

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(ФГБОУ ВО «ВГУ»)

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой
системного анализа и управления



Задорожний В.Г.

29.05.2023 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.08.02 Практикум по финансовому менеджменту

1. Код и наименование направления подготовки/специальности:

38.03.05 Бизнес-информатика

2. Профиль подготовки/специализация:

Бизнес-аналитика и системы автоматизации предприятий

3. Квалификация выпускника: бакалавр

4. Форма обучения: очная

5. Кафедра, отвечающая за реализацию дисциплины:

Системного анализа и управления

6. Составители программы: Булгакова Ирина Николаевна, д.э.н., доцент

7. Рекомендована: Научно-методическим советом факультета прикладной математики, информатики и механики (протокол № 7 от 26.05.2023)

8. Учебный год: 2024-2025

Семестр(ы)/Триместр(ы): 4

9. Цели и задачи учебной дисциплины

Целями освоения учебной дисциплины являются:

- развитие навыков решения задач финансового менеджмента с применением современных информационных технологий;
- формирование навыков проведения работ по созданию (модификации) и сопровождению ИС, автоматизирующих задачи организационного управления и бизнес-процессы;
- развитие навыков осуществления стратегического планирования с учетом анализа инноваций в экономике, управлении и информационно-коммуникативных технологиях.

Задачи учебной дисциплины:

- рассмотрение конкретных ситуаций и задач, формирующих практические навыки работы с инструментарием финансового менеджмента и информационной базой, которая может быть использована для принятия финансовых решений, оценки эффективности ИТ-инноваций;
- формирование знаний по современным программным продуктам, применяемым при решении задач финансового менеджмента;
- развитие у студентов практических навыков эффективного построения функционально ориентированных схем финансового управления, оптимизации работ по созданию и внедрению ИС, управления заинтересованными сторонами проекта разработки или внедрения ИС.

10. Место учебной дисциплины в структуре ООП:

Учебная дисциплина относится к разделу дисциплин, формируемых участниками образовательных отношений (Б1.В.ДВ.02.02).

11. Планируемые результаты обучения по дисциплине/модулю (знания, умения, навыки), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями) и индикаторами их достижения:

Код	Название компетенции	Код(ы)	Индикатор(ы)	Планируемые результаты обучения
ПК-5	Способен выполнять работы по созданию (модификации) и сопровождению ИС, автоматизирующих задачи организационного управления и бизнес-процессы	ПК-5.4	Управляет заинтересованными сторонами проекта разработки или внедрения ИС	<i>Знать:</i> сущность и роль расширения внешних связей при принятии инвестиционных решений и реализации инвестиционных проектов; <i>Уметь:</i> давать оценку результатов управления финансово-хозяйственной деятельностью предприятий на уровне центров ответственности и разрабатывать рекомендации по ее улучшению. <i>Владеть (иметь навык(и)):</i> методами принятия и реализации управленческих решений по поводу разработки и внедрения их в организации; способами и навыками организации работы по организации связей с деловыми партнерами, необходимой для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации инвестиционных проектов, направленных на развитие организации.
		ПК-5.5	Оптимизирует работы по созданию и внедрению ИС	<i>Знать:</i> основные методы финансового менеджмента, рассматриваемые в теории и используемые в практике управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию деятельности, формированию структуры капитала и дивидендной политики; <i>Уметь:</i> применять методический инструментарий финансового менеджмента для управления капиталом (основными и оборотными средствами, источниками финансирования); оценивать принимаемые финансо-

				вые решения с точки зрения их влияния на создание стоимости компании; <i>Владеть(иметь навык(и))</i> : современными программными продуктами, применяемыми при решении задач финансового менеджмента
ПК-6	Способен осуществлять стратегическое планирование с учетом анализа инноваций в экономике, управлении и информационно-коммуникативных технологиях	ПК-6.1	Оценивает эффективность инноваций ИТ-	<i>Знать</i> : основные источники финансирования компании; модели оценки риска и формирования требуемой доходности инвесторов; критерии принятия компанией инвестиционных проектов; принципы формирования дивидендной политики компании; типы и мотивы сделок слияний и поглощений компаний; предпосылки возникновения финансовых затруднений у компании; <i>Уметь</i> : анализировать финансовую отчетность и принимать обоснованные инвестиционные, кредитные и финансовые решения; <i>Владеть(иметь навык(и))</i> : навыками осуществления стратегического планирования с учетом анализа инноваций в экономике, управлении и информационно-коммуникативных технологиях..

12. Объем дисциплины в зачетных единицах/час.— 2/72.

Форма промежуточной аттестации *зачет*

13. Трудоемкость по видам учебной работы

Вид учебной работы	Трудоемкость	
	Всего	По семестрам
		7 семестр
Аудиторные занятия	48	48
в том числе:	лекции	16
	практические	16
	лабораторные	16
Самостоятельная работа	24	24
в том числе: курсовая работа (проект)		
Форма промежуточной аттестации (<i>зачет.</i>)	-	-
Итого:	72	72

13.1. Содержание дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела дисциплины	Реализация раздела дисциплины с помощью онлайн-курса, ЭУМК*
1. Лекции			
1.1	Информационные технологии в финансово-экономическом планировании и анализе эффективности инвестиций	Реальные и финансовые инвестиции. Прямые и портфельные инвестиции. Классификация инвестиций по прочим признакам. Классификация инвестиций, осуществляемых в форме капитальных вложений. Сравнительный функциональный анализ и краткая характеристика программ предназначенных для систем комплексного анализа финансового состояния предприятия, для разработки и анализа инвестиционных проектов (Audit Expert, ИНЭК-АФСР, Альт-Финансы, Аналитик, Финансовый анализ, MS Project, Project Expert, COMFAR, Альт-Инвест и др.)	Б1.В.ДВ.02.02 Практикум по финансовому менеджменту

1.2	Инвестиционные решения компании	<p>Понятие инвестиционного проекта: основные характеристики и типы. Свободный денежный поток – основа анализа эффективности. Элементы свободного денежного потока на различных этапах реализации инвестиционного проекта: первоначальные инвестиции, поток в течение срока действия проекта, завершающий поток денежных средств проекта.</p>	Б1.В.ДВ.02.02 Практикум по финансовому менеджменту
1.3	Решения компании об источниках финансирования	<p>Принятие решений об источниках финансирования компаний. Формирование стоимости собственного и заемного капитала компании. Модель дисконтированных денежных потоков (DCF).</p> <p>Рыночная и фундаментальная стоимость заемного капитала компании. Оценка стоимости облигаций на основе модели дисконтированных денежных потоков. Анализ доходности корпоративной облигации.</p> <p>Оценка обыкновенных акций компании. Анализ стоимости собственного капитала стабильно растущей компании: модель Гордона. Модели анализа стоимости собственного капитала в случае нестабильно растущих дивидендов. Введение в модель дисконтирования потока свободных денежных средств (FCF). Денежный поток на собственный капитал (FCFE) и на весь инвестированный капитал (FCFF). Прогнозный и завершающий (терминальный) период. Расчет стоимости в завершающем периоде на основе модели Гордона.</p> <p>Понятие оптимальной структуры капитала. Принципы планирования оптимальной структуры капитала компании. Целевая структура капитала.</p>	Б1.В.ДВ.02.02 Практикум по финансовому менеджменту
1.4	Оценка эффективности инвестиционных решений	<p>Показатели оценки эффективности инвестиционных решений: чистая приведенная стоимость проекта (NPV), период окупаемости (PP), дисконтированный период окупаемости (DPB), внутренняя норма рентабельности проекта (IRR), индекс рентабельности проекта (PI). Проблемы и недостатки показателей оценки эффективности инвестиционных решений (проектов). Конкурирующие (взаимоисключающие проекты) и IRR.</p> <p>Выбор проектов в условиях ограниченности финансовых ресурсов. Анализ инвестиционных проектов: анализ чувствительности, сценарный анализ, анализ безубыточности, модель «Монте-Карло», «дерево решений».</p>	Б1.В.ДВ.02.02 Практикум по финансовому менеджменту
1.5	Финансовый анализ доходности компании	<p>Понятие риска и его количественная оценка. Общий риск в сравнении с рыночным. Значения диверсификации для управления рисками. Модели оценки связи риска и требуемой доходности. Модель оценки долгосрочных финансовых активов компании (CAPM), ее методологические предпосылки. Измерение систематического риска собственного капитала компании с помощью β-коэффициента. Понятие безрисковой ставки, рыночной премии. Алгоритм и методы расчета β-коэффициента. Факторы, влияющие на β-коэффициент. Зависимость β-коэффициента от финансового риска. Возможности применения модели CAPM на растущих рынках капитала.</p>	Б1.В.ДВ.02.02 Практикум по финансовому менеджменту
2. Практические занятия			
2.1	Инвестиционные решения компании	<p>Понятие инвестиционного проекта: основные характеристики и типы. Свободный денежный поток – основа анализа эффективности. Элементы свободного денежного потока на различных этапах</p>	Б1.В.ДВ.02.02 Практикум по финансовому менеджменту

		реализации инвестиционного проекта: первоначальные инвестиции, поток в течение срока действия проекта, завершающий поток денежных средств проекта.	
2.2	Решения компании об источниках финансирования	Оценка стоимости облигаций на основе модели дисконтированных денежных потоков. Анализ доходности корпоративной облигации. Оценка обыкновенных акций компании. Модель дисконтирования потока свободных денежных средств (FCF). Денежный поток на собственный капитал (FCFE) и на весь инвестированный капитал (FCFF). Прогнозный и завершающий (терминальный) период. Расчет стоимости в завершающем периоде на основе модели Гордона. Понятие оптимальной структуры капитала.	Б1.В.ДВ.02.02 Практикум по финансовому менеджменту
2.3	Оценка эффективности инвестиционных решений	Показатели оценки эффективности инвестиционных решений: чистая приведенная стоимость проекта (NPV), период окупаемости (PP), дисконтированный период окупаемости (DPB), внутренняя норма рентабельности проекта (IRR), индекс рентабельности проекта (PI).	Б1.В.ДВ.02.02 Практикум по финансовому менеджменту
2.4	Финансовый анализ доходности компании	Модели оценки связи риска и требуемой доходности. Модель оценки долгосрочных финансовых активов компании (CAPM). Алгоритм и методы расчета β -коэффициента	Б1.В.ДВ.02.02 Практикум по финансовому менеджменту
3. Лабораторные занятия			
3.1	Информационные технологии в финансово-экономическом планировании и анализе эффективности инвестиций	Основные приемы работы в «Project Expert». Структура программы. Последовательность действий при разработке проекта. Основное меню. Редактирование данных. Создание нового проекта. Отображение данных. Настройка расчета. Защита проекта.	Б1.В.ДВ.02.02 Практикум по финансовому менеджменту
3.2	Решения компании об источниках финансирования	Построение полной финансовой модели компании. Стартовый баланс. Окружение: налоги, валюта, инфляция. Операционный план: план сбыта, план производства, план персонала, общие издержки. Инвестиционный план: календарный план, связь между этапами, ресурсы и стоимость этапа, иерархическая организация этапов, активы. Разработка оптимальной стратегии финансирования проекта. Определение потребности в финансировании. Разработка оптимальной стратегии финансирования проекта. Акционерный капитал. Займы. Лизинг. Инвестиции	Б1.В.ДВ.02.02 Практикум по финансовому менеджменту
3.3	Оценка эффективности инвестиционных решений	Финансовые показатели. Расчет финансовых показателей. Эффективность инвестиций. Доходы участников. Доходы подразделений. Оценка бизнеса	Б1.В.ДВ.02.02 Практикум по финансовому менеджменту
3.4	Финансовый анализ доходности компании	Анализ рисков проекта: анализ безубыточности, анализ чувствительности интегральных показателей проекта, анализ рисков по методу Монте-Карло. Сценарный анализ проекта.	Б1.В.ДВ.02.02 Практикум по финансовому менеджменту

13.2. Темы (разделы) дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Виды занятий (количество часов)				
		Лекции	Практические	Лабораторные	Самостоятельная работа	Всего
1	Информационные технологии в финансово-экономическом планировании и анализе эф-	2		4	2	8

	фактивности инвестиций					
2	Инвестиционные решения компании	2	4		4	10
3	Решения компании об источниках финансирования	4	4	4	6	18
4	Оценка эффективности инвестиционных решений	4	4	4	6	18
5	Финансовый анализ доходности компании	4	4	4	6	18
	Всего:	16	16	16	24	72

14. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины:

Работа с конспектами лекций, выполнение практических заданий, выполнение лабораторных работ, использование рекомендованной литературы и методических материалов. Разработка бизнес-плана.

При использовании дистанционных образовательных технологий и электронного обучения выполнять все указания преподавателей по работе на LMS-платформе, своевременно подключаться к online-занятиям, соблюдать рекомендации по организации самостоятельной работы.

15. Перечень основной и дополнительной литературы, ресурсов интернет, необходимых для освоения дисциплины

а) основная литература:

№ п/п	Источник
1	Финансовый менеджмент: учебник / В. И. Абрамов, П. А. Бойко, В. С. Осипов [и др.]; под науч. ред. Н. Д. Эриашвили ; под общ. ред. В. С. Осипова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Юнити-Дана, 2023. – 272 с. : табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700164
2	Воронина, М. В. Финансовый менеджмент: учебник / М. В. Воронина. – 3-е изд., стер. – Москва: Дашков и К°, 2022. – 384 с. : табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684427
3	Веселова, Е. М. Инструменты Project Expert для анализа эффективности инвестиционных проектов : учебно-методическое пособие / Е. М. Веселова, А. Г. Масловская. — Благовещенск : АмГУ, 2019. — 51 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/156506 (дата обращения: 06.01.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
4	Информационные технологии в бизнес-планировании: лабораторный практикум: практикум : [16+] / авт.-сост. И. Ю. Глазкова, Д. Г. Ловяников. – Ставрополь: Северо-Кавказский Федеральный университет (СКФУ), 2017. – 98 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=483070 (дата обращения: 06.01.2022). – Текст : электронный.

б) дополнительная литература:

№ п/п	Источник
1	Толкачева, Н. А. Финансовый менеджмент: учебное пособие: [16+] / Н. А. Толкачева. – 2-е изд. – Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2020. – 147 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=574689 (дата обращения: 03.01.2022). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-0689-2. – DOI 10.23681/574689. – Текст : электронный.
2	Сиганьков, А. А. Финансовый менеджмент: учебное пособие / А. А. Сиганьков. — Москва: РТУ МИРЭА, 2020. — 74 с. — Текст: электронный// Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/167599 (дата обращения: 03.01.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
3	Финансовый анализ проекта=FINANCIAL ANALYSIS OF A PROJECT: учебное пособие / В. П. Масловский, С. П. Глоба, Н. М. Бутакова, В. Н. Сурай ; Сибирский федеральный университет. – Красноярск: Сибирский федеральный университет (СФУ), 2016. – 202 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=497150 (дата обращения: 06.01.2022). – Библиогр.: с. 196-198. – ISBN 978-5-7638-3436-9. – Текст : электронный.

в) информационные электронно-образовательные ресурсы (официальные ресурсы интернет):

№ п/п	Ресурс
-------	--------

1	Б1.В.ДВ.02.02 Практикум по финансовому менеджменту / И.Н.Булгакова. — Образовательный портал «Электронный университет ВГУ». — Режим доступа: https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=22570
---	--

16. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы

№ п/п	Источник
1	Б1.В.ДВ.02.02 Практикум по финансовому менеджменту / И.Н.Булгакова. — Образовательный портал «Электронный университет ВГУ». — Режим доступа: https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=22570

17. Образовательные технологии, используемые при реализации учебной дисциплины, включая дистанционные образовательные технологии (ДОТ, электронное обучение (ЭО), смешанное обучение):

Дисциплина реализуется с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий. Для организации занятий рекомендован онлайн-курс «Б1.В.ДВ.02.02 Практикум по финансовому менеджменту», размещенный на платформе Электронного университета ВГУ (LMS moodle), а также Интернет-ресурсы, приведенные в п.15в.

18. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

Мебель и оборудование: учебная мебель, компьютер (ноутбук), мультимедийное оборудование (проектор, экран, средства звуковоспроизведения).

Программное обеспечение: ОС Windows 8 (10), интернет-браузер (Chrome, Яндекс.Браузер, Mozilla Firefox), ПО Adobe Reader; пакет стандартных офисных приложений для работы с документами, таблицами (MS Office, МойОфис, LibreOffice), Project Expert.

19. Оценочные средства для проведения текущей и промежуточной аттестаций-

Порядок оценки освоения обучающимися учебного материала определяется содержанием следующих разделов дисциплины:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Компетенция(и)	Индикатор(ы) достижения компетенции	Оценочные средства
1.	Информационные технологии в финансово-экономическом планировании и анализе эффективности инвестиций	ПК-5 ПК-6	ПК-5.4 ПК-5.5 ПК-6.1	Индивидуальное творческое задания (бизнес-план) Контрольная работа
2.	Инвестиционные решения компании			
3.	Решения компании об источниках финансирования			
4.	Оценка эффективности инвестиционных решений			
5.	Финансовый анализ доходности компании			
Промежуточная аттестация форма контроля –зачет				Индивидуальное творческое задания, собеседование

20. Типовые оценочные средства и методические материалы, определяющие процедуры оценивания

20.1. Текущий контроль успеваемости

Контроль успеваемости по дисциплине осуществляется с помощью следующих оценочных средств: индивидуальное творческое задания (бизнес-план) и контрольная работа. Индивидуальное творческое задание выполняется на лабораторных занятиях последовательно, по мере прохождения тем. Контрольная работа выполняется в аудитории.

Пример заданий для контрольной работы

Задание 1.

С целью использования ресурсов местных артезианских подземных вод рассматриваются предложения по их переработке для медицинских целей. Компания X предлагает на российском рынке микроразводы по производству физиологических растворов высокого качества, которые могут быть смонтированы вблизи гидрогеологических скважин. Стоимость одного завода – 12,5 млн. долл. США, оборудование помещения для монтажа – 0,5 млн. долл. США, продолжительность предпроизводственного периода (включая монтаж силами компании, отладку режима работы оборудования, обучение персонала) – 1 год.

Среднегодовой объем продаж продукции микроразвода оценивается в 25 млн. долл. (годовые текущие затраты – 19 млн. долл., в т.ч. амортизация – 2 млн. долл. в год).

В первый год требуется дополнительно инвестировать 1 млн. долл. на сооружение дороги, бурение скважин, организацию снабжения, получение лицензии, выкуп помещения и т.п.

С учетом нестабильности обстановки в стране ставка дисконта (ставка альтернативного безрискового вложения) принята на уровне 25%, налогообложение прибыли отсутствует.

Срок работы завода в связи с высокой надежностью оборудования не поддается оценке и принимается равным бесконечности.

Определить показатели рентабельности инвестиций, чистой текущей стоимости, внутреннюю норму доходности, срок окупаемости и проанализировать их с точки зрения инвестиционной привлекательности проекта.

Задание 2.

Необходимо оценить уровень риска двух вариантов инвестиционного проекта, каждый из которых экономически эффективен. Инвестиционный проект заключается в открытии на базе поликлиники консультационно-реабилитационного отделения (КДРО) и дневного стационара (ДС). Два варианта предполагают разные подходы к количеству коек: 1) КДРО+30 коек ДС; 2) КДРО+60 коек ДС.

Описание технологии проведения:

Средство проверки умений применять полученные знания для решения задач определенного типа по дисциплине

Критерии оценивания качества выполнения контрольной работы

- оценка «отлично» выставляется студенту, если правильно решены все задачи (возможно с небольшими недочетами);
- оценка «хорошо» выставляется студенту, если все задачи решены правильно (возможно с небольшими недочетами, но понадобились дополнительные консультации преподавателя);
- оценка «удовлетворительно» выставляется студенту если студент допускает ошибки, не может применить методы финансового менеджмента решения стандартных задач, требуются дополнительные консультации и помощь преподавателя;
- оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если не выполняются вышеуказанные критерии оценки, студент выполнил не свой вариант контрольной работы.

20.2. Промежуточная аттестация

Промежуточная аттестация по дисциплине осуществляется в виде собеседования по выполненному индивидуальному творческому заданию.

Студенты, не выполнившие контрольную работу или посетившие менее 80 % аудиторных занятий, выполняют на зачете дополнительную письменную контрольную работу.

Пример индивидуального творческого задания (для построения бизнес-плана)

Промышленное предприятие производит сосиски. Принято решение начать производство полукопченых колбас, для чего необходимо закупить импортное оборудование. Стоимость покупаемого оборудования - 3709 тыс. долл.

Оборудование поставляется через 90 дн с момента оплаты. Размер таможенной пошлины - 5%. Время растоможивания - 10 дн. Стоимость монтажа 30 тыс. руб. Монтаж осуществляется в течение 30 дн.

Маркетинговое исследование показало, что предприятие может продавать ежемесячно по 60 т сосисок (оптовая цена 180 руб./кг) и 120 т полукопченых колбас (оптовая цена 420 руб./кг).

Следует определить эффективность проекта по организации производства полукопченых колбас, используя дополнительно следующие данные:

- на дату начала проекта на расчетном счете - 12, 5 тыс. руб.;
- дебиторская задолженность - 125 тыс. руб.;
- запас сосисок - 20 т, себестоимость 70 тыс. руб./т;
- стоимость зданий - 9000 тыс. руб. (период амортизации 50 лет, 20% износа);
- стоимость оборудования - 9000 тыс. руб., период амортизации - 10 лет, 80 % износа;
- кредиторская задолженность - 15,5 тыс. руб.;
- полученные авансы - 8,3 тыс. руб.;
- предприятие имеет двух акционеров, владеющих акциями в равных долях (выпущено 1 тыс. обыкновенных акций номиналом 100 руб.).

Система учетов запасов - по среднему. Расчеты проводятся в национальной валюте. При расчетах инфляция принимается на уровне 15% в год. Используется коэффициент дисконтирования - 15%.

Условия сбыта: сосиски продаются с отсрочкой платежа 5 дн, колбасы полукопченые - 7 дн. Запас готовой продукции по сосискам - 1 дн, по колбасам - 10 дн.

При производстве сосисок прямые издержки составляют:

- материальные - 136, 22 тыс. руб./т;
- другие издержки - 0,78 тыс. руб./т.

Расход материалов на производство 1 кг колбасы:

Наименование продукта	Расход, кг	Цена, руб./кг
Мясо говядина	0,75	220
Мясо свинина	0,6	180
Нитрат натрия	0,01	50
Оболочка	0,06	550
Перец	0,01	60
Сахар	0,03	25
Соль	0,01	4
Чеснок сушеный	0,02	50
Шпагат	0,04	10

Производственные запасы - 10 дн.

НДС при покупке и продаже сельскохозяйственной продукции - 10%.

План по персоналу:

Должность	Кол-во	Зарплата, тыс. руб.	Платежи
Менеджеры	10	22	Ежемесячно
Рабочие основные	30	16	Ежемесячно, с 1 по 4 мес.
Рабочие вспомогательные	120	12	Ежемесячно
Маркетолог	1	20	Ежемесячно
Работник сбыта	7	18	Ежемесячно

Общие издержки:

Издержки	Сумма, тыс. руб.	Платежи
Услуги сторонних организаций	187	Ежемесячно
Эксплуатационные нужды	435	Ежемесячно
Реклама	20	Ежемесячно

Описание технологии проведения

Средство промежуточного контроля усвоения разделов дисциплины, организованное в виде собеседования преподавателя и обучающегося.

Требования к выполнению заданий, шкалы и критерии оценивания

Параметр	Результат
Студент выполнил контрольную работу, демонстрирует понимание теоретических положений, умеет распространять вытекающие из них выводы для анализа предложенных ситуаций, имеет практические навыки разработки бизнес-планов с анализом их значимости и возможных влияний различных факторов на получаемые результаты, представлен подробный бизнес-план как результат лабораторных занятий, не имеет пропусков занятий.	«зачтено»
Студент демонстрирует непонимание теоретических основ и базовых понятий дисциплины, приводятся бессистемные сведения, относящиеся к поставленному вопросу, но не дающие ответа на него; отсутствует ответ на вопрос или содержание ответа не совпадает с поставленным вопросом; не знает путей решения типовых задач, контрольная работа не сдана или выполнена частично, не соответствует заданному варианту. Студент имеет пропуски занятий, не предоставил разработанный бизнес-план или предоставил бизнес-план не по своей ситуационной задаче.	«не зачтено»

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ*

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Направление/специальность _____
код и наименование направления/специальности

Дисциплина _____
код и наименование дисциплины

Профиль подготовки/специализация _____
в соответствии с Учебным планом

Форма обучения _____

Учебный год _____

Ответственный исполнитель

должность, подразделение

подпись

расшифровка подписи

___ . ___ 20__

СОГЛАСОВАНО

Куратор ООП

по направлению/специальности _____
подпись _____ *расшифровка подписи* ___ . ___ 20__

Начальник отдела обслуживания ЗНБ _____
подпись _____ *расшифровка подписи* ___ . ___ 20__

Программа рекомендована НМС _____
наименование факультета, структурного подразделения

протокол № _____ от ___ . ___ . 20__ г.

ЛИСТ ИЗМЕНЕНИЙ†

РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Направление/специальность _____

код и наименование направления/специальности

Дисциплина _____

код и наименование дисциплины

Профиль подготовки/специализация _____

в соответствии с Учебным планом

Форма обучения _____

Учебный год _____

В связи (на основании) _____
изложить п. __ РПД в следующей редакции:

Ответственный исполнитель

должность, подразделение

подпись

расшифровка подписи

___ . ___ 20__

СОГЛАСОВАНО

Куратор ООП

по направлению/специальности

подпись

расшифровка подписи

___ . ___ 20__

Начальник отдела обслуживания ЗНБ

подпись

расшифровка подписи

___ . ___ 20__

Изменения РПД рекомендованы НМС _____

наименование факультета, структурного подразделения

протокол № _____ от ___ . ___ 20__ г.

† При наличии **РАЗМЕЩАЕТСЯ** на образовательном портале «Электронный университет ВГУ»