4.3 Выбирает и использует стиль лидерского поведения в соответствии с уровнем развития персонала (команды) и учетом конкретной ситуации |
| Профессиональные компетенции     |   |   |
| ПК-1                             | Способен использовать современные технологии и методы управления международными корпоративными финансами для решения стратегических задач   | ПК-1.2 Применяет современные методы управления финансовыми потоками во внешнеэкономической деятельности                                     |

**11. Объем государственной итоговой аттестации в зачетных единицах / ак. час. – 6/216:**

## **12. Государственный экзамен**

Не предусмотрен ОПОП ВО

## **13 Требования к ВКР**

### **13.1. Порядок выполнения ВКР**

Выпускная квалификационная работа (далее — ВКР) представляет собой итоговый компонент образовательного процесса, направленный на систематизацию и закрепление знаний, умений и навыков обучающегося в ходе решения конкретных профессиональных задач, а также определение уровня подготовленности выпускника к определенным видам профессиональной деятельности.

ВКР выполняется в форме магистерской диссертации.

Магистерская диссертация представляет собой самостоятельное и логически завершенное научное исследование, выполненное обучающимся под руководством работника из числа научно-педагогического состава выпускающей кафедры (научного руководителя). ВКР позволяет выпускнику продемонстрировать достижение им совокупности запланированных результатов освоения ОПОП ВО.

К защите ВКР допускается обучающийся, не имеющий академической задолженности, успешно завершивший в полном объеме освоение ОПОП ВО в соответствии с учебным планом профиля подготовки, полностью выполнивший задание на ВКР.

Обучающийся получает задание на выполнение ВКР после утверждения тем магистерских диссертаций работ Ученым советом факультета международных отношений.

Для подготовки ВКР за обучающимся распоряжением декана закрепляется руководитель ВКР из числа научно-педагогических работников кафедры международной экономики и внешнеэкономической деятельности и, при необходимости, консультант.

Процесс подготовки, выполнения и защиты работ состоит из следующих этапов:

1. Выбор, обоснование и утверждение темы исследования.
2. Составление библиографии по теме и разработка плана работы.
3. Подготовка задания на выпускную квалификационную работу.
4. Подбор и изучение теоретических и практических материалов в соответствии с намеченным планом.
5. Обработка, систематизация и обобщение данных.
6. Написание текста работы с обязательным описанием результатов исследования.
7. Предоставление ВКР научному руководителю и рецензенту, в случае необходимости, работа над замечаниями.
8. Оформление и сдача работы на нормоконтроль.
9. Подготовка научным руководителем отзыва на ВКР.
10. Предоставление справки о внедрении результатов исследования.
11. Сдача работы секретарю ГЭК.
12. Защита работы.

На первом этапе обучающийся выбирает научное направление и формулирует тему работы. Обучающемуся предоставляется право самостоятельного выбора темы исследования из предложенного кафедрой

перечня, исходя из собственных научных интересов, практической и теоретической значимости взятой к рассмотрению проблемы. Обучающийся может также самостоятельно предложить для выпускной работы тему с обоснованием целесообразности ее разработки. Тема работы может быть предложена и организацией, на базе которой обучающийся проходит практику, или которой он направлен на обучение.

В формулировку темы ВКР необходимо в скобках включить сокращенное название объекта, на примере которого проводится исследование. Тема ВКР закрепляется за обучающимся на основании его письменного заявления. Тема ВКР должна быть обязательно согласована с научным руководителем.

На втором этапе в соответствии с выбранной темой обучающийся самостоятельно подбирает необходимую литературу. При этом используются его знания перечня литературы, рекомендованной преподавателями при чтении лекций и проведении практических занятий по учебным дисциплинам. Руководитель магистерской диссертации помогает обучающемуся в отборе основных публикаций отечественных и зарубежных экономистов, ведущих исследования по данной или близкой проблеме, а также рассматривает список других источников информации, включая законодательные и нормативные документы.

На третьем этапе обучающийся самостоятельно составляет первоначальный план работы, который отражает логику исследования автора, содействует последовательному изложению содержания работы, помогает найти основные направления в освещении вопросов темы и позволяет систематизировать материал по разделам работы. План выпускной квалификационной работы отражается в задании на выполнение ВКР и является основанием для разработки календарного графика – сроков завершения отдельных разделов работы.

На четвертом этапе осуществляется подбор и изучение теоретических и практических материалов. Разработка теоретических аспектов темы предполагает изучение работ отечественных и зарубежных ученых-экономистов и практиков. Сбор и обработка материалов для практической части работы является одним из самых трудоемких и ответственных этапов. Собирать практический материал для ВКР необходимо во время прохождения производственных практик (организационно-управленческой и технологической (проектно-технологической)). От обучающегося требуется знание плановых, статистических, учетных и др. документов, в которых содержится нужная ему информация, а также знание подразделений организации, которые ответственны за составление соответствующих документов по планированию, организации, управлению бизнес-процессами. При этом особое внимание необходимо уделять достоверности полученных данных.

На пятом этапе одновременно с накоплением данных обучающийся должен систематизировать и обработать собранный материал, в том числе провести необходимые расчеты, составить аналитические и комбинированные таблицы, диаграммы, схемы, проанализировать результаты, сформулировать выводы и предложения. Это ускорит работу и позволит своевременно обнаружить пропуски в подборе материалов, необходимых для проведения анализа и оценки действующей практики, и восполнить недостающие. Особое внимание необходимо обратить на информацию, позволяющую сформулировать предложения по выбору цифровой модели международного бизнеса организации.

На шестом этапе подготовка работы завершается ее написанием - логическим изложением результатов работы, обработанных ранее теоретических и практических материалов, обозначенных проблем и предложений по их решению.

На седьмом этапе черновой вариант работы представляется научному руководителю, который оценивает ее готовность к защите. В случае негативной оценки работы обучающийся осуществляет ее доработку, руководствуясь замечаниями и рекомендациями научного руководителя.

На восьмом этапе особое внимание следует уделить оформлению работы, требования к которому представлены в учебно-методическом пособии по выполнению курсовых и выпускных квалификационных работ. Написанная ВКР обязательно предоставляется на кафедру для проверки работы на соблюдение требований по оформлению работы (нормоконтроль).

Готовность ВКР к защите определяется решением заседания кафедры не позднее, чем за 2 недели до установленной даты защиты. Результаты проверки готовности ВКР к защите фиксируются в протоколе заседания кафедры.

На девятом этапе законченная, оформленная, прошедшая нормоконтроль и переплетенная ВКР представляется научному руководителю для получения отзыва. ВКР должна быть скреплена мягким переплетом с использованием пружинного скрепления.

В отзыве научный руководитель оценивает качество ВКР. Отзыв оформляется с указанием оценки («отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»), уровня сформированности компетенций.

Обучающийся должен быть ознакомлен с отзывом не позднее, чем за 5 календарных дней до дня защиты ВКР.

На десятом этапе к работе рекомендуется приложить справку о внедрении результатов ВКР в практику (желательно).

На одиннадцатом этапе переплетенная ВКР со всеми документами (задание на ВКР, отзыв научного руководителя, справка о внедрении, справку о проценте оригинального текста из системы Антиплагиат – ВГУ (<https://vsu.antiplagiat.ru>)) сдается секретарю ГЭК не позднее, чем за 2 календарных дня до дня защиты. Перечисленные документы к работе не подшиваются, рекомендуется вложить их в папку-файл и приложить к готовой работе. Допуск к защите фиксируется подписью заведующего кафедрой на титульном листе.

Обязательным условием допуска ВКР к защите является проверка на объем заимствования, в том числе содержательного, выявления неправомерных заимствований. Проверку на объем произведенных заимствований проводит руководитель ВКР или иное уполномоченное лицо по согласованию с руководителем ВКР.

В случае выявления заимствований в объеме, превышающем значение, установленное решением Ученого совета факультета международных отношений, руководитель на основе анализа отчета о результатах проверки в системе «Антиплагиат» проводит анализ текста на соблюдение норм правомерного заимствования и принимает решение о правомерности использования чужого текста в ВКР. Экспертная оценка уровня авторского текста в ВКР отражается в отзыве руководителя.

Электронные версии ВКР подлежат размещению на образовательном портале «Электронный университет ВГУ» ([www.moodle.vsu.ru](http://www.moodle.vsu.ru)). Обучающийся самостоятельно размещает файлы с текстом ВКР в формате «pdf».

Защита ВКР проводится в соответствии с расписанием. Выпускающая кафедра принимает меры к тому, чтобы публичная защита ВКР перед комиссией происходила в надлежаще приспособленном помещении. Помещение (аудитория) должно иметь необходимое техническое оснащение для демонстрации иллюстрационного материала с электронных носителей на большой экран.

### **13.2. Примерный перечень направлений тем ВКР**

1. Современная глобализация и проблемы независимости, зависимости и взаимозависимости национальной экономики.
2. Экспортоориентированный экономический рост: межстрановой сравнительный анализ.
3. Организационные стратегии в международном бизнесе.
4. Стратегии управления персоналом в транснациональной корпорации.
5. Выбор оптимальной структуры транснациональной корпорации.
6. Многонациональная корпорация как система национальных подразделений.
7. Проблемы налоговой оптимизации в международном бизнесе.
8. Оффшоринг, мидшоринг, ниаршоринг и решоринг в международном бизнесе.
9. Взаимодействие руководства транснациональных корпораций и национальных правительств.
10. Государственная валютная политика.
11. Государственная политика привлечения иностранных инвестиций.
12. Межгосударственные соглашения в области торговли и оценка их эффективности. Деятельность ВТО.
13. Межгосударственные соглашения в области инвестиций и оценка их эффективности.
14. Особенности международной конкуренции на отдельных товарных рынках. Методика оценки конкурентоспособности товара.
15. Механизм функционирования современного валютного рынка и его особенности в России.
16. Оценка влияния на международный бизнес изменений валютных курсов.
17. Основные переменные, влияющие на выбор форм международного бизнеса.
18. Сравнительный анализ международной деятельности российских и западных фирм.
19. Перспективы развития международного бизнеса в условиях транснационализации.
20. Анализ внешнеэкономического потенциала корпорации.
21. Методы анализа эффективности внешнеэкономической деятельности корпорации.
22. Внешнеэкономические связи и защита интеллектуальной собственности (российская и мировая практика).
23. Управление внешнеэкономическими рисками в международном бизнесе.
24. Оценка рисков ведения международного бизнеса в отдельных странах и регионах.
25. Стратегии управления корпоративными финансами в международном бизнесе.
26. Инвестиционные стратегии и решения в международном бизнесе.
27. Кросс-культурные стратегии в международном бизнесе.
28. Оценка влияния социо-культурной среды различных стран на выбор стратегии в международном бизнесе.
29. Оценка бизнес-идей и разработка международных стратегий для создания нового бизнеса.
30. Влияние международных политических и экономических организаций на деятельность международных корпораций.
31. Анализ рисков международных инвестиций в различные виды деятельности.
32. Влияние национальной культуры на развитие международного бизнеса: страновой анализ.
33. Инновационные технологии в международном бизнесе: анализ успешных кейсов.

34. Организация международной логистики: сравнительный анализ подходов и методов.
35. Эффективное управление человеческими ресурсами в международном бизнесе: опыт крупных корпораций.
36. Партнерство между компаниями-конкурентами: преимущества и риски.
37. Влияние глобализации на международный бизнес: вызовы и возможности.
38. Оценка экономического потенциала новых рынков для развития международного бизнеса.
39. Влияние таможенных пошлин на международный бизнес: анализ успешных кейсов.

### **13.3. Структура ВКР**

ВКР должна включать:

- титульный лист;
- задание на выполнение ВКР;
- содержание;
- введение;
- основной текст;
- заключение;
- список литературы;
- приложения.

Введение к магистерской диссертации должно содержать краткое освещение актуальности темы, исходное состояние проблемы (степень изученности), цель исследования, практическую ценность результатов. Обосновывается выбор темы и выбор методологии, актуальность и содержание поставленных задач, четко формулируются: объект, предмет, цель и задачи исследования, методы эмпирического исследования, сообщаются теоретическая значимость и практическая ценность полученных результатов.

Основная часть работы должна содержать теоретическую часть, методические рекомендации по изучаемой проблеме и практические аспекты решения изучаемой проблемы применительно к объекту исследования.

Содержание разделов основной части должно соответствовать теме работы и полностью ее раскрывать. Рекомендуется основную часть работы делить на 3 раздела (теоретический, методический и практический). Допускается методический раздел объединять с теоретическим или практическим.

Первый раздел работы носит общетеоретический характер. Теоретические обоснование предусматривает рассмотрение основных категорий изучаемого процесса, раскрытия их социально-экономического содержания, сущность и генезис выбранного явления, возможные тенденции или сценарии развития явления, анализ научных источников по поставленной проблеме. Критически следует оценить опубликованные научные работы отечественных и зарубежных авторов в избранном предметном поле. Авторы следует группировать по аспектам и концепциям, в русле которых они проводят исследование данной проблематики. Допускается строить раздел в форме обзора научной литературы по тематике исследования, содержательно же он должен представлять собой теоретический анализ проблемы. В ВКР обзор рекомендуется заканчивать краткими выводами обучающегося о степени разработанности проблемы, перечислением круга проблемных вопросов и задач, которые недостаточно разработаны в научной литературе и которые необходимо исследовать в ВКР.

Методическая часть работы включает описание и анализ методики разработки проблемы, методов, моделей и инструментов исследований, методов расчета, критериев оценки показателей, обоснование необходимости проведения экспериментальных работ, оценку правильности и экономичности выбранных

средств измерений и методик выполнения измерений, а также изложение позиции автора по данному вопросу.

Третья, прикладная, часть ВКР выполняется, как правило, по материалам организаций, собранным обучающимся. В данном разделе работы анализируется опыт деятельности организации в исследуемом направлении за ряд лет. Расчеты должны осуществляться в соответствии с методическими аспектами, описанными в предыдущих главах работы. Эта часть работы завершается оценкой деятельности организации в исследуемом направлении, конкретными теоретическими и практическими разработками, а также предложениями по их использованию, обосновывается целесообразность их применения в данной организации для улучшения ее деятельности. В магистерской диссертации оценка результатов работы должна быть количественной и качественной. Необходимо четко показать практическую полезность работы в целом или отдельных ее частей, указать на возможность обобщений, дальнейшего развития методов и идей.

Каждый раздел работы целесообразно закончить краткими выводами, т.к. это позволяет четко сформулировать итоги каждого этапа исследования. По своей структуре каждый раздел работы должен содержать подразделы. Требуется, чтобы все разделы и подразделы были соразмерны друг другу, как по структурному делению, так и по объему.

В выпускных квалификационных работах обязательно должны быть ссылки на используемые в процессе написания работы источники информации, оформленные в соответствии с ГОСТ Р 7.0.5-2008. СИБИД. Библиографическая ссылка. Общие требования и правила составления.

В зависимости от особенностей выполненной работы основную часть излагают в виде текста, таблиц, сочетания иллюстраций и таблиц или сочетания текста, иллюстраций и таблиц.

В заключении по результатам проведенного исследования формулируются выводы (постановка проблемы) и предложения (пути решения заявленных проблем). Особый акцент делается на наиболее существенные результаты, полученные в ходе написания ВКР лично обучающимся.

Список использованных источников оформляется в соответствии с ГОСТ 7.1 – 84 «Библиографическое описание документа. Общие требования и правила составления» и ГОСТ 7.80-2000 «Библиографическая запись. Заголовок. Общие требования и правила составления». Рекомендованное количество источников в списке, соответствующих содержанию магистерской диссертации, не менее 60.

В Приложении помещаются большие и сложные таблицы данных, а также таблицы, содержащие промежуточные вычисления, протоколы, образцы методического инструментария; иллюстративные материалы и т.п.

Текст ВКР должен быть построен по общей схеме, представленной в методических указаниях кафедры международной экономики и внешнеэкономической деятельности, отражающих современный уровень требований, предъявляемых к процессу подготовки, оформления и представления магистерской диссертации.

Работа должна быть оформлена в соответствии с требованиями ГОСТ 7.32 - 2017 «Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления» и требованиями инструкции И ВГУ 2.1.13 - 2016. Подробные правила оформления и требования к содержанию отдельных разделов ВКР приведены в методических указаниях кафедры международной экономики и внешнеэкономической деятельности.

К ВКР предъявляются следующие требования:

– соответствие названия работы направлению подготовки 38.04.01 Менеджмент (уровень магистратуры), профиль «Бизнес в развивающихся рынках»,



современному состоянию экономической науки и практики, четкая целевая направленность, актуальность;

- логическая последовательность изложения материала, базирующаяся на прочных теоретических знаниях по избранной теме и убедительных аргументах;
- достоверность полученных результатов и обоснованность выводов;
- корректное и профессиональное изложение аналитической информации с учетом принятой научной терминологии;
- оформление ВКР в соответствии с установленными в Университете требованиями и современными стандартами.

**13.4. Результаты обучения, характеризующие готовность выпускника к профессиональной деятельности, проверяемые на защите ВКР:**

| Коды компетенций<br>(общекультурных,<br>общепрофессиональных,<br>профессиональных) | Результаты обучения   |
|--|---|
| <b>ОПК-1</b>   | <i>знать:</i> теоретические и методологические основы формирования и анализа современных научных экономической, организационной и управленческой теорий, методы научного исследования;<br><i>уметь:</i> применять данные разных областей для анализа и решения профессиональных проблем, умение обосновывать практическую и теоретическую ценность полученных результатов, определять эффективное направление действий;<br><i>владеть:</i> методами экономического анализа и экономической, организационной и управленческой теории для описания поведения экономических агентов и рынков для решения профессиональных задач  |
| <b>ОПК-4</b>   | <i>знать:</i> теоретические и методологические основы принятия организационных и управленческих решений и построения бизнес-моделей адаптации организации к изменяющимся условиям;<br><i>уметь:</i> принимать организационные и управленческие решения при разработке внутренних регламентов деятельности (политики, стандарты, инструкции), бизнес-моделей адаптации организации к изменяющимся условиям, по повышению организационного уровня развития коллектива;<br><i>владеть:</i> методами разработки внутренних регламентов деятельности (политики, стандарты, инструкции), вносит в них необходимые изменения и дополнения; бизнес-моделей адаптации организации к изменяющимся условиям, повышения организационного уровня развития коллектива |

|      |   |
|------|---|
| ПК-1 | <p><i>знать</i>: современные технологии и методы управления международными корпоративными финансами для решения стратегических задач.;</p> <p><i>уметь</i>: использовать в практической деятельности современные технологии и методы управления международными корпоративными финансами для решения стратегических задач.;</p> <p><i>владеть</i>: современными технологиями и методами управления международными корпоративными финансами для решения стратегических задач.</p> |
|------|---|

### 13.5 Процедура защиты ВКР и методические рекомендации для студента

Защита ВКР проводится в соответствии с расписанием. Расписание утверждается не позднее, чем за 30 календарных дней до дня проведения первого государственного аттестационного испытания приказом по университету, содержащим необходимые сведения о порядке проведения процедуры защиты ВКР. Как правило, в приказе отражаются дата, время и место, состав членов ГЭК и апелляционных комиссий, секретарей ГЭК.

При проведении государственной итоговой аттестации допускается применение дистанционных образовательных технологий. В этом случае ГИА проводится в соответствии с регламентом Р ВГУ 2.0.01 – 2020 «Регламент проведения государственной итоговой аттестации с применением электронного обучения, дистанционных технологий в Воронежском государственном университете».

За обеспечение идентификации обучающихся или членов ГЭК, которые принимают участие в ГИА дистанционно, несет ответственность секретарь ГЭК. Заседания ГЭК проводятся председателем. Проведение заседания и решения ГЭК оформляются протоколами.

Протоколы заседаний комиссий подписываются председателем, членами комиссии и секретарем ГЭК. Заседания комиссий проходят с участием не менее двух третей от числа лиц, входящих в состав комиссий. Присутствие руководителя не является обязательным.

В ходе подготовки к защите выпускной квалификационной работы обучающимся составляется текст доклада, который должен содержать: полное наименование темы; обоснование ее актуальности; краткое содержание работы с акцентом на собственные исследования, полученные результаты и выводы; предложения по совершенствованию исследуемой проблемы. Рекомендуемое время выступления с докладом – 5-10 минут. Для защиты обучающемуся необходимо подготовить презентацию, раздаточный материал для членов экзаменационной комиссии, отражающий основные результаты работы.

Процедура защиты магистерской диссертации проходит в следующем порядке:

- открытие заседания государственной экзаменационной комиссии (председатель);
- представление председателем ГЭК обучающегося, оглашение темы работы, руководителя ВКР;
- доклад обучающегося по результатам работы с акцентом на собственные исследования и полученные результаты;
- вопросы защищаемому; заслушивание отзыва руководителя; дискуссия по ВКР; заключительное слово защищаемого.

По окончании всех запланированных на данное заседание защит ГЭК проводит закрытое совещание, на котором определяются оценки по шкале «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» и «неудовлетворительно». Решение по каждой ВКР фиксируется в оценочном листе ВКР.

Процедура обсуждения устанавливается председателем ГЭК.

Каждое заседание ГЭК завершается объявлением оценок ВКР, рекомендаций к внедрению результатов ВКР в учебный процесс, в производство и т.д., рекомендаций к опубликованию. Эта часть заседания ГЭК является открытой.

Для обучающихся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов ГИА проводится в соответствии с п. 7 Положения о порядке проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры. П 2.1.28 – 2018 (в редакции приказа ректора №0075 от 29.01.2020 г.). Обучающийся с ограниченными возможностями здоровья, не позднее, чем за 3 месяца до начала ГИА подает письменное заявление о необходимости создания для него специальных условий при проведении государственных аттестационных испытаний с учетом индивидуальных особенностей. К заявлению прилагаются документы, подтверждающие наличие у обучающегося индивидуальных особенностей (при отсутствии указанных документов в Университете).

В заявлении обучающийся указывает на необходимость (отсутствие необходимости) присутствия ассистента на ГИА, необходимость (отсутствие необходимости) увеличения продолжительности сдачи государственного аттестационного испытания по отношению к установленной продолжительности (для каждого ГИА).

Подача и рассмотрение апелляционных заявлений по результатам ГИА проводится в соответствии с п. 6 Положения о порядке проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры. П 2.1.28 – 2018 (в редакции приказа ректора №0075 от 29.01.2020 г.).

ВКР после защиты передаются на хранение выпускающей кафедре. Срок хранения ВКР - 5 лет. По истечении срока хранения ВКР могут быть переданы авторам, оставлены на кафедре или утилизированы в установленном порядке. Электронные версии ВКР хранятся на образовательном портале «Электронный университет ВГУ».

### **13.6. Фонд оценочных средств для защиты ВКР**

#### **13.6.1. Примерный перечень вопросов на защите ВКР**

1. Менеджмент как процесс и наука.
2. Школа научного менеджмента. Административная школа. Школа «идеальной бюрократии».
3. Мировой опыт развития управленческих взглядов (НОТиУ, HR) и российские управленческие исследования и практика начала 20 в.
4. Доктрина человеческих отношений. Поведенческие науки в менеджменте.
5. Социально-экономические системы: основные свойства. Законы (правила) кибернетики в приложении к менеджменту.
6. Концепция исследования операций.
7. Факторы и условия формирования новой парадигмы управления.
8. Стратегическое видение. Актуализированные представления о целях (целеполагании) и стратегиях управления.
9. Информация, информационно-коммуникационные, технологии, информационные системы (современная организация).
10. Документационное обеспечение управления: система, стандарты, технологии.
11. Управленческие решения: алгоритм и методы разработки, оценки и принятия (вариативного выбора). Требования к качеству. Цикл «разработка (принятие) – реализация- контроль».

12. Типология организаций и организационных структур управления (ОСУ).
13. Новые организационные формы (связи «новые формы предпринимательства – ОСУ», «технологии – структура», «стратегия-структура»).
14. Проектирование ОСУ: алгоритм, методы, оценки.
15. Современный менеджер. Социальная роль и теория качеств.
16. Компетентностный подход. Система подготовки.
17. Стил и методы руководства.
18. Организация управленческого труда: современный взгляд.
19. Группирование и структура организаций.
20. Цикл, управление развитием.
21. Управление конфликтами.
22. Социальная ответственность бизнеса (менеджмента).
23. Участие работников в управлении (партиципативное управление – ПУ).
24. Социальное партнерство. Делегирование полномочий. Общественные институты. Мировой и российский опыт.
25. Управление социальным развитием.
26. Эффективность менеджмента. Основные подходы к оценке эффективности (целевой, ресурсный).
27. Основные понятия управленческой экономики.
28. Количественный анализ спроса.
29. Теория потребительского поведения.
30. Процесс производства и издержки.
31. Особенности функционирования фирмы в условиях различных типов рыночных структур: совершенной конкуренции, монополистической конкуренции, олигополии, монополии. Дифференциация товара.
32. Основные инструменты стратегического поведения фирм.
33. Ценовые стратегии фирм, имеющих рыночную власть.
34. Роль государства в условиях современного рынка и функционирование фирмы.
35. Стадии цикла развития организации.
36. Несостоятельность и антикризисное управление.
37. Система анализа и планирования финансового оздоровления и антикризисного управления.
38. Сущность и формы организационного поведения.
39. Анализ и проектирование моделей и форм организационного поведения.
40. Модели и стратегии инновационного поведения, программы организационного развития и изменений с учетом особенностей инновационного поведения.
41. Научные основы и методы организационного поведения.
42. Личность и ее поведение в организации в организации.
43. Организационное поведение в международном бизнесе.
44. Стратегический анализ в деятельности фирмы.
45. Стратегическая неопределенность и стратегические решения.
46. Анализ внешней среды организации. Конкурентный анализ.
47. Внутрифирменный стратегический анализ.
48. Стратегическая позиция компании. Стратегический выбор и оценка реализации стратегии.
49. Математические и системные основы исследования операций и принятия решений.
50. Задачи математического программирования.
51. Задачи управления запасами.
52. Задачи сетевого планирования.

53. Задачи упорядочения (теория расписаний).
54. Модели динамического программирования.
55. Элементы теории игр.
56. Модели систем массового обслуживания.
57. Эконометрические модели.
58. Методы многомерной статистики.
59. Исследование операций.
60. Процессы замены.
61. Графические методы линейного программирования
62. Табличный симплекс-метод.
63. Трансформация подходов и технологий в кадровом менеджменте.
64. Актуальные модели служб персонала в организации.
65. Мониторинг и контроль в работе с персоналом.
66. Предмет и принципы правового обеспечения управленческой деятельности.
67. Специфика правоотношений в сфере государственного управления.
68. Административно-правовые основы управленческой деятельности.
69. Правовые основы формирования и деятельности руководящих органов юридических лиц. Правовое регулирование финансовой деятельности предприятия.
70. Управление трудовыми правоотношениями.
71. Правовое регулирование рекламной деятельности.
72. Современные концепции социально-эколого-экономического развития зарубежных стран.
73. Анализ современных моделей международного бизнеса в условиях глобальной среды.
74. Развитые страны: типология и анализ моделей социально-эколого-экономического развития;
75. Развивающиеся страны и страны с переходными экономиками: типология и анализ формирующихся моделей социально-эколого-экономического развития.
76. Сущность, концепции и эволюция международной маркетинговой деятельности.
77. Международные компании.
78. Международный комплекс маркетинга.
79. Международная маркетинговая среда.
80. Стратегии выхода на зарубежные рынки.
81. Глобальная стратегия маркетинга
82. Международные таможенные организации и конвенции в основе организации таможенного дела.
83. Инструменты таможенной политики России в основе таможенного дела.
84. Таможенные платежи и таможенная стоимость в их составе.
85. Таможенный контроль за товарами и транспортными средствами, перемещаемыми через таможенную границу РФ.
86. Таможенно-валютный контроль за экспортно-импортными операциями.
87. Общий порядок таможенного оформления товаров в РФ.
88. Международный бизнес и внешняя среда.
89. Международный стратегический менеджмент и стратегическое планирование
90. Способы проникновения компаний на зарубежные рынки.
91. Организационные структуры и функции контроля в международном бизнесе.
92. Электронный бизнес в международной деятельности предприятия.
93. Франчайзинг как форма международного бизнеса.
94. Иностранные инвестиции и совместное предпринимательство.
95. Свободные (особые) экономические зоны и офшорный бизнес.

96. Налогообложение международных операций.
97. Ценообразование в международном бизнесе.
98. Анализ, планирование и оценка эффективности деятельности фирмы в международном бизнесе.
99. Понятие и уровни стратегии, основная схема стратегического анализа, включение принципов создания стоимости в стратегический анализ.
100. Анализ отраслевой структуры: анализ окружающей среды, анализ отрасли - конкуренция, привлекательность, структура и границы отрасли.
101. Анализ конкурентных преимуществ. Модель пяти сил Портера в анализе конкуренции – применение, недостатки, развитие.
102. Анализ сегментации и анализ конкурентов.
103. Стратегический групповой анализ.
104. Анализ факторов и стратегий конкурентного преимущества: лидерство по издержкам, дифференциация.
105. Анализ конкурентного преимущества в международном контексте.
106. Предпосылки создания системы международных стандартов ИСО.
107. Структура стандартов в области качества ИСО.
108. Статистические методы контроля качества.
109. Внедрение и инфраструктура системы менеджмента качества на предприятии.
110. Особенности нормативного регулирования современного корпоративного учета.
111. Схемы офшоринга, решоринга, мидшоринга, нуаршоринга в международном бизнесе.
112. Проблемы формирования информации о собственном капитале организации в корпорациях различных организационно-правовых форм.
113. Проблемы формирования информации о внеоборотных активах в текущем учете и корпоративной отчетности.
114. Проблемы формирования информации об оборотных активах в текущем учете и корпоративной отчетности.
115. Особенности формирования информации о доходах и расходах в корпорациях.
116. Информация об обязательствах в корпоративном учете и корпоративной отчетности.
117. Аспекты информатизации экономической сферы.
118. Направления развития ИТ экономики.
119. Интегрированные экономические системы.
120. Аспекты ИТ-менеджмента.
121. Интеллектуальные методы анализа данных.
122. Интеллектуальные информационные системы.
123. Экспертные системы.
124. Системы управления знаниями.
125. Аналитические методы анализа маркетинговых данных.
126. Источники маркетинговой информации в интернете.
127. Транспортная работа в системе внешнеэкономического комплекса.
128. Логистическая концепция международной доставки грузов.
129. Экономический механизм логистических систем международного товародвижения.
130. Правовая основа международного товародвижения.
131. Транспортная документация при международных перевозках.
132. Таможенное обслуживание международных грузопотоков.

133. Транспортно-экспедиторское обслуживание международных перевозок грузов.
134. Транспортное страхование.
135. Международная финансовая система: содержание и принципы организации.
136. Международные финансовые рынки и их инструменты.
137. Оценка влияния валютных курсов на деятельность субъектов внешнеэкономической деятельности.
138. Глобальные финансовые риски и угрозы, оценка их влияния на устойчивость функционирования субъектов внешнеэкономической деятельности.
139. Управление финансовыми ресурсами бизнеса в условиях глобального финансового рынка.
140. Налоговая оптимизация в международном бизнесе.
141. Сущность, содержание и основные понятия глобальной системы снабжения.
142. Бизнес как глобальная интегрированная логическая система: поставщики - производители - потребители.
143. Организационная структура и механизмы закупочной логистики, управление запасами, прогнозирование спроса и управление глобальной системой снабжения, управление каналами распределения, системы управления качеством, теория ограничений
144. Особенности и принципы международного инвестирования.
145. Принципы формирования международного портфеля ценных бумаг.
146. Международные инвестиции в акции.
147. Международные инвестиции в облигации.
148. Международные инвестиции с использованием фьючерсов.
149. Международные инвестиции с использованием опционов.
150. Валютный рынок для международных инвестиций.
151. Хеджирование валютного риска портфеля международных инвестиций.
152. Сущность и факторы международного проект-менеджмента.
153. Функции и теоретические концепции международного менеджмента.
154. Сущность и виды среды международного менеджмента.
155. Глобальная конкуренция и национальные стереотипы в международном менеджменте.
156. Культура международного проект- менеджмента.
157. Корпоративные интеграционные структуры.
158. Организационные структуры международных корпораций.
159. Стратегические альянсы.
160. Стратегическое планирование международных операций.
161. Стратегические ориентиры транснациональных корпораций.
162. Основные этапы разработки международных стратегий.
163. Управление рисками.
164. Международные и глобальные эффекты Фишера.
165. Валютные риски.
166. Международное банковское и страховое дело.
167. Международные финансовые инвестиции.
168. Международные инвестиционные компании.
169. Технологическая политика международных корпораций.
170. Обеспеченность человеческими ресурсами и система отбора персонала в международных корпорациях.
171. Формы слияний и поглощений.
172. Особенности ценообразования в сделках слияний и поглощений
173. Анализ сделок слияний и поглощений.

174. Тенденций и перспективы консолидации на отраслевом, национальном и мировом уровне.

### **13.6.2. Критерии и шкала оценивания результатов ВКР**

Магистерская диссертация должна удовлетворять следующим требованиям:

- содержать обзор теории проблемы, поставленной в работе;
- использовать фактические данные предприятий и организаций различных организационно-правовых форм, фактический материал в виде отчетных, плановых и прочих документов, таблиц, рисунков, диаграмм, схем и т.д.;
- содержать необходимые аналитические, прогнозные и плановые расчеты;
- предлагать рекомендации по совершенствованию изучаемых процессов;
- соответствовать требованиям нормоконтроля по оформлению ВКР.

Основными критериями оценки качества ВКР на защите являются:

- актуальность проблемы исследования, ее теоретическая и практическая значимость;
- степень законченности ВКР;
- отражение в тексте работы результатов теоретического и эмпирического исследований;
- соответствие структуры и содержания ВКР поставленным целям и задачам исследования;
- грамотность, логическая последовательность и систематичность изложения, сбалансированность теоретической и эмпирической частей текста;
- методическая обоснованность эмпирического исследования; соответствие методик целям исследования, адекватность количественного и качественного оценивания, точность количественных измерений, репрезентативность выборки, используемый арсенал математических методов;
- качество защиты; четкость и ясность устного выступления, знание своей работы и современного состояния исследуемой проблемы, аргументированность ответов на вопросы; – использование демонстрационного материала.

Критерии оценивания результатов:

1) четкость, достаточность и лаконичность изложения теоретических и практических разделов исследования (соответствие структуры и содержания ВКР проблеме исследования, поставленным цели и задачам, обзор существующих теоретических концепций и подходов по теме исследования, сбалансированность теоретической и практической частей исследования);

2) обоснованность решения проблемы исследования (соответствие теоретико-методологической основы и информационной базы исследования его цели и задачам, адекватность используемого инструментария для количественной и качественной обработки эмпирических данных и подтверждения теоретических положений исследования, обоснованность рекомендаций по совершенствованию объекта исследования);

3) взаимосвязь решаемых задач (части исследования взаимосвязаны, имеет место логическая последовательность и системность изложения);

4) уровень проведения практического исследования (точность количественных измерений, репрезентативность выборки);



5) качество экономико-математической обработки результатов (расчеты осуществлены с применением экономико-математического инструментария);

6) качество оформления выпускной квалификационной работы. Оформление в соответствии с действующим ГОСТ 7.32-2017 «Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления»;

7) качество защиты. Четкость, ясность и структурированность доклада обучающегося при защите, знание своей работы и современного состояния исследуемой проблемы, аргументированность ответов, наличие презентации и / или использование раздаточного материала (схем, диаграмм, таблиц и др.).

Критерии и шкала оценивания ВКР представлены в таблицах.

Таблица. Критерии и шкала оценивания ВКР

| Критерии оценки   | Оценка  |  |  |   |
|---|---|--|--|---|
|   | «отлично»   | «хорошо»   | «удовлетворительно»  | «неудовлетворительно»   |
| 1. Четкость теоретических и эмпирических компонентов исследования | достаточная четкость обоих компонентов  | достаточная четкость компонентов теоретического характера и недостаточная – эмпирического  | достаточная четкость компонентов эмпирического характера и недостаточная – теоретического  | имеется четкость лишь отдельных понятий, понятия расплывчаты  |
| 2. Обоснованность решения проблемы исследования, анализ проблемы  | решение проблемы обосновано полностью и тщательно, анализ проблемы полный   | решение проблемы вполне обосновано, анализ проблемы недостаточно полный  | решение проблемы обосновано частично, даны отрывочные сведения о проблеме исследования   | решение проблемы не обосновано  |
| 3. Взаимосвязь решаемых задач                                     | все части исследования взаимосвязаны и соотнесены с более общей научной проблемой   | решение задач взаимосвязано, но недостаточна связь с более общей научной проблемой   | решение задач в целом взаимосвязано, но наблюдается относительная изолированность частей исследования  | задачи исследования не решены, имеется фрагментарная связь между отдельными задачами и частями исследования                     |
| 4. Уровень проведения эмпирического исследования                  | очень высокий (методики и уровень проведения исследования полностью соответствуют его целям и задачам, результаты количественных и качественных оценок адекватны, | высокий (методики и уровень проведения исследования в достаточной степени соответствуют его целям и задачам, результаты оценки не вполне адекватны, выборка репрезентативна) | средний (методики и уровень проведения исследования не полностью соответствуют его целям и задачам, эмпирическое исследование проведено с нарушением отдельных | низкий (методики и уровень проведения исследования не соответствуют его целям и задачам, эмпирическое исследование отсутствует) |

|   |   |   |   |  |
|---|---|---|---|--|
|   | выборка репрезентативна)  |   | процедур, выборка нерепрезентативна )   |  |
| 5. Качество аналитической обработки результатов   | очень высокое (расчеты эмпирических данных осуществлены с применением статистического, экономического и других видов анализа, используются технические средства и информационные технологии, содержательно интерпретированы полученные результаты)                | высокое (расчеты эмпирических данных осуществлены с применением некоторых методов статистического и экономического анализа, используются технические средства и информационные технологии, полученные результаты интерпретированы фрагментарно) | среднее (аналитическая обработка и интерпретация результатов упрощенная, используемые методы статистического и экономического анализа не адекватны целям и задачам, технические средства и информационные технологии используются фрагментарно) | низкое (аналитическая обработка результатов отсутствует)                         |
| 6. Качество оформления ВКР  | очень высокое (работа оформлена в полном соответствии с ГОСТ 7.32 -2017 «Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления» и требованиями инструкции И ВГУ 2.1.13 - 2016или имеется не более двух незначительных отклонений от инструкции) | высокое (имеется не более одного нарушения ГОСТа и двух отклонений)   | среднее (имеются не более двух нарушений ГОСТа)   | низкое (имеется более 3 нарушений ГОСТа)   |
| 5. Уровень знаний теории и практики по теме исследования  | свободное владение материалом   | недостаточно свободное владение материалом  | присутствуют фрагментарные знания   | знания отсутствуют   |
| 6. Уровень использования современных нормативных и литературных источников, обобщенных данных эмпирического | более 60 актуальных и соответствующих содержанию источников, использованы статистические и практические данные  | 60 актуальных и соответствующих содержанию источников, использованы статистические и практические данные  | 60-40 актуальных и соответствующих содержанию источников, использованы практические данные, статистические данные отсутствуют   | менее 40 актуальных источников, практические и статистические данные отсутствуют |

|  |   |   |  |   |
|--|---|---|--|---|
| О<br>исследовани<br>я  |   |   |  |   |
| 7. Уровень<br>самостоятел<br>ьности и<br>оригинально<br>сти ВКР            | высокий   | хороший   | средний  | низкий или<br>отсутствует   |
| 8. Качество<br>оформления<br>ВКР   | оформлена в<br>соответствии с<br>ГОСТ, имеются не<br>более двух<br>незначительных<br>отклонений от<br>ГОСТА           | имеются<br>не более одного<br>нарушения и двух<br>незначительных<br>отклонений от ГОСТа   | имеются не более<br>двух нарушений<br>ГОСТА  | имеются<br>грубые<br>нарушения<br>ГОСТА   |
| 9. Выступление<br>на защите<br>выпускной<br>квалификаци<br>онной<br>работы | Ясное, четкое<br>изложение<br>содержания,<br>демонстрация<br>знания своей<br>работы, умение<br>отвечать на<br>вопросы | Четкое изложение<br>содержания, излишне<br>краткое изложение<br>выводов,<br>демонстрация знания<br>своей работы,<br>нечеткость ответов по<br>отдельным вопросам | недостаточно<br>четкая структура и<br>последовательност<br>ь выступления,<br>фрагментарно<br>продемонстрирова<br>ны результаты<br>работы,<br>представлены<br>известные<br>положения,<br>путаница в научных<br>понятиях,<br>отсутствие ответов<br>на ряд вопросов | Пространное<br>изложение<br>содержания,<br>фрагментарны<br>й доклад, в<br>котором<br>отсутствуют<br>выводы,<br>отсутствие<br>ответов на<br>вопросы,<br>демонстрация<br>отсутствия<br>знания своей<br>работы |
| 10. Оценка<br>ВКР научным<br>руководител<br>ем и<br>рецензентом            | отлично   | хорошо  | удовлетворительно  | -   |
| 11. Наличие<br>публикаций<br>по теме<br>исследовани<br>я                   | 3 и более<br>публикаций   | 2-3 публикации  | 1 публикация или<br>публикации не<br>соответствуют<br>теме исследования  | Публикации<br>отсутствуют   |

**Соотношение шкалы оценивания результатов защиты выпускной квалификационной работы и уровня подготовленности обучающегося к решению профессиональных задач**

| Шкала<br>оценок | Характеристика уровня подготовленности обучающегося к решению<br>профессиональных задач  |
|-----------------|--|
| Отлично         | <i>Высокий уровень — обучающийся полностью подготовлен к самостоятельной научно-исследовательской деятельности, демонстрирует навыки использования методов экономического анализа и экономической, организационной и управленческой теории для описания поведения экономических агентов и рынков, показывает умение разрабатывать и совершенствовать внутренние регламенты деятельности (политики, стандарты, инструкции), представляет авторские бизнес-модели адаптации организации к изменяющимся условиям, проводит анализ эффективности, результативности и</i> |

|                     |   |
|---------------------|---|
|                     | <i>качества управления международным бизнесом с учётом требований международных организаций и национальных правовых документов, презентует разработку и обоснование управленческих решений по развитию качества системы процессного управления в сфере международного бизнеса, способен разрабатывать новые методические подходы, проводить исследования на высоком уровне и критически оценивать полученные результаты</i>   |
| Хорошо              | <i>Повышенный (продвинутый, достаточный) уровень — обучающийся в целом подготовлен к решению профессиональных задач в рамках научно-исследовательского вида деятельности, способен успешно применять данный вид деятельности в стандартных ситуациях, не в полной мере проявляя самостоятельность и творческий подход, в частности демонстрирует навыки использования методов экономического анализа и экономической, организационной и управленческой теории для описания поведения экономических агентов и рынков, показывает умение разрабатывать и совершенствовать внутренние регламенты деятельности (политики, стандарты, инструкции), модернизирует существующие бизнес-модели адаптации организации к изменяющимся условиям, проводит анализ эффективности, результативности и качества управления международным бизнесом с учётом требований международных организаций и национальных правовых документов, презентует разработку и обоснование управленческих решений по развитию качества системы процессного управления в сфере международного бизнеса.</i> |
| Удовлетворительно   | <i>Пороговый (базовый, допустимый) — обучающийся подготовлен к самостоятельной научно-исследовательской деятельности частично, фрагментарное и ситуативное проявление требует помощи при выполнении заданий, в частности: демонстрирует фрагментарно применение методов экономического анализа и экономической, организационной и управленческой теории для описания поведения экономических агентов и рынков для решения профессиональных задач, фрагментарно разрабатывает внутренние регламенты деятельности (политики, стандарты, инструкции), представляет без обоснования и анализа бизнес-модели адаптации организации к изменяющимся условиям, проведен ситуативный анализ эффективности, результативности и качества управления международным бизнесом с учётом требований международных организаций и национальных правовых документов, фрагментарно обоснованы управленческие решения по развитию международного бизнеса</i>   |
| Неудовлетворительно | <i>Недопустимый уровень — обучающийся не способен к самостоятельной научно-исследовательской деятельности, допускает грубые профессиональные ошибки, отсутствуют или фрагментарно применены методы экономического анализа и экономической, организационной и управленческой теории для описания поведения экономических агентов и рынков, отсутствует разработка внутренних регламентов деятельности (политики, стандарты, инструкции), представлены без обоснования и анализа бизнес-модели адаптации организации к изменяющимся условиям, не проведен ситуативный анализ эффективности, результативности и качества управления международным бизнесом с учётом требований международных организаций и национальных правовых документов, фрагментарно обоснованы управленческие решения по развитию международного бизнеса</i>   |

### 13.6.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания:

По завершении защиты ВКР на закрытом заседании ГЭК подводит итоги и выставляет оценки по шкале: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». Каждый член ГЭК по всем критериям, приведенным в таблицах оценивания ВКР, выставляет баллы, которые в дальнейшем суммируются. Итоговая оценка определяется как средняя арифметическая всех индивидуальных оценок членов ГЭК.

В спорном случае решающий голос имеет председатель комиссии.

### 13.7. Перечень учебной литературы, ресурсов сети «Интернет», необходимых для подготовки к защите и процедуры защиты ВКР

а) основная литература:

| № п/п | Источник   |
|-------|--|
| 1     | <i>Внешнеэкономическая деятельность предприятия : учебник / под ред. Л.Е. Стровского. - 5-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 504 с. - («Золотой фонд российских учебников»). - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-238-01772-3 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=114538">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=114538</a></i>   |
| 2     | <i>Гоголева, Т.Н. Мировая экономика и международные экономические отношения [Электронный ресурс] : учебное пособие / Т.Н. Гоголева, В.Г. Ключищева, Д.А. Ключищев ; Воронеж. гос. ун-т. — Электрон. текстовые дан. — Воронеж : Издательский дом ВГУ, 2016. -URL: <a href="https://lib.vsu.ru/elib/texts/method/vsu/m16259.pdf?st=R_lbnMKc9jxbQOqVhyYhkA&amp;e=1508835867">https://lib.vsu.ru/elib/texts/method/vsu/m16259.pdf?st=R_lbnMKc9jxbQOqVhyYhkA&amp;e=1508835867</a></i> |
| 3     | <i>Ломакин В. К. Мировая экономика : [учебник для студ. вузов, обучающихся по экон. специальностям и направлениям] / В.К. Ломакин. — 4-е изд. перераб. и доп. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 671 с.- URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&amp;book_id=115040">https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&amp;book_id=115040</a></i>  |
| 4     | <i>Международный бизнес: учебное пособие / Под ред. В.К. Поспелова. – М.: Вузовский учебник, Инфра-М, 2014. – 260 с.</i>   |
| 5     | <i>Ендовицкая Е. В. Методические рекомендации по организации и выполнению выпускной квалификационной работы : учебно-методическое пособие / Е. В. Ендовицкая, Н. Э. Бабичева, Е. А. Кузнецова ; Воронеж ский государственный университет. – Воронеж : Издательский дом ВГУ, 2023. – 177 с. – ISBN 978-5-9273-3747-7</i>  |

б) дополнительная литература:

| № п/п | Источник   |
|-------|--|
| 6     | <i>Гохан П.А. Слияния, поглощения и реструктуризация компаний / П.А. Гохан. — М. : Альпина Паблишер, 2013. — 1220с</i>   |
| 7     | <i>Лылов А.И. Международный бизнес: учебно-методическое пособие / А.И. Лылов. – Воронеж: издательский дом ВГУ, 2018. – 136 с.</i>  |
| 8     | <i>Суэтин А. А. Мировая экономика. Международные экономические отношения. Глобалистика : [учебник для студ., обуч. по специальностям "Финансы и кредит", "Бухгалтер. учет, анализ и аудит", "Мировая экономика"] / А.А. Суэтин. — Москва : КноРус, 2015. — 314, [1] с.</i> |
| 9     | <i>Фаминский И.П. Мировое хозяйство: динамика, структура производства, мировые товарные рынки. М.: Магистр, 2007. – 434с.</i>  |
| 10    | <i>Эскиндаров М.А., Беляева И.Ю., Жданов А.Ю., Пухова М.М. Теория слияний и поглощений (в схемах и таблицах) : [учебное пособие по специальности «Мировая экономика»] / М.А. Эскиндаров, И.Ю. Беляева, А.Ю. Жданов, М.М. Пухова. — М. : КНОРУС, 2013. — 232с</i>           |
| 11    | <i>Lundan S. Transnational Corporations and Transnational Governance: The Cost of Crossing borders in the Global Economy. – Springer, 2014. – 399 P.</i>   |

в) информационные электронно-образовательные ресурсы (официальные ресурсы интернет)

| № п/п | Ресурс   |
|-------|--|
| 12    | Электронный университет <a href="https://edu.vsu.ru/">https://edu.vsu.ru/</a>                                      |
| 13    | ЭБС «Университетская библиотека Online» - <URL: <a href="http://www.biblioclub.ru/">http://www.biblioclub.ru/</a>  |
| 14    | Научная электронная библиотека Elibrary - <URL: <a href="http://www.elibrary.ru/">http://www.elibrary.ru/</a>      |
| 15    | Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». — URL: <a href="http://consultant.ru">http://consultant.ru</a>       |
| 16    | Электронный ресурс Министерства финансов РФ. – URL : <a href="http://minfin.ru">http://minfin.ru</a>               |
| 17    | Всемирный банк: – URL: <a href="https://datacatalog.worldbank.org/home">https://datacatalog.worldbank.org/home</a> |

Обучающийся дополнительно использует литературу, соответствующую тематике ВКР.

### **13.8. Информационные технологии, используемые для подготовки к защите и процедуры защиты ВКР, включая программное обеспечение и информационно-справочные системы**

Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах Антиплагиат.ВУЗ

Образовательный портал «Электронный Университет ВГУ». – URL: <https://edu.vsu.ru/>

### **13.9. Материально-техническое обеспечение:**

Учебная аудитория (для курсового проектирования (выполнения курсовых работ), самостоятельной работы): специализированная мебель, 2 персональных компьютера ArByteForteS4D3-B85/i3-4130/8Gb/1 TB/DVDRW/1\*D-Sub, DVID,HDMI/GLAN/300W. ASP2/I2269Vwm/M90/G-KB 110X USB Bk/WIN 8.1 Leg, мультимедийный проектор NEC, экран настенный 153×200, WinPro 8, OfficeSTD, браузер Google Chrome

Неисключительные права на ПО Dr. Web Enterprise Security Suite Комплексная защита Dr. Web Desktop Security Suit